



**ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ**  
**ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ**

Γ.Ε.Μ.Η. 057659404000

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**  
**2021**

για τη χρήση  
που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021  
(1<sup>η</sup> Ιανουαρίου – 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021)

Σύμφωνα με τα  
Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς  
& το άρθρο 4 του Ν. 3556/2007

**ΜΑΙΟΣ 2022**

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση 2021 που περιλαμβάνονται στις σελίδες 41 έως 105 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, είναι αυτές που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την Τρίτη 03 Μαΐου 2022 και τελούν υπό την έγκριση της επόμενης τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ**

A. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	4
B. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	5
Γ. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ .....	33
Δ. ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....	41
ΚΑΙ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2021 .....	41
Δ1. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....	42
Δ2. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....	43
Δ4. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ .....	45
Δ5. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....	46
Δ6. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....	47
Δ7. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	48
1. Γενικές πληροφορίες .....	48
2. Βάση κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων .....	48
2.1 Βάση κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων .....	48
2.2 Συνέχιση της επιχειρηματικής δραστηριότητας .....	48
3. Περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών .....	49
3.1 Ενοποίηση .....	49
3.2 Μετατροπή ξένου νομίσματος .....	51
3.3 Αναγνώριση Εσόδων .....	51
3.4 Ενσώματα Πάγια περιουσιακά στοιχεία .....	53
3.5 Επενδύσεις σε ακίνητα .....	53
3.6 Άυλα περιουσιακά στοιχεία .....	54
3.7 Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων .....	55
3.8 Απαιτήσεις από πελάτες .....	55
3.9 Χρηματοοικονομικά μέσα .....	56
3.10 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα .....	57
3.11 Μετοχικό Κεφάλαιο .....	57
3.12 Δανειακές υποχρεώσεις .....	57
3.13 Μισθώσεις (βάσει των οριζόμενων στο ΔΠΧΑ 16) .....	57
3.14 Κρατικές επιχορηγήσεις .....	58
3.15 Παροχές στο προσωπικό .....	58
3.16 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις .....	62
3.17 Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος .....	62
3.18 Κέρδη / (Ζημίες) ανά μετοχή .....	63
3.19 Μερισμάτα .....	63
4. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοικήσεως .....	63
5. Νέα πρότυπα, ερμηνείες και τροποποίηση υφιστάμενων προτύπων .....	65
6. Πληροφόρηση κατά τομέα .....	69
7. Άλλα Έσοδα .....	71

8.	Άλλα Έξοδα.....	72
9.	Αποσβέσεις.....	72
10.	Κόστος μισθοδοσίας.....	73
11.	Χρηματοοικονομικό κόστος .....	73
12.	Φόρος εισοδήματος .....	74
13.	Κέρδη / (Ζημίες) ανά μετοχή .....	78
14.	Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία .....	78
15.	Άυλα περιουσιακά στοιχεία .....	81
16.	Δικαιώματα χρήσης παγίων .....	83
17.	Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες.....	83
18.	Επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες.....	85
19.	Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις.....	87
20.	Πελάτες και απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες.....	88
21.	Λοιπές απαιτήσεις .....	90
22.	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	91
23.	Μετοχικό κεφάλαιο, υπέρ το άρτιο και ίδιες μετοχές .....	91
24.	Αποθεματικά εύλογης αξίας .....	92
25.	Λοιπά αποθεματικά.....	93
26.	Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.....	93
27.	Υποχρεώσεις από μισθώσεις.....	94
28.	Προβλέψεις για παροχές στους εργαζομένους .....	95
29.	Λοιπές προβλέψεις.....	95
30.	Επιχορηγήσεις περιουσιακών στοιχείων .....	96
31.	Προμηθευτές.....	96
32.	Λοιπές υποχρεώσεις.....	97
33.	Βραχυπρόθεσμα δάνεια .....	97
34.	Γνωστοποιήσεις συνδεδεμένων μερών .....	98
35.	Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου.....	99
36.	Δεσμεύσεις και ενδεχόμενες απαιτήσεις – υποχρεώσεις.....	102
37.	Μερίσματα .....	103
38.	Γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς.....	104
Ε. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 10 ΤΟΥ Ν. 3401/2005 .....		105

**A. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

(σύμφωνα με το άρθρο 4, παρ. 2 του Ν. 3556/2007)

 Τα κατωτέρω μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ανωνύμου Εταιρείας «**ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ**»:

- 1) Πάρις Κοκορότσικος, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος
- 2) Ευστάθιος Ταυρίδης, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος
- 3) Ανέστης Κερεμλόγλου, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ειδικά προς τούτο ορισθείς από το Διοικητικό Συμβούλιο,

Υπό την ιδιότητά μας,

**ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ**

α. οι συνημμένες ατομικές και ενοποιημένες Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2021 και για τη χρήση από 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2021 έως την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς που έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού των ιδίων κεφαλαίων, προβλέψεων & υποχρεώσεων της «ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

β. η συνημμένη Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις, την οικονομική θέση της Εταιρείας «ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσεως 2021 είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ» την 3.5.2022 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση [www.athexgroup.gr](http://www.athexgroup.gr).

**Θεσσαλονίκη, την 03-05-2022**

Οι Δηλούντες

 Ο πρόεδρος του Δ.  
 Συμβουλίου και  
 Διευθύνων Σύμβουλος

 Ο Αντιπρόεδρος του Δ.  
 Συμβουλίου και  
 Διευθύνων Σύμβουλος

Το μέλος

**Πάρις Κοκορότσικος**  
 ΑΔΤ.: ΑΚ 880014

**Ευστάθιος Ταυρίδης**  
 ΑΔΤ.: ΑΗ 177920

**Ανέστης Κερεμλόγλου**  
 ΑΔΤ.: Χ 232248

**B. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ****της «ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ  
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ»****(επί των ενοποιημένων και ατομικών Οικονομικών Καταστάσεων  
της χρήσης από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2021)  
(σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 4, του Ν. 3556/2007)**

Κύριοι Μέτοχοι,

Σας υποβάλλουμε, σύμφωνα με το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας, την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση (01/01/2021 – 31/12/2021), η οποία καταρτίστηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 150 του Ν.4548/2018, τις διατάξεις του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007 καθώς και τις κατ'εξουσιοδότηση του ίδιου Νόμου εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Σκοπός της Έκθεσης είναι η ενημέρωση των επενδυτών για :

- i. Τις χρηματοοικονομικές εξελίξεις, τα αποτελέσματα, τη συνολική πορεία της Εταιρείας και του Ομίλου κατά τη διάρκεια της χρήσης 2021 καθώς και τις μεταβολές που επήλθαν.
- ii. Τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια της χρήσης 2021 όσο και μετά τη λήξη αυτής και μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Έκθεσης.
- iii. Τις προοπτικές εξέλιξης.
- iv. Τους κινδύνους και αβεβαιότητες που ενδέχεται να αντιμετωπίσει η Εταιρεία και ο Όμιλος.
- v. Την Εταιρική κοινωνική ευθύνη.
- vi. Τις συναλλαγές που έγιναν μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων.
- vii. Την Εταιρική διακυβέρνηση.

**B1. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ**

Σύμφωνα με την έκθεση του Διοικητή της Τράπεζας της Ελλάδος για το έτος 2021, η Ελληνική οικονομία επιδεικνύει αξιοσημείωτη ανθεκτικότητα, ευελιξία και δυναμική, παρά την αβεβαιότητα εξαιτίας των εξάρσεων της πανδημίας αλλά και των νέων προκλήσεων που συνδέονται με την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία.

Το 2021 το ΑΕΠ σε σταθερές τιμές αυξήθηκε κατά 8,3%, αντισταθμίζοντας σχεδόν πλήρως την πτώση κατά 9% το 2020.

Ο υψηλός ρυθμός αύξησης του ΑΕΠ το 2021 και η προσδοκία συνέχισης της ανάπτυξης το 2022, σε συνδυασμό με τις θετικές μακροπρόθεσμες οικονομικές προοπτικές, συνέβαλαν στην πρόσφατη αναβάθμιση της πιστοληπτικής αξιολόγησης της Ελλάδος, μειώνοντας σε μια μόνο βαθμίδα την απόσταση των Ελληνικών Κρατικών ομολόγων από την επενδυτική βαθμίδα η οποία θα τα καθιστά αποδεκτά από την ΕΚΤ.

Η Ελληνική οικονομία ανακάμπτει αντιμετωπίζοντας όμως νέες προκλήσεις.

Κύριοι στόχοι της οικονομικής πολιτικής το 2022, είναι η διατήρηση της δυναμικής ανάπτυξης, ώστε να επεκταθούν οι παραγωγικές δυνατότητες της οικονομίας και η συνέχιση των προσπαθειών για την ανάκτηση της επενδυτικής βαθμίδας στην οποία εντάσσεται η Ελληνική Οικονομία.

Για το 2021, κινητήρια δύναμη της ανάπτυξης ήταν η άνοδος του τουρισμού, η αύξηση των εξαγωγών αγαθών, η αύξηση του διαθέσιμου εισοδήματος, η ενίσχυση της ιδιωτικής καταναλωτικής δαπάνης που χρηματοδοτήθηκε από την μεγάλη αύξηση της αποταμίευσης, η αύξηση της δημόσιας κατανάλωσης, η

μεγάλη αύξηση επενδύσεων, (ιδιωτικών και δημόσιων) και η ισχυρή ανάκαμψη της αγοράς εργασίας, όπως αποτυπώνεται στην μείωση του ποσοστού ανεργίας. Αξιοσημείωτη ήταν η ανάκαμψη της βιομηχανίας και των κατασκευών, ενώ η αύξηση των εισαγωγών αγαθών είχε αρνητική επίδραση στον ρυθμό ανάπτυξης.

Ωστόσο, η έξαρση της αβεβαιότητας λόγω του υψηλού πληθωρισμού αλλά και του πολέμου στην Ουκρανία, μετριάξει την προσδοκίες των οικονομικών μονάδων και επηρεάζει αρνητικά τις καταναλωτικές και επενδυτικές αποφάσεις τους. Ως εκ τούτου η Ελληνική οικονομία προβλέπεται για το 2022 να συνεχίσει να αναπτύσσεται, αλλά με χαμηλότερο ρυθμό από την αρχική πρόβλεψη (4.8%). Ο ρυθμός ανόδου του ΑΕΠ περιορίζεται στο 3,8% στο βασικό σενάριο και στο 2,8% στο δυσμενές σενάριο, ανάλογα με την έκταση και την διάρκεια των διαταράξεων στις διεθνείς τιμές ενέργειας και τροφίμων, καθώς και την επιδείνωση του κλίματος εμπιστοσύνης και την αναταραχή των χρηματοπιστωτικών αγορών.

Πέραν όλων αυτών των προβλέψεων, ο κλάδος εντός του οποίου δραστηριοποιείται η εταιρία, εξακολουθεί να παρουσιάζει σημαντικές ευκαιρίες και προοπτικές οι οποίες μάλιστα εμφανίζονται ακόμα πιο ενθαρρυντικές εάν αναλογιστεί κανείς ότι για πρώτη φορά στην Ελλάδα θα υλοποιείται παράλληλα με το γνωστό πλέον πρόγραμμα ΕΣΠΑ 2021 - 2027 ύψους 30 δις € περίπου και το πρόγραμμα του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας ύψους 32 δις €. Για την υλοποίηση των δύο αυτών προγραμμάτων έχει ήδη ξεκινήσει η διαδικασία προκηρύξεων και αναθέσεων μελετών και υπηρεσιών συμβούλου για το σχεδιασμό και την υλοποίηση των έργων, διαδικασία από την οποία η Εταιρία και ο Όμιλος αναμένουν σημαντικότερα οφέλη τόσο σε επίπεδο κύκλου εργασιών όσο και κερδοφορίας κατά τις επόμενες χρήσεις.

Τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας εμφανίζονται συνοπτικά στον παρακάτω πίνακα:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Κύκλος Εργασιών	4.120.171,18	4.043.679,78	4.053.576,60	4.165.870,73
Μικτά αποτελέσματα	844.223,18	1.066.904,61	855.178,77	940.162,09
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	852.503,71	1.107.952,19	903.177,40	1.163.819,52
Κέρδη / (ζημίες) προ φόρων	849.543,66	892.838,58	678.504,81	964.951,95
Κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους (Α)	663.804,22	763.775,32	492.765,36	835.888,69
Διακοπτόμενες δραστηριότητες	(14.481,92)	-	-	-
<b>Κατανέμονται σε:</b>				
- Ιδιοκτήτες μητρικής	690.917,94	794.522,46	492.765,36	835.888,69
- Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(41.595,64)	(30.747,13)	-	-
Λοιπά συνολικά (έξοδα) / έσοδα μετά από φόρους (Β)	58.794,36	(20.467,00)	68.015,33	(27.720,24)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους (Α) + (Β)	708.116,66	743.308,32	560.780,69	808.168,45
<b>Κατανέμονται σε:</b>				
- Ιδιοκτήτες μητρικής	752.142,95	772.084,47	560.780,69	808.168,45
- Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(44.026,29)	(28.776,15)	-	-

➤ **Κύκλος εργασιών**

Η συνέχιση υλοποίησης έργων στο εξωτερικό από την Εταιρεία διατήρησε τον κύκλο εργασιών της χρήσης 2021 στα υψηλά επίπεδα όπως είχε διαμορφωθεί από το 2020 (2021: € 4.054 χιλιάδες, 2020: € 4.166 χιλιάδες).

Αντίστοιχη είναι η απεικόνιση και σε επίπεδο Ομίλου με μικρή αύξηση του κύκλου εργασιών από € 4.044 χιλιάδες το 2020 σε € 4.120 χιλιάδες το 2021 που οφείλεται στη διατήρηση του ύψους στον κύκλο εργασιών της μητρικής.

Για την επόμενη χρήση προβλέπεται να αλλάξει η αναλογία των έργων με αύξηση της δραστηριότητας μας στην Ελλάδα και αντίστοιχη μείωση των έργων εξωτερικού, που έχει μικρότερο περιθώριο κέρδους, λόγω προσανατολισμού της εταιρείας για την νέα χρηματοδοτική περίοδο 2021-27 που έχει πολλαπλάσιους πόρους από τις προηγούμενες φορές.

➤ **Κόστος πωλήσεων – μικτά αποτελέσματα**

Το κόστος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 10% για τον Όμιλο ενώ για την Εταιρεία διατηρήθηκε στα ίδια επίπεδα σημειώνοντας μείωση κατά 1%.

➤ **Άλλα έσοδα**

Τα άλλα έσοδα αυξήθηκαν (57%) σε επίπεδο Ομίλου στις € 644 χιλιάδες έναντι € 411 χιλιάδες το 2020. Αντίστοιχα τα άλλα έσοδα της Εταιρείας αυξήθηκαν στα € 618 χιλιάδες το 2021 από € 409 χιλιάδες το 2020.

➤ **Έξοδα διάθεσης**

Τα έξοδα διάθεσης της Εταιρείας αυξήθηκαν από € 197 χιλιάδες το 2020 σε € 245 χιλιάδες το 2021.

Αντίστοιχα σε επίπεδο Ομίλου τα έξοδα αυξήθηκαν από € 246 χιλιάδες το 2020 σε € 252 χιλιάδες το 2021.

➤ **Έξοδα διοίκησης**

Τα έξοδα διοίκησης στην Εταιρεία αντίστοιχα αυξήθηκαν, € 407 χιλιάδες το 2021 έναντι € 328 χιλιάδων του 2020.

Αντιστοίχως, στον Όμιλο αυξήθηκαν από € 398 χιλιάδες το 2020 σε € 419 χιλιάδες το 2021.

➤ **Άλλα έξοδα**

Σε επίπεδο Ομίλου τα άλλα έξοδα κυμάνθηκαν στα € 239 χιλιάδες έναντι € 162 χιλιάδων και της Εταιρείας στα € 193 χιλιάδες έναντι € 97 χιλιάδων.

➤ **Αποτελέσματα προ φόρων**

Η διατήρηση του κύκλου εργασιών με ταυτόχρονη αύξηση του κόστους λειτουργίας οδήγησε την Εταιρεία να παρουσιάσει μειωμένα κέρδη προ φόρων ποσού € 679 χιλιάδες έναντι € 965 χιλιάδων του 2020.

Ο Όμιλος διατήρησε τα κέρδη προ φόρων της χρήσης 2021 στα ίδια επίπεδα € 850 χιλιάδες σημειώνοντας μικρή μείωση 5% έναντι του 2020 κέρδη € 893 χιλιάδες.

➤ **Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους**

Στα αποτελέσματα μετά από φόρους ο Όμιλος εμφάνισε κέρδη € 664 χιλιάδων έναντι € 764 χιλιάδων το 2020 και αντίστοιχα η Εταιρεία κέρδη € 493 χιλιάδων έναντι € 836 χιλιάδων του 2020. Λόγω των συσσωρευμένων φορολογικών ζημιών που εμφανίζει η Εταιρεία, δεν προβλέπεται εκταμίευση για φόρο εισοδήματος το έτος 2021.

➤ **Δάνεια – Χρηματοοικονομικό Κόστος**

Η προσπάθεια του Ομίλου συνεχίσθηκε με στόχο τη μείωση του δανεισμού συγκριτικά με το 2020 όπως και την εξυπηρέτηση τους. Έτσι ο συνολικός τραπεζικός δανεισμός (μακροπρόθεσμος, βραχυπρόθεσμος και υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις) του Ομίλου το 2021 μειώθηκε κατά € 715 χιλ. και ανέρχεται στα € 3.247 χιλ. έναντι € 3.961 χιλ. την 31/12/2020 και της Εταιρείας μειώθηκε κατά € 223 χιλ. και ανέρχεται σε € 3.246 χιλ. έναντι € 3.470 χιλ. την 31/12/2020.

Το χρηματοοικονομικό κόστος του Ομίλου για το 2021 μειώθηκε στις € 123 χιλιάδες έναντι € 170 χιλιάδων το 2020 και της Εταιρείας σε € 123 χιλιάδες έναντι € 142 χιλιάδων.

➤ **Ταμειακά διαθέσιμα**

Τα ταμειακά διαθέσιμα σε επίπεδο Ομίλου και Εταιρείας την 31/12/2021 ήταν € 70 χιλιάδες και € 27 χιλιάδες αντίστοιχα έναντι € 150 χιλιάδες και € 64 χιλιάδες την 31/12/2020.



➤ Χρηματοοικονομικοί Δείκτες

	ΟΜΙΛΟΣ				ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31.12.2021		31.12.2020		31.12.2021			
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	3.083.216,16	=	1.730.104,87	=	2.995.231,80	=		
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	8.334.439,52	=	6.674.280,13	=	8.290.105,71	=		
Πάγια στοιχεία Ενεργητικού	5.251.223,36	=	4.944.175,27	=	5.294.873,91	=		
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	8.334.439,52	=	6.674.280,13	=	8.290.105,71	=		
Ίδια Κεφάλαια	454.244,36	=	(359.546,40)	=	804.784,23	=		
Σύνολο Υποχρεώσεων	7.880.195,17	=	7.033.826,53	=	7.485.321,49	=		
Σύνολο Υποχρεώσεων	7.880.195,17	=	7.033.826,53	=	7.485.321,49	=		
Σύνολο Ιδίων Κεφαλ. + Υποχρεώσεων	8.334.439,52	=	6.674.280,13	=	8.290.105,72	=		
Ίδια Κεφάλαια	454.244,36	=	(359.546,40)	=	804.784,23	=		
Σύνολο Ιδίων Κεφαλ. + Υποχρεώσεων	8.334.439,52	=	6.674.280,13	=	8.290.105,72	=		
Κυκλοφορούντα περιουσ. Στοιχεία	3.083.216,16	=	1.730.104,87	=	2.995.231,80	=		
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	3.755.468,94	=	3.231.267,34	=	3.360.595,26	=		

➤ **Εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης (ΕΔΜΑ)**

Ο μόνος εναλλακτικός δείκτης μέτρησης που χρησιμοποιεί ο Όμιλος είναι τα λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA).

Ο Όμιλος ορίζει το μέγεθος EBITDA ως τα κέρδη / (ζημίες) από λειτουργικές δραστηριότητες προσαρμοσμένα για συνολικές αποσβέσεις (ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων) και εξαιρουμένης της επίδρασης των αποσβέσεων επιχορηγήσεων παγίων και συμμετοχών και των απομειώσεων ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων. Ο τρόπος υπολογισμού του εν λόγω δείκτη παρατίθεται ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
(Ζημίες) / Κέρδη από Λειτουργικές Δραστηριότητες	852.503,71	1.107.952,19	903.177,40	1.163.819,52
Αποσβέσεις παγίων	78.987,98	69.590,25	78.642,63	66.370,72
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων παγίων	(30.919,47)	(25.284,12)	(30.919,47)	(25.284,12)
	<b>900.572,22</b>	<b>1.152.258,32</b>	<b>950.900,56</b>	<b>1.204.906,12</b>

➤ **Μέρισμα**

Ως αποτέλεσμα των σωρευμένων ζημιών από προηγούμενες χρήσεις, η Εταιρεία δεν έχει τη δυνατότητα διανομής μερίσματος.

**B2. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ**

**α) Σημαντικά γεγονότα κατά τη διάρκεια της χρήσης 2021**

**Μέτρα αντιμετώπισης του Covid - 19**

Με την έναρξη της πανδημίας η διοίκησή της εταιρίας έλαβε τα εξής μέτρα:

1. Εφαρμόστηκαν άμεσα όλες οι οδηγίες από τους αρμόδιους φορείς (ΕΟΔΥ, Υπουργείο Υγείας και Εργασίας)
2. Λήφθηκαν όλα τα ενδεδειγμένα μέτρα προφύλαξης και κανόνων υγιεινής εντός των χώρων εργασίας με διαρκείς ενημερώσεις του προσωπικού μας
3. Σταμάτησαν άμεσα και πλήρως όλα τα επαγγελματικά ταξίδια
4. Δόθηκαν άμεσα οδηγίες για παραμονή στο σπίτι σε όσους τυχόν εμφανίσουν ακόμα και ήπια συμπτώματα εποχικής γρίπης ή ακόμα και συμπτώματα εποχικής αλλεργίας
5. Δόθηκε άμεσα οδηγία εφόσον, παρόλα τα μέτρα, κάποιος εργαζόμενος προσβληθεί από τον ιό, θα πρέπει να επανέρθει στο χώρο εργασίας του μόνο εφ' όσον πάρει σχετική άδεια από τις αρμόδιες αρχές
6. Ενεργοποιήθηκαν οι υποδομές τηλεργασίας της εταιρίας και σταδιακά όλα τα τμήματα της εταιρίας πέρασαν σε τηλεργασία σε ποσοστό που έφτασε το 90%, συνεχίζοντας κανονικά τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου.

Ως γνωστόν η πανδημία του COVID19 επιμένει με το τρίτο κατά σειρά κύμα το οποία αν και δεν είχε τις σοβαρότατες επιπτώσεις στην οικονομική δραστηριότητα τις οποίες επέφεραν τα δύο πρώτα κύματα, παρόλα αυτά επέφερε κάποια (έστω μικρή) επιβράδυνση.

Οι αβεβαιότητες που σχετίζονται με την πανδημία, έχουν προς το παρών περιορισθεί, χάρη στην υψηλή εμβολιαστική κάλυψη του πληθυσμού και στην ευελιξία που επέδειξαν οι Ευρωπαϊκές οικονομίες, κατά την προσαρμογή στις νέες συνθήκες. Αντίθετα ο πόλεμος στην Ουκρανία, παγιάνει τους κινδύνους για την

πορεία του πληθωρισμού, τροφοδοτεί τις πληθωριστικές προσδοκίες και επηρεάζει αρνητικά τις καταναλωτικές και επενδυτικές αποφάσεις, επιβραδύνοντας την αναπτυξιακή δυναμική. Έτερος κίνδυνος είναι η μεγάλη διόγκωση του παγκοσμίου χρέους την περίοδο 2020-21. Τα πρωτοφανή δημοσιονομικά μέτρα στήριξης εμπόδισαν την πανδημική κρίση να εξελιχθεί σε βαθιά κρίση, αλλά αναπόφευκτα συσώρευσαν μεγάλα χρέη.

### **Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου**

Η Α΄ Επαναληπτική συνεδρίαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Ευρωσύμβουλοι Α.Ε. η οποία πραγματοποιήθηκε την 12η Ιουλίου 2021, ημέρα Δευτέρα και ώρα 11:00, στα γραφεία της Εταιρείας στην Πυλαία Θεσσαλονίκης, Αντώνη Τρίτση 21 αποφάσισε ομόφωνα ως πρόσφορο μέτρο για την βελτίωση της κεφαλαιακής διάρθρωσης της Εταιρείας, την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της κατά 1.112.511€ με την καταβολή μετρητών και την έκδοση 3.708.370 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του ευρώ (0,30€) εκάστη, με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των παλαιών μετόχων, σε τιμή διάθεσης για την οποία εξουσιοδοτήθηκε να αποφασίσει το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας μέχρι την 11.7.2022 . Η αύξηση αυτή πραγματοποιήθηκε και ολοκληρώθηκε με εξαιρετική επιτυχία (υπερκάλυψη) εντός του πρώτου διμήνου του 2022, όπως άλλωστε αυτό αναφέρεται στην συνέχεια (στο κεφάλαιο «Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Έκθεσης»), γεγονός το οποίο συνετέλεσε στην σημαντική βελτίωση συγκεκριμένων οικονομικών δεικτών της εταιρείας, όπως επίσης και στην ρευστότητα αυτής.

### **Μεταβολές στη Σύνθεση του Ομίλου**

Τον Ιανουάριο του 2021 η εταιρεία πούλησε το σύνολο της μετοχικής συμμετοχής την οποία είχε στην «Θερμοκοιτίδες Ανάπτυξης Επιχειρήσεων Ανώνυμη Εταιρεία», με διακριτικό τίτλο «i4G S.A.» και ταυτόχρονα ανέλαβε η ίδια τη διαχείριση και εκμετάλλευση του ιδιόκτητου κτιρίου της Θερμοκοιτίδας της, αυξάνοντας με αυτό τον τρόπο τα εισοδήματα της από την είσπραξη των σχετικών ενοικίων.

Τον Απρίλιο του 2021 η εταιρεία ξεκίνησε τη διαδικασία για το κλείσιμο της θυγατρικής εταιρείας με την επωνυμία Choise XS στο Λονδίνο, η οποία ήταν αδρανής το τελευταίο διάστημα. Στο πλαίσιο αυτό η Choise XS μεταβίβασε το σύνολο της συμμετοχής της στην εταιρεία «ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ» με διακριτικό τίτλο «EDITEC SA».

Τον Ιούλιο του 2021 η εταιρεία προχώρησε στην πώληση του 55% των μετοχών της Κυπριακής Εταιρείας First Elements Euroconsultants Ltd που είχε στην κατοχή της έναντι του ποσού των 35.000 €. Με την ενέργεια αυτή μειώνονται τα λειτουργικά έξοδα και εξυγιαίνεται ο ισολογισμός της μητρικής εταιρείας.

Με τις ενέργειες αυτές μειώνονται τα λειτουργικά έξοδα και εξυγιαίνεται ο ισολογισμός της μητρικής εταιρείας.

**β) Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Έκθεσης****Σημαντικά γεγονότα μετά την λήξη της περιόδου και ως την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας έκθεσης.**

Στις αρχές του 2022, ολοκληρώθηκε η Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου με καταβολή μετρητών και δικαίωμα προτίμησης υπέρ των παλαιών μετόχων που αποφασίσθηκε από την Α' Επαναληπτική Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 12.7.2021 και πραγματοποιήθηκε από τις 9.2.2022 έως και τις 22.2.2022, καλύφθηκε πλήρως, σε ποσοστό 100% με την καταβολή μετρητών.

Αναλυτικότερα, η ως άνω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου καταρχήν καλύφθηκε από την άσκηση των δικαιωμάτων προτίμησης 396 μετόχων, κατά ποσοστό 76,4583% με την καταβολή συνολικού ποσού 1.190.849,90€, που αντιστοιχεί σε 2.835.357 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές (ονομαστικής αξίας 0,30€ εκάστης σε τιμή διάθεσης 0,42€ εκάστη), ενώ ποσοστό 23,5417% (από τις συνολικά 3.708.370 νέες μετοχές που αποφασίσθηκε ότι θα εκδοθούν), ήτοι 873.013 μετοχές έμειναν αδιάθετες. Με την από 24.2.2022 απόφαση του Δ.Σ. της εταιρίας οι ως ανωτέρω 873.013 αδιάθετες μετοχές, διατέθηκαν προς ικανοποίηση των προεγγραφών οι οποίες έγιναν από 165 μετόχους για επιπλέον μετοχές (πέραν αυτών που δικαιούνταν από το ασκηθέν δικαίωμα προτίμησης). Επειδή οι μέτοχοι οι οποίοι άσκησαν το δικαίωμα προεγγραφής, προεγγράφηκαν για συνολικά 6.592.242 αδιάθετες μετοχές, ενώ ο αριθμός των αδιάθετων μετοχών ήταν μικρότερος της ζήτησης (υπήρξε δηλαδή υπερκάλυψη της αύξησης), οι κ.κ. μέτοχοι οι οποίοι άσκησαν το δικαίωμα προεγγραφής ικανοποιήθηκαν σύμφωνα με τις αποφάσεις της Α' Επαναληπτικής Τακτικής Γ.Σ. της 12.7.2021 αναλογικά και σύμφωνα με τον αριθμό των μετοχών για τις οποίες προεγγράφηκαν. Ως εκ τούτου από εγγραφές και από προεγγραφές, καλύφθηκε (με την κατάθεση του αναλογούντος συνολικού ποσού 1.557.515,40€ στον ειδικό λογαριασμό της αύξησης) ποσοστό 100% της αύξησης.

Κατόπιν τούτων το τελικό ποσοστό κάλυψης της Αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου ανέρχεται σε 100% και το συνολικό ποσό της αύξησης του μετοχικού Κεφαλαίου ανέρχεται σε 1.112.511€ (3.708.370 νέες μετοχές επί € 0,30 ονομαστική αξία κάθε μετοχής). Η διαφορά μεταξύ της τιμής διάθεσης (0,42€ ανά μετοχή) και της ονομαστικής αξίας των μετοχών (€ 0,30 ανά μετοχή), ήτοι η υπέρ το άρτιο διαφορά ύψους € 445.004,40 θα αχθεί, σύμφωνα με το νόμο και το καταστατικό, σε πίστωση του λογαριασμού «Αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο». Τα συνολικά ακαθάριστα έσοδα της έκδοσης ανήλθαν σε € 1.557.515,40.

Κατόπιν των ανωτέρω, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας αυξάνεται κατά € 1.112.511 με την έκδοση 3.708.370 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του ευρώ (€ 0,30) έκαστη και ανέρχεται σε τέσσερα εκατομμύρια τετρακόσιες πενήντα χιλιάδες σαράντα τέσσερα ευρώ (€ 4.450.044,00), ολοσχερώς καταβεβλημένο, διαιρούμενο σε δεκατέσσερα εκατομμύρια οκτακόσιες τριάντα τρεις χιλιάδες τετρακόσιες ογδόντα (14.833.480) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του ευρώ (€ 0,30) εκάστης και είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο.

Με την επιτυχή αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και την μεγάλη ανταπόκριση της επενδυτικής κοινότητας, η εταιρεία βελτίωσε όλους τους χρηματοοικονομικούς δείκτες, και ατενίζει το μέλλον με ακόμη μεγαλύτερη δυναμική.

- Η εταιρεία προέβη στις 21/2/2022, σε ρύθμιση ασφαλιστικών εισφορών προς τον ΕΦΚΑ (από ασφαλιστικές εισφορές που συσσωρεύτηκαν στην περίοδο του COVID-19), ύψους € 357.760,53 (πλέον προσαυξήσεων) με καταβολή αυτών, σε 72 δόσεις.
- Ολοκληρώθηκε η λύση της εταιρείας CHOICE XS στην Μεγάλη Βρετανία, στις αρχές του 2022 και πλέον η εταιρεία έχει διαγραφεί από όλα τα Δημόσια Μητρώα της Μεγάλης Βρετανίας.

### **Β3. ΣΤΟΧΟΙ – ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ**

Η βαθιά κρίση που έπληξε την ελληνική οικονομία την προηγούμενη δεκαετία και η επακόλουθη αβεβαιότητα για το επιχειρείν στην Ελλάδα φάνηκε ότι έκλειναν τον κύκλο τους χάρη στα προγράμματα δημοσιονομικής διόρθωσης που πιστά εφάρμοσε η χώρα. Με την έναρξη μάλιστα της νέας δεκαετίας και τις πολιτικές εξελίξεις η Ελλάδα μπήκε σε αναπτυξιακή τροχιά. Ο ρυθμός ανάπτυξης της οικονομίας βελτιώνονταν από τρίμηνο σε τρίμηνο, σημαντικές ξένες επενδύσεις σε κρίσιμους τομείς έγιναν στην χώρα και η συνολική εικόνα προοίωνιζε ότι η χώρα εισήλθε σε μια δεκαετία ισχυρής ανάπτυξης. Η πανδημία με τα αλλεπάλληλα κύματά της όμως λειτούργησαν ανασταλτικά από την αρχή του 2020 και προκάλεσαν εύλογο προβληματισμό για την επίδρασή τους στην οικονομία αλλά και στην κοινωνία γενικότερα. Οι εκτιμήσεις βέβαια για ανάκαμψη παραμένουν θετικές έχοντας και σαν βάση τα μεγάλα χρηματοδοτικά προγράμματα που καλείται να υλοποιήσει η χώρα. Η εμφανώς ταχύτερη απορρόφηση των κονδυλίων του ΕΣΠΑ (2014 – 2020) αλλά και ο σχεδιασμός και η έγκριση του νέου προγράμματος της περιόδου 2021 – 2027, με την ταυτόχρονη έγκριση της πρότασης της Ελλάδας για τους πόρους του Ταμείου Ανάκαμψης ύψους 32 δις, δημιουργούν ένα ευνοϊκό περιβάλλον στους κύριους τομείς δραστηριότητας της εταιρίας.

Το γεγονός αυτό αποτυπώθηκε στα αποτελέσματα της τρέχουσας χρήσης κατά την οποία τόσο σε επίπεδο κύκλου εργασιών όσο και κερδοφορίας δείχνουν ότι η εταιρεία βρίσκεται σε σταθερή πορεία παρά το δύσκολο οικονομικό περιβάλλον (COVID , Πολεμικές Συγκρούσεις) εμφανίζει βελτίωση σε όλους τους οικονομικούς δείκτες.

Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί καθημερινά και στενά τις τρέχουσες εξελίξεις και ανάλογα προσαρμόζει τους βασικούς πυλώνες του στρατηγικού τετραετούς (2020 – 2023) σχεδίου της

#### **Προοπτικές της εταιρείας για το 2022 και την επόμενη χρονική περίοδο**

Το 2022 σηματοδοτεί την έναρξη μιας σειράς μεγάλων προγραμματικών και στρατηγικών παρεμβάσεων στην Ελληνική Οικονομία. Το ΕΣΠΑ 2021-27, το Ταμείο Ανάκαμψης, ειδικά προγράμματα όπως η βιομηχανία 4.0, η εφαρμογή της Εθνικής Στρατηγικής Έξυπνης εξειδίκευσης για την Καινοτομία και τον παραγωγικό ιστό της χώρας, τα προγράμματα Δίκαιης Μετάβασης για την μεταλιγνιτική Περίοδο για την περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας, η έναρξη εφαρμογής του ΕΣΕΚ, (του Εθνικού Σχεδίου για την ενέργεια και το κλίμα, όπως τα προγράμματα εξοικονομώ για ιδιώτες, επιχειρήσεις και Δημόσια κτίρια που είναι μεταξύ των βασικών παρεμβάσεων του Σχεδίου), είναι τα κύρια Προγράμματα και Στρατηγικές που διαμορφώνουν το πλαίσιο της αγοράς υπηρεσιών για την ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ. Σε όλους αυτούς τους σχεδιασμούς η εταιρεία είναι ήδη πολύ καλά τοποθετημένη.

Η Εταιρεία έχοντας ήδη αναλάβει την υποστήριξη τού Υπ. Ανάπτυξης για τον σχεδιασμό τού ΕΣΠΑ 2021 - 2027, την Εθνική Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης για τον παραγωγικό τομέα, σχεδιασμούς οικοσυστημάτων και υποδομών καινοτομίας όπως το ThessIntec στη Θεσσαλονίκη, (Ταμείο Ανάκαμψης), Ζώνη Ενεργειακής Καινοτομίας στα Δυτική Μακεδονία (Σχέδιο Δίκαιης Μετάβασης), την αναβάθμιση του οικοσυστήματος Καινοτομίας Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδος (Τρέχον και επόμενο ΕΣΠΑ), την υλοποίηση του προγράμματος μηδενισμού διοξειδίου του άνθρακα της ΕΥΔΑΠ, καθώς και τη τεχνική βοήθεια για σχεδιασμό προγραμμάτων και έργων για το νέο ΕΣΠΑ για πολλά Υπουργεία και δημόσιους φορείς, είναι έτοιμη για τις υλοποιήσεις έργων που ακολουθούν, ιδίως λαμβάνοντας υπόψη ότι και δύο προγράμματα ΕΣΠΑ και Ταμείο Ανάκαμψης είναι εμπροσθοβαρή, όσον αφορά τις διαδικασίες συμβασιοποίησης και απορρόφησης πόρων.

Επιπλέον, ιδιαίτερη βαρύτητα δίνει η Εταιρεία στον τομέα Χρηματοοικονομικών υπηρεσιών όπου συνεχίζει την επιτυχή δραστηριότητά της στον τομέα των ιδιωτικοποιήσεων (σύμβουλος ΤΑΙΠΕΔ λιμάνια) αλλά και σε ένα νέο τομέα που αποτελεί Εθνική επιλογή και θα υποστηριχτεί από το Ταμείο Ανάκαμψης, δηλαδή την συγχώνευση μικρών επιχειρήσεων ομοειδούς αντικειμένου, που από μόνες τους είναι προβληματικές, ή υπό επιτήρηση από διαχειριστή NPL, ενώ ταυτόχρονα ή συγχώνευση τους δημιουργεί οικονομίες κλίμακας και ανταγωνιστικότερη λειτουργία και προϊόντα.

Η ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ έχει προετοιμαστεί για τον ανωτέρω νέο κύκλο της αγοράς στοχεύοντας σε:

- Παροχή υπηρεσιών για ωρίμανση και υλοποίηση δράσεων ΕΣΠΑ και Ταμείου Ανάκαμψης
- Παροχή υπηρεσιών για την υποστήριξη σε θέματα υποδομών και μηχανισμών Καινοτομίας προς φέρεις (δραστηριότητα που συνεχίζεται και εκτός Ελλάδος) και προς επιχειρήσεις.
- Σχεδιασμό, έργων υποδομής και υποστηρίξεις για τον παραγωγικό τομέα
- Σχεδιασμός, και υλοποίηση Έργων εξοικονόμησης Ενέργειας για ιδιώτες, επιχειρήσεις και Δημόσιο, με παράλληλη αξιοποίηση Χρηματοοικονομικών εργαλείων των νέων προγραμμάτων (ΣΔΙΤ, ΣΕΑ)
- Υποστήριξη ανάπτυξης και υλοποίησης έργων ΣΔΙΤ
- Χρηματοοικονομικός σύμβουλος στις ιδιωτικοποιήσεις, παραχωρήσεις του Δημοσίου, των υποψήφιων αναδόχων
- Επιχειρησιακό σχεδιασμό, με την υποστήριξη της συνεργαζόμενης BAIN για μεγάλους Ενεργειακούς Παρόχους και επενδυτές
- Υποστήριξη Διαχειριστών NPL's για συγχωνεύσεις MME ομοειδών κλάδων.

Ιδιαίτερη αναφορά πρέπει να γίνει στη συμμετοχή της Ευρωσύμβουλοι Α.Ε. και το α' τρίμηνο του 2022 σε πέντε μεγάλους διαγωνισμούς έργων τεχνικο-οικονομικού συμβούλου ύψους δεκάδων εκατομμυρίων ευρώ. Ένας μάλιστα εξ αυτών, προϋπολογισμού 12,5 εκ. ευρώ, έχει ήδη ολοκληρωθεί και η εταιρεία έχει ανακηρυχθεί προσωρινά ανάδοχος (επικεφαλής σχήματος με ποσοστό 60%).

#### **B4. ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ**

##### **1. Κίνδυνος ρευστότητας**

Παρά τις αντίζοες οικονομικές και μη συνθήκες, τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο, η εταιρεία μας τα τελευταία χρόνια, μέσα από μια σειρά διαρθρωτικών μέτρων, αύξησε τον τζίρο της, περιόρισε τις δαπάνες, και έχει μια σταθερή ανοδική πορεία.

Αποτέλεσμα όλων αυτών των κινήσεων, ήταν να ολοκληρωθεί με απόλυτη επιτυχία η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, και να παρέχεται η δυνατότητα στην εταιρεία, να κινηθεί ακόμη πιο σταθερά και πιο δυναμικά τα επόμενα έτη, ως προς την επίτευξη των στόχων της, έχοντας πλέον ικανή ρευστότητα στην διάθεσή της.

##### **2. Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Συναλλαγματικός είναι ο κίνδυνος διακύμανσης της αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων, των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων εξαιτίας των αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Δεδομένου ότι η πλειοψηφία των συναλλαγών, των υπολοίπων αλλά και των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου είναι σε ευρώ, η έκθεση σε συναλλαγματικούς κινδύνους κρίνεται διαχειρίσιμη.

##### **3. Κίνδυνος επιτοκίου**

Ο Όμιλος επιδιώκει την επίτευξη της βέλτιστης σχέσης μεταξύ του κόστους δανεισμού και των πιθανών επιπτώσεων στα κέρδη και τις ταμειακές ροές που μπορεί να επιφέρουν οι μεταβολές των επιτοκίων. Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές του ανάγκες. Όλες οι συμβάσεις των δανειακών υποχρεώσεων της Εταιρείας έχουν συναφθεί σε ευρώ και υπόκεινται σε κυμαινόμενο επιτόκιο. Σε κάθε περίπτωση ενόψει του ότι ο δανεισμός της Εταιρείας είναι συνδεδεμένος με το Euribor, η μείωση ή αύξησή του έχει άμεσο θετικό ή αρνητικό αντίκτυπο στις χρηματοοικονομικές δαπάνες της Εταιρείας και του Ομίλου. Αύξηση ή μείωση κατά 1% του Euribor αυξάνει ή μειώνει το χρηματοοικονομικό κόστος τόσο του Ομίλου όσο και της Εταιρείας περίπου κατά € 32 χιλιάδες ευρώ και η σχετική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου και Εταιρείας δεν θα είναι σημαντική.

#### 4. Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος συνίσταται στην πιθανότητα κάποιος αντισυμβαλλόμενος να προκαλέσει στην Εταιρεία οικονομική ζημία εξαιτίας της αθέτησης των συμβατικών του υποχρεώσεων.

Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο, κατά την ημερομηνία αναφοράς, είναι η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας.

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλόμενων μερών λόγω της ευρείας πελατειακής βάσης. Ο πιστωτικός κίνδυνος των πελατών αξιολογείται από κάθε Εταιρεία του Ομίλου με βάση την καθιερωμένη πολιτική και τις σχετικές διαδικασίες. Η ενηλικίωση των υπολοίπων των πελατών και η χρηματοοικονομική τους κατάσταση παρακολουθείται από τους Υπευθύνους των έργων και τη Διοίκηση / Νομικούς Συμβούλους, αντίστοιχα. Στην παρούσα φάση ο Πιστωτικός κίνδυνος έχει ελαχιστοποιηθεί. Η συντριπτική πλειοψηφία των έργων που υλοποιούνται είναι ενταγμένα στο ΕΣΠΑ, με απολύτως διασφαλισμένους πόρους, και ο όποιος κίνδυνος δημιουργείται από την καθυστέρηση στην υλοποίηση, παραλαβή και πληρωμή τους λόγω της γραφειοκρατίας του Ελληνικού Δημοσίου. Και στον τομέα όμως αυτό η ανάγκη για ταχύτερη απορρόφηση των σχετικών κονδυλίων του ΕΣΠΑ λόγω της επικείμενης λήξης του προγράμματος έχει οδηγήσει στην ελαχιστοποίηση των προαναφερθέντων καθυστερήσεων.

#### 5. Λειτουργικός Κίνδυνος

##### α) Γενικοί κίνδυνοι

Ο κύριος λειτουργικός κίνδυνος προέρχεται από την πιθανότητα καθυστέρησης, ειδικά στην Ελλάδα, ενεργοποίησης των προγραμμάτων και έργων που αφορούν τον δημόσιο και ιδιωτικό τομέα και σχετίζονται με τις δραστηριότητες της Εταιρείας.

Η Διοίκηση παρακολουθεί τις εξελίξεις και καθώς ήδη σταδιακά η χώρα και η οικονομία εισέρχεται σε μία κανονικότητα, εκτιμάται ότι θα επιταχυνθούν οι ρυθμοί υλοποίησης των χρηματοδοτικών προγραμμάτων το ύψος των οποίων υπερβαίνει τα 70 δις ευρώ για την επόμενη 7ετία. Αυτό θα έχει ως αποτέλεσμα την άμεση ενεργοποίηση νέων προκηρύξεων και διαγωνισμών και κατ' επέκταση νέες συμβάσεις για τον Όμιλο.

##### β) Κίνδυνοι από τη δραστηριότητα στο εξωτερικό

Ο κίνδυνος από τις εταιρείες του δικτύου του εξωτερικού ελαχιστοποιείται από το γεγονός ότι η μητρική Εταιρεία ενσωματώνει τους ενδεχόμενους κινδύνους από την μείωση της αξίας των συμμετοχών προβαίνοντας στις ανάλογες προβλέψεις απομείωσης.

##### γ) Κίνδυνοι από επενδυτικές συμμετοχές

Η Διοίκηση της Εταιρείας συνεχίζει εντατικά τη διαδικασία πώλησης συμμετοχών της σε εταιρείες που δε συνάδουν με τη βασική της δραστηριότητα. Επισημαίνουμε ότι για συγκεκριμένες συμμετοχές, η Εταιρεία έχει ήδη προβεί στη διενέργεια σημαντικών προβλέψεων απομείωσης.

#### B5. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

Ο Όμιλος ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ καθημερινά είναι αντιμετώπος με ποικίλες οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές προκλήσεις και πιέσεις οι οποίες επηρεάζουν την αποδοτικότητα του και την υπόστασή του ως μέλος του κοινωνικού γίγνεσθαι. Ο Όμιλος τελευταία ενσωμάτωσε το πνεύμα της εταιρικής υπευθυνότητας και επένδυσε στη δημιουργία μίας αμφίδρομης σχέσης με το περιβάλλον στο οποίο επιχειρεί.

Υιοθετεί μεθόδους ανακύκλωσης, διαθέτει πιστοποιητικό ISO για περιβαλλοντική διαχείριση, παράγει μεγάλο μέρος της ενέργειας που καταναλώνει από ανανεώσιμες πηγές, συντηρεί εταιρική τράπεζα αίματος και διαθέτει 50 φιάλες αίματος ετησίως για τις ανάγκες του προσωπικού και των συγγενών τους, έχει σταθερή συνεργασία με το ΑΠΘ και το Διεθνές Πανεπιστήμιο για πρακτική άσκηση φοιτητών, επιχορηγεί μεταπτυχιακά και μετεκπαίδευση των στελεχών του ομίλου.

**B6. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ**

Τα ποσά των πωλήσεων και αγορών σωρευτικά από την έναρξη της οικονομικής χρήσεως και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της Εταιρείας και του Ομίλου στη λήξη της τρέχουσας χρήσης, που έχουν προκύψει από συναλλαγές τους με τα συνδεδεμένα, κατά την έννοια του Δ.Λ.Π. 24, προς αυτά μέρη παρουσιάζονται παρακάτω:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
<b>Συναλλαγές με λοιπά συνδεδεμένα μέρη</b>				
- Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	-	18.126,10	19.553,05	473.366,64
- Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	-	22.903,00	1.875,00	587.647,91
- Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών Διοίκησης	230.611,33	227.265,94	230.611,33	227.265,94
	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
<b>Υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη</b>				
- Απαιτήσεις	10.283,20	11.186,40	10.283,20	42.080,69
- Υποχρεώσεις	7.751,36	15.340,61	9.626,36	35.000,61
- Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη Διοίκησης		78.393,80	626,74	-
- Υποχρεώσεις προς διευθυντικά στελέχη και μέλη Διοίκησης	25.946,76	51.278,27	25.946,76	51.278,27
- Υποχρεώσεις προς διευθυντικά στελέχη από ταμειακή διευκόλυνση	100.808,84	149.958,84	100.808,84	149.958,84

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες, για την περίοδο 1.1 – 31.12.2021, παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

31/12/2021	Πωλήσεις / Έσοδα	Αγορές / Έξοδα	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
<b>Θυγατρικές</b>				
EUROCONSULTANTS BULGARIA S.A. G.S.C.	19.105,00	1.875,00	-	1.875,00
ICTV HELLAS - ΕΥΡΥΖΩΝΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ Α.Ε.	448,05	-	-	-
	<b>19.553,05</b>	<b>1.875,00</b>	<b>-</b>	<b>1.875,00</b>
<b>Συγγενείς</b>				
LOCUS ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Ε.Π.Ε.	-	-	10.283,20	7.751,36
	-	-	<b>10.283,20</b>	<b>7.751,36</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>19.553,05</b>	<b>1.875,00</b>	<b>10.283,20</b>	<b>9.626,36</b>



Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες, για τη συγκριτική περίοδο 1.1 – 31.12.2020, παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

31/12/2020	Πωλήσεις / Έσοδα	Αγορές / Έξοδα	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
<b>Θυγατρικές</b>				
EUROCONSULTANTS BULGARIA S.A. G.S.C.	449.544,54	521.779,91	90,00	19.105,00
ICTV HELLAS - ΕΥΡΥΖΩΝΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ Α.Ε.	600,00	10.000,00	2.054,59	-
FIRST ELEMENTS EUROCONSULTANTS L.t.d.	5.096,00	32.965,00	28.749,70	555,00
	<b>455.240,54</b>	<b>564.744,91</b>	<b>30.894,29</b>	<b>19.660,00</b>
<b>Συγγενείς</b>				
ΘΕΡΜΟΚΟΙΤΙΔΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε.	18.126,10	189,00	553,20	140,61
LOCUS ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Ε.Π.Ε.	-	16.989,00	10.283,20	8.387,00
GNOMON CYPRUS	-	5.725,00	350,00	6.813,00
	<b>18.126,10</b>	<b>22.903,00</b>	<b>11.186,40</b>	<b>15.340,61</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>473.366,64</b>	<b>587.647,91</b>	<b>42.080,69</b>	<b>35.000,61</b>

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις.

Οι πωλήσεις και αγορές που εμφανίζονται στους ανωτέρω πίνακες αφορούν την παροχή υπηρεσιών από και προς τις θυγατρικές και λοιπές εταιρείες του Ομίλου. Οι συναλλαγές της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα με αυτήν πρόσωπα έχουν πραγματοποιηθεί υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς και δεν υφίστανται μεταξύ της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών εταιριών ειδικές συμφωνίες ή συνεργασίες.

## B7. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

### 1. Κώδικας εταιρικής διακυβέρνησης

Με τον Ν. 4706/2020 ΦΕΚ Α' 136/17.07.2020 «Εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιριών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις», τέθηκαν σε ισχύ στις 17.07.2021 νέες διατάξεις και αλλαγές στο ισχύον νομοθετικό καθεστώς της εταιρικής διακυβέρνησης.

Η Εταιρεία Ευρωσύμβουλοι συμμορφώθηκε σταδιακά και πλήρως στις νέες νομοθετικές απαιτήσεις, παράλληλα με το υφιστάμενο πλαίσιο που προβλέπεται από τον Ν. 4449/2017 και τον Ν. 4548/2018 και τροποποίησε τον εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4706/2020. Ο Κανονισμός είναι διαθέσιμος στο διαδικτυακό σύνδεσμο:

<https://el.euroconsultants.gr/web/guest/enimepe>

Επίσης, η εταιρεία αποφάσισε την υιοθέτηση και εφαρμογή του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εκδόθηκε τον Ιούνιο του 2021 από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ), ο οποίος είναι διαθέσιμος στο διαδικτυακό σύνδεσμο:

<https://el.euroconsultants.gr/web/guest/enimepe>

**Πολιτική καταλληλότητας που έχει υιοθετήσει η Εταιρία,**

Η Εταιρεία διαθέτει πολιτική καταλληλότητας των μελών του διοικητικού συμβουλίου, η οποία εγκρίνεται από το Διοικητικό της Συμβούλιο. Έχει καταρτιστεί **Πολιτική Καταλληλότητας** από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ και είναι σε απόλυτη συμμόρφωση με τις σχετικές διατάξεις του Ν.4706/2020 (άρθρο 3) και των κατευθυντηρίων γραμμών της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Εγκρίθηκε με την από 12.7.2021 απόφαση της Α' Επαναληπτικής Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, και εφαρμόζεται από την ημερομηνία ψήφισής της.

Εφαρμόζει πολιτική πολυμορφίας κατά τον ορισμό των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με την πρόβλεψη κριτηρίων πολυμορφίας (diversity) για την επιλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Κατά την επιλογή νέων μελών για το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δεν γίνεται αποκλεισμός εξαιτίας διακρίσεων λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικότητας ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Τα κριτήρια επιλογής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνουν τουλάχιστον την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο σε ποσοστό που δεν υπολείπεται του είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) του συνόλου των μελών του διοικητικού συμβουλίου. Σε περίπτωση κλάσματος, το ποσοστό αυτό στρογγυλοποιείται στο προηγούμενο ακέραιο.

Το κριτήριο αυτό λαμβάνει υπόψη της η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών κατά την υποβολή προτάσεων για ορισμό μελών Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλει κατά πάντα χρόνο να διασφαλίζει γενικότερα την ίση μεταχείριση και τις ίσες ευκαιρίες μεταξύ των φύλων.

Τα συνοπτικά βιογραφικά των μελών του Διοικητικού συμβουλίου είναι αναρτημένα στον ιστοσελίδα της εταιρείας: <https://el.euroconsultants.gr/web/guest/enimepe>.

**Πάρις Κοκορότσικος**

Είναι Διδάκτωρ του Τμήματος Χημικών Μηχανικών του Α.Π.Θ. Από το 1983 μέχρι το 1989 δραστηριοποιήθηκε στο Α.Π.Θ. ως ερευνητής στο πρώτο μεγάλο ερευνητικό πρόγραμμα που χρηματοδοτήθηκε από την Ε.Ε. (Γενική Διεύθυνση Ενέργειας) προς το τμήμα Χημικών Μηχανικών ΑΠΘ. Κατά τη διάρκεια της διδακτορικής του διατριβής για παραγωγή συνθετικών καυσίμων από λιγνίτη, εργάστηκε σε πλήθος ερευνητικών προγραμμάτων, στην ανάπτυξη νέων εργαστηριακών χωρών και νέων υπηρεσιών προς τη βιομηχανία τόσο από το Πολυτεχνείο όσο και από το ΕΙΤΧΗΔ, νυν ΕΚΕΤΑ, συμμετοχή σε μεγάλο αριθμό συνεδρίων και παραγωγή σχετικών ερευνητικών εργασιών. Από το 1986 έως το 1989, ΕΙΤΧΗΔΥ ασχολήθηκε με την υποστήριξη των προγραμμάτων σύνδεσης Ερευνητικών Εργαστηρίων με τη Βιομηχανία. Από το 1990 έως σήμερα είναι Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας με κύριες δραστηριότητες και αρμοδιότητες όπως Υπεύθυνος για το συντονισμό παροχής τεχνικής βοήθειας προς διεθνείς οργανισμούς (ΕΕ, Παγκόσμια Τράπεζα, Ευρωπαϊκή Τράπεζα για ανασυγκρότηση κλπ), Υπουργεία Οικονομικών και Ανάπτυξης Ελλάδας, Ρωσίας, Τσεχίας, Τουρκίας κλπ σε θέματα σχεδιασμού και υλοποίησης προγραμμάτων ανάπτυξης έρευνας και καινοτομίας, ανάπτυξης άυλων και υλικών υποδομών (Τεχνολογικά Πάρκα, κεφάλαια στήριξης επιχειρηματικότητας, προγράμματα βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας των ΜΜΕ κλπ).

**Ευστάθιος Ταυρίδης**

Είναι διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός του Α.Π.Θ. , Διπλωματούχος Οικονομολόγος του Α.Π.Θ. Στις κύριες αρμοδιότητές του περιλαμβάνονται η ανάπτυξη των εργασιών της Εκδότριας εντός Ελλάδας καθώς και η παρακολούθηση του Τομέα Οικονομικών & Διοικητικού, της Διεύθυνσης Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού

και των θυγατρικών της Εταιρίας. Διαθέτει πολυετή εμπειρία σε project και construction management μεγάλων έργων βιομηχανικής υποδομής, στο program management των πρώτων ολοκληρωμένων προγραμμάτων του ΚΠΣ Ι καθώς και στην εκπόνηση επιχειρησιακών μελετών και εφαρμογών.

Πέτρος Ν Ιακώβου

Μαθηματικός απόφοιτος του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων και κάτοχος Μεταπτυχιακών σπουδών στους τομείς, MSc Computer and Information Studies, Syracuse University, όπως και MSc Probability and Statistics, Syracuse University, N.Y, U.S.A. Τα τελευταία δέκα χρόνια είναι Διευθύνων Σύμβουλος της Ελληνοαμερικάνικης χρηματιστηριακής ΑΧΕΠΕΥ. Έχει διατελέσει μέλος Διοικητικών Συμβουλίων σε Ελλάδα (AS company, πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου) αλλά και Εξωτερικό, όπως το χρηματιστήριο παραγωγών SIBEX Sibiu στην Ρουμανία. Έχει Εμπειρία 30 χρονών στις χρηματιστηριακές αγορές.

Γεννήθηκε στη Θεσσαλονίκη το 1959 όπου κα θέλει να ζει. Είναι παντρεμένος και πατέρας τριών παιδιών.

Νέλλη Τζάκου- Λαμπροπούλου

Εκτελεστική Γενική Διευθύντρια με εμπειρία άνω των 30 ετών στον τραπεζικό τομέα, έχει υπηρετήσει σε δύο από τις κορυφαίες Τράπεζες στην Ελλάδα στους τομείς της Λιανικής Τραπεζικής, Συναλλακτικής Τραπεζικής, Ψηφιακής Επιχειρηματικότητας και Τραπεζικών Λειτουργιών, κάτοχος πτυχίου Οικονομικών από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς και MBA από το University of Wales & Manchester Business School.

Ιδρύτρια και Διευθύνουσα Σύμβουλος μιας εξειδικευμένης συμβουλευτικής εταιρείας, η οποία παρέχει υπηρεσίες στον τομέα των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών και Συν ιδρύτρια και Διευθύνουσα Σύμβουλος μιας fintech εταιρείας, η οποία αναπτύσσει και διαχειρίζεται μια πλατφόρμα υπηρεσιών (Open APIs) με βάση το πλαίσιο Open Banking και την Ευρωπαϊκή Οδηγία Υπηρεσιών Πληρωμών PSD2 .

Ανέστης Κερεμλόγλου

Πτυχιούχος Οικονομικού της ΝΟΕ του ΑΠΘ. Προϊστάμενος Λογιστηρίου της MOBIL. Γενικός Διευθυντής της ΠΕΙΡΑΙΚΗΣ ΠΑΤΡΑΙΚΗΣ στην Β. Ελλάδα. Εντεταλμένος Σύμβουλος επί οκτώ έτη στον ΟΑΕ - Οργανισμός Ανασυγκρότησης Επιχειρήσεων. Διευθυντής Ελληνικών Τουριστικών Ακινήτων στην Β. Ελλάδα. Επι σειρά ετών στέλεχος της ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε Πτυχίο Μελετητή Κατηγορία 3 ΤΑΞΗ Γ. Πτυχίο Μελετητή Κατηγορία 5 ΤΑΞΗ Γ. Άδεια ασκήσεως επαγγέλματος Λογιστή - Φοροτεχνικού Α τάξης.

Ευάγγελος Πούλιος

Είναι απόφοιτος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Titulescu Nikolae, κάτοχος διδακτορικού τίτλου του ίδιου Πανεπιστημίου και συγγραφέας των βιβλίων «Fundamentele Civile ale contractelor comerciale de intermediere in dreptul roman si i dreptul elen» και «Στα μονοπάτια της σκέψης».

Συμμετείχε ως legal expert σε αρκετά κοινοτικά έργα της Ανατολικής Ευρώπης και Ασίας (PHARE, INOGATE, TRACECA κ.α.). Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας B&F Group(BSB & Lynne). Επιπλέον, είναι Αντιπρόεδρος της Συνεταιριστικής Τράπεζας Κεντρικής Μακεδονίας. Ζει και δραστηριοποιείται επιχειρηματικά στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

**Πληροφορίες σχετικά με τη συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις συνεδριάσεις του ΔΣ.**

Εντος του 2021 οι συνεδριάσεις του Διοικητικού συμβουλίου της εταιρίας είχαν πλήρη απαρτία όλων των μελών του συμβουλίου.

**Πληροφορίες για τον αριθμό μετοχών που κατέχουν μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κύρια διευθυντικά στελέχη της εταιρίας.**

Μέτοχος	Αριθμός μετοχών	% συμμετοχής
Πάρις Κοκορότσικος	1.390.878	12,500%
Ευστάθιος Ταυρίδης	1.357.207	12,200%

## Έκθεση πεπραγμένων Επιτροπής Ελέγχου

Στις 29/04/2022 καταρτίστηκε η έκθεση πεπραγμένων της επιτροπής ελέγχου του έτους 2021, η οποία παρατίθεται αυτούσια:

### Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής ελέγχου για τη χρήση 2021

Κύριοι μέτοχοι,

Με την ιδιότητά μου ως Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρίας θα ήθελα να σας παρουσιάσω συνοπτικά την Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής για το έτος 2021 (01.01.2021-31.12.2021), προκειμένου να καταδειχθεί η συμβολή και συνδρομή αυτής στη συμμόρφωση της Εταιρίας προς τις διατάξεις του ισχύοντος νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου.

Η Επιτροπή Ελέγχου, μεταξύ άλλων, παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των συστημάτων διασφάλισης ποιότητας, διαχείρισης κινδύνων και του εσωτερικού ελέγχου. Αξιολογεί το ελεγκτικό έργο της μονάδας εσωτερικού ελέγχου ως προς την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα της, με συγκεκριμένες προτάσεις και ενέργειες βελτίωσης.

Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί θέματα που εντοπίζονται από τους ελέγχους της μονάδας εσωτερικού ελέγχου και προβαίνει σε συγκεκριμένες προτάσεις για περαιτέρω ενέργειες ως προς την εισαγωγή νέων διαδικασιών και ελέγχων για την οριστική εξάλειψη των αδυναμιών που εντοπίζονται. Ως προς τη διαχείριση των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων της Εταιρίας, η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί τις μεθόδους που χρησιμοποιεί η Εταιρία για τον εντοπισμό και την παρακολούθηση των κινδύνων, την αντιμετώπιση των κυριότερων από αυτούς μέσω του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και της μονάδας εσωτερικού ελέγχου καθώς και τη γνωστοποίησή τους στις δημοσιοποιημένες χρηματοοικονομικές πληροφορίες με ορθό τρόπο.

Για τα αποτελέσματα όλων των παραπάνω ενεργειών, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνει εγγράφως το Διοικητικό Συμβούλιο με τις διαπιστώσεις της και υποβάλει συγκεκριμένες προτάσεις εφαρμογής διορθωτικών ενεργειών, εφόσον κριθεί σκόπιμο. Το δε Διοικητικό Συμβούλιο αποκρίνεται εγγράφως ως προς τις αναφορές της Επιτροπής Ελέγχου και της μονάδας εσωτερικού ελέγχου της Εταιρίας.

#### 1. Σκοπός

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν καθήκον να ενεργούν προς το συμφέρον της Εταιρίας. Η Επιτροπή Ελέγχου έχει ιδιαίτερο ρόλο, ενεργώντας ανεξάρτητα από τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, με στόχο να διασφαλίσει ότι τα συμφέροντα των μετόχων προστατεύονται δεόντως σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων. Πρωταρχικός σκοπός και κύριο μέλημα της Επιτροπής Ελέγχου είναι η υποστήριξη και συνδρομή του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την άσκηση των καθηκόντων του αναφορικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, τον εσωτερικό έλεγχο, την κανονιστική συμμόρφωση και τη διαχείριση των εταιρικών κινδύνων. Συνολικά, το Διοικητικό Συμβούλιο φέρει τη γενική ευθύνη για τον τρόπο που αντιμετωπίζει η Εταιρία τη διαχείριση κινδύνων και το σύστημα εσωτερικού ελέγχου. Η Επιτροπή αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με το πώς εκτελεί τις αρμοδιότητές της και διατυπώνει συστάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο.

#### 2. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Επιτροπή Ελέγχου διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας, όπως αυτός τροποποιήθηκε και εγκρίθηκε στην Α' επαναληπτική τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρίας στις 12/7/2021. Ο

κανονισμός της επιτροπής, είναι επίσης αναρτημένος στην ιστοσελίδα της εταιρίας <https://el.euroconsultants.gr/web/guest/enimepe>

### 3. Σύνοψη

Η Εταιρία συμμορφούμενη πλήρως προς τις επιταγές και προβλέψεις του νόμου 4706/2020, κατά την ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων αυτής της 12<sup>ης</sup> Ιουλίου 2021 αποφάσισε, μεταξύ άλλων, την εκλογή νέας τριμελούς Επιτροπής Ελέγχου, αποτελούμενης από τρία (3) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η **Επιτροπή Ελέγχου πλέον στελεχώνεται** από τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. κ.κ.:

**Πέτρο Ιακώβου, Πρόεδρος**  
**Ανέστη Κερεμλόγλου, μέλος**  
**Ευάγγελο Πούλιο, μέλος**

Η θητεία της Επιτροπής Ελέγχου συμπίπτει με τη θητεία του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας.

#### Κριτήρια Ανεξαρτησίας

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου πληρούν τα κριτήρια που θέτει το άρθρο 9 του ν.4706/2020 για την ανεξαρτησία των μελών (του Δ.Σ. και των Επιτροπών Ελέγχου και Υποψηφιοτήτων – Αποδοχών). Με βάση τα βιογραφικά των ανωτέρω υποψηφίων Ανεξάρτητων μελών καθώς επίσης και από το μετοχολόγιο, τα λογιστικά και τα λοιπά αρχεία της εταιρίας, προκύπτει ότι πληρούν τα παραπάνω κριτήρια.

#### Κριτήρια γνώσης και εμπειρίας

Γνώση των μελών της Επιτροπής Ελέγχου, στον τομέα δραστηριότητας της Εταιρίας, και γνώση οικονομικών-λογιστικής και ελεγκτικής: τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου πληρούν τα κριτήρια και είναι κατάλληλα για να επιτελέσουν τα καθήκοντα τους ως μέλη της Επιτροπής Ελέγχου.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, έχουν επαρκή γνώση του τομέα δραστηριότητας της εταιρίας και επαρκή εμπειρία σε θέματα ελεγκτικής και λογιστικής.

### 4. Συνεδριάσεις - συχνότητα παράστασης

Κατά τη διάρκεια του 2021 η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε πέντε (5) φορές και συζήτησε για όλα τα θέματα που εμπίπτουν στους τομείς των αρμοδιοτήτων της:

- α) Εξωτερικός Έλεγχος και Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση,
- β) Εσωτερικός έλεγχος,
- γ) Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων,
- δ) Διακυβέρνηση

Στις συνεδριάσεις παρέστησαν άπαντα τα μέλη της Επιτροπής και όλες οι αποφάσεις της Επιτροπής ελήφθησαν με ομοφωνία. Για τη συχνότητα και το χρονοδιάγραμμα των συνεδριάσεων αποφασίζει ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου. Αναλόγως της θεματολογίας των συνεδριάσεων και κατά περίπτωση, προσκαλούνται να συμμετάσχουν οι Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές, ο Εσωτερικός Ελεγκτής καθώς και Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρίας που είναι επιφορτισμένα με τη διοίκηση και διαχείριση.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής συζητά με το Διοικητικό Συμβούλιο για τις εργασίες της Επιτροπής σε κάθε προγραμματισμένη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το ετήσιο πλάνο συνεδριάσεων.

### 5. Πεπραγμένα Επιτροπής

Ειδικότερα και αναφορικά με τα πεπραγμένα της Επιτροπής στην διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021:

## A. Διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης

Ενέργειες της Επιτροπή Ελέγχου:

Ενημέρωση για την διαδικασία και το χρονοδιάγραμμα σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης εκ μέρους της Διοίκησης. Για το σκοπό αυτό πραγματοποίησε συναντήσεις με τα αρμόδια στελέχη της Οικονομικής Διεύθυνσης της Εταιρίας, τα οποία είναι επιφορτισμένα με την προετοιμασία των Οικονομικών Εκθέσεων (Ετήσιας και Εξαμηνιαίας). Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε από τον υπεύθυνο Οικονομικών Υπηρεσιών της Εταιρείας για τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας, σε ατομικό και ενοποιημένο επίπεδο, οι οποίες συντάχθηκαν σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ για το έτος που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020.

Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε και για τις κύριες λογιστικές παραδοχές που υιοθέτησε η Εταιρεία για τη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, που δεν διέφεραν από αυτές που υιοθέτησε η Εταιρεία τη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων του έτους 2019.

Ενημέρωση από τον Ορκωτό Ελεγκτή για το ετήσιο πρόγραμμα υποχρεωτικού ελέγχου πριν την εφαρμογή του. Για το σκοπό αυτό προέβη σε αξιολόγηση του προγράμματος υποχρεωτικού ελέγχου και βεβαιώθηκε ότι θα καλύψει τα σημαντικότερα πεδία ελέγχου, λαμβάνοντας υπόψιν τους κύριους τομείς επιχειρηματικού και χρηματοοικονομικού κινδύνου της Εταιρείας.

## B. Εξωτερικοί Ελεγκτές

Διορισμός των Εξωτερικών Ελεγκτών

Η Επιτροπή Ελέγχου έχει πρωτεύουσα αρμοδιότητα στην επιλογή τακτικού ελεγκτή. Η Επιτροπή πρότεινε στο Διοικητικό Συμβούλιο την εταιρία ελεγκτών KSI GREECE IKE να διοριστεί εκ νέου ως Εξωτερικός Ελεγκτής για τον έλεγχο των Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για το επόμενο έτος.

Διασφάλιση της ανεξαρτησίας και της αντικειμενικότητας και διατήρηση της αποτελεσματικότητας.

Η επιτροπή οφείλει να επιβεβαιώνει την ανεξαρτησία, αμεροληψία, αντικειμενικότητα και ακεραιότητα του Τακτικού Ελεγκτή, καθώς και την αποτελεσματικότητα της ελεγκτικής διαδικασίας, με βάση τα σχετικά επαγγελματικά πρότυπα και τις κανονιστικές απαιτήσεις. Στο πλαίσιο αυτό ο Τακτικός Ελεγκτής εκλήθη από την Επιτροπή, ενώπιον της οποίας επιβεβαίωσε την ανεξαρτησία του και την ανυπαρξία οιασδήποτε εξωγενούς κατευθύνσεως ή οδηγίας ή σύστασης κατά την άσκηση των καθηκόντων του. Η Επιτροπή έλαβε υπόψη επίσης, την ετήσια δήλωση ανεξαρτησίας του εξωτερικού ελεγκτή που συμπεριλαμβάνεται στην ετήσια έκθεση του 2020.

Διαδικασία διενέργειας του υποχρεωτικού ελέγχου

Την Επιτροπή Ελέγχου απασχόλησε η διαδικασία διενέργειας του υποχρεωτικού ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας (ετησίων και εξαμηνιαίων), καθώς και το περιεχόμενο της κύριας και της συμπληρωματικής έκθεσης που υπέβαλε ο Τακτικός Ελεγκτής. Στο πλαίσιο αυτό η Επιτροπή επιβεβαίωσε ότι ο έλεγχος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων διενεργείται σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο, ήτοι σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΧΑ) και τους κανόνες δεοντολογίας που επιβάλλει η ελεγκτική.

Την Επιτροπή Ελέγχου απασχόλησε η παρακολούθηση, αξιολόγηση και εξέταση της διαδικασίας σύνταξης της χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, δηλαδή των μηχανισμών και συστημάτων ροής και διάχυσης των χρηματοοικονομικών πληροφοριών καθώς και της λοιπής δημοσιοποιηθείσας πληροφόρησης (χρηματιστηριακές ανακοινώσεις, δελτία τύπου κλπ). Συγκεκριμένα, διαπιστώθηκε ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα τη χρηματοοικονομική θέση της εταιρίας και του ομίλου, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε. Επίσης διακριβώθηκε η τήρηση των κανόνων δημοσιότητας αυτών, όπως επίσης και η δυνατότητα άμεσης, απρόσκοπτης και αδιάλειπτης πρόσβασης σε αυτές.

Εξέταση των πιο σημαντικών ζητημάτων και των κινδύνων που ενδέχεται να έχουν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας. Συγκεκριμένα, εξέτασε:

- Τις επιπτώσεις της πανδημίας στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της εταιρίας και τα μέτρα που ελήφθησαν από την εταιρία. Ο κύριος λειτουργικός κίνδυνος προέρχεται από την πιθανότητα καθυστέρησης, ένεκα της πανδημίας, ενεργοποίησης των προγραμμάτων και έργων που αφορούν το δημόσιο και ιδιωτικό τομέα και σχετίζονται με τις δραστηριότητες της Εταιρείας.
- Τον κίνδυνο επιτοκίων. Ο Όμιλος επιδιώκει την επίτευξη της βέλτιστης σχέσης μεταξύ του κόστους δανεισμού και των πιθανών επιπτώσεων στα κέρδη και τις ταμειακές ροές που μπορεί να επιφέρουν οι μεταβολές των επιτοκίων. Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές του ανάγκες. Όλες οι συμβάσεις των δανειακών υποχρεώσεων της Εταιρείας έχουν συναφθεί σε ευρώ και υπόκεινται σε κυμαινόμενο επιτόκιο.
- Τον πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας σε περίπτωση που πελάτες ή πελάτης δεν εκπληρώσουν τις συμβατικές υποχρεώσεις τους κυρίως λόγω των επιπτώσεων της πανδημίας Covid-19.
- Κίνδυνοι από τη δραστηριότητα στο εξωτερικό. Ο κίνδυνος από τις εταιρείες του δικτύου του εξωτερικού ελαχιστοποιείται από το γεγονός ότι η μητρική Εταιρεία ενσωματώνει τους ενδεχόμενους κινδύνους από την μείωση της αξίας των συμμετοχών προβαίνοντας στις ανάλογες προβλέψεις απομείωσης.
- Κίνδυνοι από επενδυτικές συμμετοχές. Η Διοίκηση της Εταιρείας συνεχίζει εντατικά τη διαδικασία πώλησης συμμετοχών της σε εταιρείες που δε συνάδουν με τη βασική της δραστηριότητα. Για συγκεκριμένες συμμετοχές, η Εταιρεία έχει ήδη προβεί στη διενέργεια σημαντικών προβλέψεων απομείωσης.
- Την παρακολούθηση και ανάλυση των κινδύνων και συστημάτων διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων.

Παροχή προς την Εταιρία τυχόν πρόσθετων υπηρεσιών

Η Επιτροπή Ελέγχου επιβεβαίωσε ότι δεν παρασχέθηκαν πρόσθετες υπηρεσίες εκ μέρους της Ελεγκτικής Εταιρίας στην οποία ανήκει ο Τακτικός Ελεγκτής.

Γενικά η συνεργασία της Επιτροπής με τους ελεγκτές εκτιμάται ως ιδιαίτερα θετική.

#### **Γ. Διαδικασίες συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων**

Η Επιτροπή με σκοπό την παρακολούθηση της δραστηριότητας, του ρόλου και της αποτελεσματικότητας του Εσωτερικού Ελέγχου πραγματοποίησε τακτικές συναντήσεις με τον Εσωτερικό Ελεγκτή με κύρια θέματα :



- Η παρακολούθηση, εξέταση και αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας της Εταιρίας αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου, ώστε να διασφαλίζεται ότι οι κυριότεροι κίνδυνοι (Κίνδυνοι λειτουργικοί και οργανωτικοί), προσδιορίζονται, αντιμετωπίζονται και δημοσιοποιούνται προσηκόντως και με πληρότητα. Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρίας, διαθέτει σαφές οργανόγραμμα με διακριτή ιεράρχηση και σημείο αναφοράς εκάστης θέσεως. Η περιγραφή θέσεων και αρμοδιοτήτων είναι λεπτομερής και αδιαμφισβήτητη σε βαθμό που να διευκολύνεται η περιοδική εναλλαγή προσωπικού ώστε να προλαμβάνεται ταύτιση ατόμων και αρμοδιοτήτων. Προβλέπεται διαχωρισμός ευθυνών κατά τη διαδικασία εκτέλεσης των καθηκόντων και η υιοθετημένη αρχή ελέγχου και ανεξάρτητου επανέλεγχου προλαμβάνει λάθη και προστατεύει τα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας από ηθελημένη ή αθέλητη διαρροή. Επιδιώκεται περιοδική και έγκαιρη πληροφόρηση της Διοίκησης μέσω ενός ολοκληρωμένου συστήματος Διοικητικής Πληροφόρησης.

- Η παρακολούθηση και αξιολόγηση της μονάδας εσωτερικού ελέγχου. Για το σκοπό αυτό η Επιτροπή παρακολούθησε και επιθεώρησε την ορθή λειτουργία της μονάδας εσωτερικού ελέγχου σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα και το ισχύον νομοθετικό και εν γένει κανονιστικό πλαίσιο, ενώ αξιολόγησε το έργο, την επάρκεια και την αποτελεσματικότητά της, χωρίς ωστόσο να επηρεάσει καθ' οιονδήποτε τρόπο την ανεξαρτησία της.

- Η αξιολόγηση του ετήσιου προγράμματος ελέγχων της μονάδας εσωτερικού ελέγχου. Στο πλαίσιο της εν λόγω αρμοδιότητάς της η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε στις 12/01/2021 το ετήσιο πρόγραμμα εσωτερικού ελέγχου του έτους 2021. Επίσης διενήργησε συναντήσεις με την επικεφαλής της μονάδας εσωτερικού ελέγχου προκειμένου να αξιολογηθούν και να συζητηθούν οι εισηγήσεις της και να επιβεβαιωθεί η ανεξαρτησία της μετά την ολοκλήρωση κάθε ελέγχου.

Συγκεκριμένα, η Επιτροπή Ελέγχου είχε τακτικές επικοινωνίες και συναντήσεις με τον εσωτερικό ελεγκτή κο Ανδρέα Ρεβάνογλου. Κατά την χρήση του 2021 ολοκληρώθηκε πλήρως το εγκεκριμένο πλάνο του έτους, χωρίς τον εντοπισμό ουσιωδών ευρημάτων. Οι έλεγχοι περιλάμβαναν τόσο ελέγχους τμημάτων/υπηρεσιών διαδικασιών όσο και ελέγχους συμμόρφωσης και μετάβασης στο νέο νομοθετικό πλαίσιο της Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ν.4706/2020).

#### Κατά το 2021 διενεργήθηκαν οι παρακάτω έλεγχοι

α/α	Διενεργούμενος έλεγχος
1	Νομικό τμήμα
2	Οικονομική διεύθυνση
3	Νομικό τμήμα
4	Συμβουλευτικά έργα - Public/International
5	Συμβουλευτικά έργα - Συμβουλευτική ΜΜΕ
6	Συμβουλευτικά έργα - Δημόσιο
7	Συμβουλευτικά έργα - Public/Inovation
8	Οικονομική διεύθυνση

Ο έλεγχος εντόπισε αρχικά ελλείψεις στην διαδικασία συμμόρφωσης στον Νόμο 4706/2020 ο οποίος όμως έχει ημερομηνία πρώτης εφαρμογής την 17/7/2021 και η εταιρία διέθετε σε εξέλιξη πλάνο μετάβασης και συμμόρφωσης. Την ημερομηνία πρώτης εφαρμογής του νόμου υπήρχε πλήρης συμμόρφωση.

Διαπιστώθηκε γενικά έλλειψη καταγεγραμμένων διαδικασιών και κανονισμού στα τμήματα. Υπάρχει κανονισμός γενικότερος της εταιρίας που καλύπτει γενικότερα θέματα λειτουργίας.

Επίσης δεν υπάρχει λεπτομερής - γραπτή περιγραφή των αρμοδιοτήτων και των ευθυνών του κάθε εργαζόμενου, ανά θέση εργασίας που δυσχεραίνει την ανάθεση υπευθυνότητας και λογοδοσίας. Οι εργαζόμενοι στην πλειοψηφία τους είναι έμπειροι και με πολλά έτη προϋπηρεσίας στην εταιρία. Λειτουργεί άτυπος διαχωρισμός καθηκόντων και ανάθεση αρμοδιοτήτων. Το μέγεθος της εταιρίας η συνεργατική

λειτουργία των τμημάτων και η άμεση και συνεχής συμμετοχή της διοίκησης καλύπτει σε μεγάλο βαθμό ένα τυπικό και αυστηρό διαμοιρασμό αρμοδιοτήτων και ευθυνών.

Διακριβώθηκε ότι δεν λειτουργεί σύστημα αξιολόγησης στην εταιρία με βάση επιμέρους επιχειρηματικούς στόχους. Γίνεται αξιολόγηση της απόδοσης των τμημάτων, και όχι άμεσα των στελεχών.

Ο έλεγχος εντόπισε διαφορετικό τρόπο αποτύπωσης και λογιστικής απεικόνισης των λογαριασμών επενδύσεων στο λογιστικό σύστημα σε σχέση με την απεικόνισή τους στις οικονομικές καταστάσεις.

Για όλα τα παραπάνω ευρήματα υπήρχαν σχετικές συστάσεις από την ΜΕΕ.

#### Ενέργειες της διοίκησης και η ανταπόκριση της διοίκησης στους κινδύνους

Έχει γίνει η ενημέρωση του ΔΣ για τα ευρήματα του εσωτερικού Ελέγχου και τις προτάσεις μέσω των τριμηνιαίων αναφορών της Επιτροπής Ελέγχου.

Η Διοίκηση της εταιρίας έχει αποδεχθεί τις συστάσεις και είναι σε πορεία αποκατάστασης των ευρημάτων:

Είναι σε υλοποίηση η αποτύπωση των αρμοδιοτήτων των εργαζόμενων με βάση διαδικασίες ISO που διαθέτει η εταιρία.

Ενίσχυση του προσωπικού του λογιστηρίου.

#### Κανονισμός

Στις 14/5/2021 αναθεωρήθηκε ο Κανονισμός Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Μονάδας εγκρίθηκε από την Α' Επαναληπτική Γενική Συνέλευση 12/7/2021.

#### Εγχειρίδιο

Το τμήμα έχει προβεί εντός του 2021 στην σύνταξη του Εγχειριδίου της Μ.Ε.Ε, το οποίο έχει εγκριθεί από την επιτροπή ελέγχου της εταιρίας.

#### Λοιπά έργα

Εκτός από τους ελέγχους του ετήσιου προγράμματος η Μ.Ε.Ε κατά το έτος 2021 προβεί στις παρακάτω ενέργειες:

1. Αποστολή ερωτηματολογίου προς τα τμήματα και τις διευθύνσεις για την καταγραφή των διασφαλίσεων της εταιρίας ( assurance mapping)
2. Απέστειλε ενημερωτικό mail στα μέλη του ΔΣ και τους διευθυνες/προϊσταμένους σχετικά με το Σύστημα Εσωτερικού ελέγχου και το μοντέλο των τριών γραμμών του IIIA

#### **Δ. Βιώσιμη Ανάπτυξη**

Η Εταιρία δεν έχει καταγεγραμμένη πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης, δεδομένου ότι, με βάση τα χαρακτηριστικά της, δεν υποχρεούται και τον Νόμο. Ωστόσο, είναι προσηλωμένη στην κανονιστική συμμόρφωση και την επιχειρηματική ηθική, τη διασφάλιση της υγείας και ασφάλειας εργαζομένων, πελατών και επισκεπτών, τη δημιουργία και διανομή άμεσης οικονομικής αξίας προς τα ενδιαφερόμενα μέρη, τη δημιουργία θέσεων απασχόλησης, την δημιουργία ασφαλών προϊόντων, την υπεύθυνη πολιτική επικοινωνίας με τους πελάτες και καταναλωτές των προϊόντων της, την ενεργή και υπεύθυνη κοινωνική προσφορά μέσω στοχευμένων δράσεων, την προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και αποφυγή κάθε

διάκρισης στην εργασία και την επένδυση στην εκπαίδευση/ ανάπτυξη των εργαζομένων και στελεχών της.

Σημειώνεται, τέλος, για λόγους πληρότητας της παρούσας Έκθεσης ότι κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσεως 2021 (01.01.2021-31.12.2021), η Επιτροπή Ελέγχου είχε πλήρη και απρόσκοπτη πρόσβαση σε όλες τις πληροφορίες που ήταν αναγκαίες και απαραίτητες για την άσκηση των καθηκόντων της, ενώ η Διοίκηση της Εταιρίας παρείχε προς αυτή τις αναγκαίες υποδομές και χώρους για την αποτελεσματική εκτέλεση του έργου της. Άπαντα τα Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, έχουμε την πεποίθηση ότι η Επιτροπή μας επιτέλεσε τα καθήκοντα της στο ακέραιο σύμφωνα με τις διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας συμβάλλοντας στην προαγωγή της εταιρικής διακυβέρνησης αλλά και του γενικότερου έργου του Δ.Σ., διαφυλάττοντας τα συμφέροντα των μετόχων της Εταιρίας. Τελειώνοντας θα ήθελα να ευχαριστήσω τον εσωτερικό ελεγκτή, τα στελέχη της Εταιρίας για την υποστήριξη που μας παρείχαν καθ' όλη την προαναφερθείσα περίοδο καθώς και τα μέλη της Επιτροπής, για την καθ' όλα αρμονική συνεργασία.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου  
 Πέτρος Ιακώβου

**Συμμετοχή των μελών των Επιτροπών Ελέγχου, Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων στις συνεδριάσεις**  
 Εντος του 2021 οι συνεδριάσεις των Επιτροπών της εταιρίας είχαν πλήρη απαρτία όλων των μελών.

**2. Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου**  
 Η Εταιρεία δεν έχει υιοθετήσει πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης πέραν των όσων προβλέπονται από το Νόμο.

**3. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων Συστήματα Εσωτερικού Ελέγχου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο αναγνωρίζει την ευθύνη του για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων. Προς τούτο έχει θεσπίσει συστήματα και διαδικασίες ώστε αυτές να συντάσσονται έγκαιρα και να είναι κατά τρόπο σχετικό απαλλαγμένες λαθών και αξιόπιστες. Προϋπόθεση τούτου είναι η υιοθέτηση και συντήρηση κατάλληλου Λογιστικού Συστήματος ώστε να επιτυγχάνεται προσήκουσα Λογιστική αποτύπωση των οικονομικών συναλλαγών και να διασφαλίζεται έγκυρο σύστημα Διοικητικής Πληροφόρησης.

Κύρια χαρακτηριστικά του συστήματος είναι:

- Οργανόγραμμα
- Διαχωρισμός ευθυνών
- Αλληλουχία ελέγχων και
- Διοικητική πληροφόρηση

Η Εταιρεία διαθέτει σαφές οργανόγραμμα με διακριτή ιεράρχηση και σημείο αναφοράς εκάστης θέσεως. Η περιγραφή θέσεων και αρμοδιοτήτων είναι λεπτομερής και αδιαμφισβήτητη σε βαθμό που να διευκολύνεται η περιοδική εναλλαγή προσωπικού ώστε να προλαμβάνεται ταύτιση ατόμων και αρμοδιοτήτων. Προβλέπεται διαχωρισμός ευθυνών κατά τη διαδικασία εκτέλεσης των καθηκόντων και η υιοθετημένη αρχή ελέγχου και ανεξάρτητου επανέλεγχου προλαμβάνει λάθη και προστατεύει τα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας από ηθελημένη ή αθέλητη διαρροή.

Επιδιώκεται περιοδική και έγκαιρη πληροφόρηση της Διοίκησης μέσω ενός ολοκληρωμένου συστήματος Διοικητικής Πληροφόρησης που περιλαμβάνει:

- Προϋπολογισμό – απολογισμό καταμεμημένο σε μηνιαίες περιόδους
- Ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις και
- Διαχείριση αποκλίσεων μεταξύ στόχων και πραγματικότητας μέσω αναζήτησης αιτιών και εισηγήσεων αναπροσαρμογών.

### **Μηχανογραφικά προγράμματα**

Οι Οικονομικές Υπηρεσίες υποστηρίζονται από αξιόπιστο Μηχανογραφικό Σύστημα που επιτρέπει τη δημιουργία σχολαστικής βάσης δεδομένων δημιουργώντας τις προϋποθέσεις άντλησης έγκαιρης και έγκυρης πληροφόρησης.

### **Εσωτερικός έλεγχος**

Λειτουργεί Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου κατάλληλα στελεχωμένη με επαρκώς καταρτισμένα άτομα η οποία λειτουργεί βάσει προγράμματος με απ' ευθείας αναφορά προς το Διοικητικό Συμβούλιο. Στα πλαίσια του προγράμματος αυτού η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου επιλαμβάνεται σχολαστικής επισκόπησης των διαδικασιών σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων περιοδικά και ετησίως συμβάλλοντας στην επιδίωξη της πληρότητας και αξιοπιστίας αυτών.

### **Διαχείριση κινδύνων**

Μέσω περιγραφής διαδικασιών και αντίστοιχης ανάθεσης αρμοδιοτήτων και συνεχούς εποπτείας τήρησης τούτων στην καθημερινή πρακτική, η Εταιρεία ενεργεί με προληπτικό τρόπο έναντι ανεπιθύμητων καταστάσεων, διαχειριζόμενη τους κινδύνους που υφίστανται για λάθη και παραλήψεις στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Στα πλαίσια αυτής της επιδίωξης έχουν θεσπιστεί και πραγματοποιούνται περιοδικές συναντήσεις των εμπλεκόμενων στη σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων τόσο κατά τη διάρκεια της σύνταξης όσο και με την ολοκλήρωσή τους ώστε μέσω της ανάλυσης συγκριτικών μεγεθών να εντοπίζονται και να αιτιολογούνται σημαντικές αποκλίσεις.

### **4. Αναφορά σε πληροφοριακά στοιχεία (γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της παραγράφου 1 του άρθρου 10 της οδηγίας 2004/25/ΕΚ**

Οι ανωτέρω απαιτούμενες πληροφορίες έχουν αναπτυχθεί αναλυτικά στην Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία περιλαμβάνεται στο κεφάλαιο Β8.

**5. Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων και τις βασικές εξουσίες της καθώς και περιγραφή των δικαιωμάτων των Μετόχων και του τρόπου άσκησής τους**  
Η Γενική Συνέλευση είναι το ανώτατο όργανο Διοίκησης της Εταιρείας και συνέρχεται σε τακτική συνεδρία μια φορά το χρόνο έπειτα από πρόσκληση του Διοικητικού Συμβουλίου. Μέτοχοι που αντιπροσωπεύουν το 1/20 του μετοχικού κεφαλαίου μπορούν να συγκαλέσουν Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων και να προσθέσουν θέματα στην Ημερήσια διάταξη. Για τη λήψη ορισμένων σημαντικών αποφάσεων, όπως τροποποίηση του καταστατικού, συγχώνευση, κ.α. απαιτείται αυξημένη πλειοψηφία.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την προετοιμασία της Γενικής Συνέλευσης και την ενημέρωση των Μετόχων ως προς τα δικαιώματα τους και ως προς τα θέματα της Ημερησίας διάταξης. Στα πλαίσια αυτής της ευθύνης το Διοικητικό Συμβούλιο 20 ημέρες πριν τη Γενική Συνέλευση αναρτά στον ιστότοπο της Εταιρείας τις ακόλουθες πληροφορίες:

- Την ημερομηνία, τον τόπο και την ώρα της σύγκλησης της Γενικής Συνέλευσης.
- Τα θέματα της ημερησίας διάταξης
- Τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής
- Ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου. Στη Γενική Συνέλευση οι Μέτοχοι παρίστανται είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Διευθύνων Σύμβουλος και ο Γενικός Διευθυντής παρίστανται στη Γενική Συνέλευση, παρουσιάζουν τα θέματα της Ημερησίας Διάταξης, απαντούν σε ερωτήσεις και παρέχουν διευκρινίσεις στους Μετόχους.

Της συνεδρίασης προεδρεύει προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας ενώ χρέη γραμματέα εκτελεί ο Νομικός Σύμβουλος της Εταιρείας. Μετά την επικύρωση του Πίνακα των Μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου, εκλέγεται οριστικός Πρόεδρος και γραμματέας. Οι αποφάσεις λαμβάνονται σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου και τις προβλέψεις του Καταστατικού. Περίληψη των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων αναρτάται στον ιστότοπο της Εταιρείας.

#### **6. Σύσταση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και τυχόν άλλων διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων ή επιτροπών της Εταιρείας** **Σύσταση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου**

Η Εταιρεία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο που δύναται να αποτελείται από επτά (7) έως δεκαπέντε (15) συμβούλους.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας για τετραετή θητεία, που παρατείνεται αυτόματα μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη τακτική γενική συνέλευση. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να επανεκλεγούν.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι:

1. Πάρις Κοκορότσικος, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος,
2. Ευστάθιος Ταυρίδης, Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος,
3. Ανέστης Κερεμλόγλου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
4. Ευάγγελος Πούλιος, Ανεξάρτητος Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος,
5. Πέτρος Ιακώβου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
6. Γεωργία Αύφαντοπούλου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
7. Ελένη Τζάκου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο, αμέσως μετά την εκλογή του, συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα, εκλέγοντας τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρό του.

2. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εκλέγει έναν ή δύο διευθύνοντες συμβούλους από τα μέλη του ή και μη μέλη του, καθορίζοντας συγχρόνως και τις αρμοδιότητές τους.
3. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου διευθύνει τις συνεδριάσεις. Τον Πρόεδρο όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του ο Αντιπρόεδρος και αυτόν, όταν κωλύεται, μετά από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Διευθύνων Σύμβουλος.
4. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει και το πρόσωπο που είναι εξουσιοδοτημένο για την παραλαβή των προς την Εταιρεία κοινοποιούμενων εγγράφων.
5. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί με απόφασή του να αναθέτει την άσκηση όλων των εξουσιών και αρμοδιοτήτων του ή μέρους αυτών, όπως και την εκπροσώπηση της Εταιρείας, σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του ή μη. Μπορεί επίσης να αναθέτει τον Εσωτερικό Έλεγχο της Εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα μη μέλη του ή εάν ο νόμος δεν το απαγορεύει και σε μέλη αυτού. Τα πρόσωπα αυτά, εφόσον προβλέπεται από τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν περαιτέρω να αναθέτουν την άσκηση των εξουσιών που τους ανατέθηκαν ή μέρος αυτών σε άλλα πρόσωπα, μέλη ή μη, του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Εταιρεία αναλαμβάνει υποχρεώσεις και δεσμεύεται απέναντι σε οποιοδήποτε τρίτο εφόσον Ετήσια Οικονομική Έκθεση υπογράφει κάτω από την εταιρική επωνυμία ο Διευθύνων Σύμβουλος ή ο νόμιμος αναπληρωτής του ή άλλος σύμφωνα με τις εξουσιοδοτήσεις που κάθε φορά θα παρέχει το Διοικητικό Συμβούλιο.

**Επιτροπή Ελέγχου**, υπεύθυνη για την παρακολούθηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, της αποτελεσματικής λειτουργίας του συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του συστήματος διαχείρισης κινδύνων, της ορθής λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου καθώς και για την εποπτεία και την παρακολούθηση του τακτικού ελέγχου και των θεμάτων που αφορούν στην αντικειμενικότητα και την ανεξαρτησία των νόμιμων ελεγκτών. Η ως άνω Επιτροπή ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και στελεχώνεται από 3 μη εκτελεστικά μέλη εκ των οποίων ένα αναλαμβάνει τα χρέη του Προέδρου της Επιτροπής και τα υπόλοιπα 2 αποτελούν τα μέλη αυτής, σύμφωνα με τις ειδικότερες προβλέψεις οι οποίες είναι αναρτημένες στον ιστότοπο [www.euroconsultants.gr](http://www.euroconsultants.gr).

Τα μέλη της επιτροπής ελέγχου είναι:

- Πέτρος Ιακώβου, Πρόεδρος
- Ανέστης Κερεμλόγλου, Μέλος
- Ευάγγελος Πούλιο, Μέλος

**Επιτροπή Υποβολής Υποψηφιοτήτων Δ.Σ. και Αποδοχών**, υπεύθυνη για τη διαδικασία υποβολής υποψηφιοτήτων για εκλογή στο Δ.Σ. και για την προετοιμασία εμπεριστατωμένων προτάσεων για τον καθορισμό των αμοιβών των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. και των βασικών ανώτατων στελεχών της Εταιρείας. Η ως άνω Επιτροπή, επίσης ορίζεται από το Δ.Σ. και στελεχώνεται από 3 μη εκτελεστικά μέλη στην πλειονότητά τους ανεξάρτητα εκ των οποίων ένα αναλαμβάνει τα χρέη του Προέδρου της Επιτροπής και τα υπόλοιπα 2 αποτελούν τα μέλη αυτής.

Τα μέλη της επιτροπής Υποψηφιοτήτων ΔΣ και αποδοχών είναι:

- Ευάγγελος Πούλιος του Νικολάου, Πρόεδρος της Επιτροπής
- Γεωργία Αύφαντοπούλου του Βασιλείου, Μέλος
- Ελένη Τζάκου του Αλκιβιάδη, Μέλος

**Β8. ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
 ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ  
 «ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ»  
 (σύμφωνα με τις παραγράφους 7 και 8 του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007)**

Παραθέτουμε παρακάτω τις αναλυτικές πληροφορίες και επεξηγήσεις που ζητούνται επ’ αυτών για τη χρήση 2021 (1 Ιανουαρίου 2021 – 31 Δεκεμβρίου 2021):

**1. Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας**

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε € 3.337.533 διαιρούμενο σε 11.125.110 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας εξήντα λεπτών του ευρώ (€ 0,30) εκάστη και είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο. Όλες οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στην κατηγορία Μεσαίας και Μικρής Κεφαλαιοποίησης. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου.

**2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας**

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται εκ του καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβαση τους, δεδομένου μάλιστα ότι πρόκειται στο σύνολο τους για άυλες μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

**3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 και 11 του Ν. 3556/2007**

Κατά την 31.12.2021 οι μέτοχοι (φυσικό ή νομικό πρόσωπο) που κατείχαν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του συνολικού αριθμού των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα:

Όνοματεπώνυμο Μετόχου	Κατεχόμενες Μετοχές	Ποσοστό % επί του Μετοχικού Κεφαλαίου
WW INVESTMENTS LLC	2.360.749	21,22%
ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ Ε.Π.Ε.	1.439.466	12,94%
Ευστάθιος Ταυρίδης του Γαβριήλ	1.211.327	10,89%
Πάρις Κοκορότσικος του Στέργιου	1.193.542	10,73%
<b>Σύνολο</b>	<b>6.205.084</b>	<b>55,78%</b>

**4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου**

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

**5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου**

Δεν προβλέπονται από το καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

## 6. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρείας

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, ούτε προβλέπεται στο Καταστατικό της δυνατότητα συμφωνιών μετόχων που συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου.

## 7. Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίησης του καταστατικού που διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν.4548/2018

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν.4548/2018.

## 8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν.4548/2018.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 49 του Ν.4548/2018, η Εταιρεία δύναται να αποκτήσει δικές της μετοχές, μόνο μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, μέχρι του 1/10 του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, με τους ειδικότερους όρους και διαδικασίες που προβλέπονται από τις διατάξεις του άρθρου 49 του Ν.4548/2018. Δεν υπάρχει αντίθετη διάταξη στο καταστατικό της Εταιρείας.

## 9. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρεία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής

Δεν υφίσταται τέτοια συμφωνία.

## 10. Κάθε συμφωνία που η Εταιρεία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησης τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης

Δεν υφίσταται οποιαδήποτε συμφωνία μεταξύ της Εταιρείας και μελών του Διοικητικού Συμβουλίου αυτής ή του προσωπικού της, η οποία να προβλέπει την καταβολή αποζημίωσης σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας οποιασδήποτε δημόσιας πρότασης.

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.**

**Πάρις Κοκορότσικος**  
Α.Δ.Τ. ΑΚ 880014



## Γ. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «Ευρωσύμβουλοι Ανώνυμη Εταιρεία Συμβούλων Ανάπτυξης και Τεχνολογίας»

Έκθεση ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών καταστάσεων

### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «Ευρωσύμβουλοι Ανώνυμη Εταιρεία Συμβούλων Ανάπτυξης και Τεχνολογίας» (Εταιρεία και Όμιλος), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2021, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμιακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, τη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και της θυγατρικής αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμιακές τους ροές, για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και την ενοποιούμενη θυγατρική της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

### Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέραμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Αντιμετώπιση του θέματος στον έλεγχο
<p><b>Ανακτησιμότητα εμπορικών απαιτήσεων (εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις)</b></p>	
<p>Όπως αναφέρεται στη σημείωση 20, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021, οι απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας Ομίλου ανέρχονται σε € 2.637.884,74 και € 2.604.118,57, αντίστοιχα.</p> <p>Στην περίπτωση που οι πελάτες καταστούν αφερέγγυοι και αδυνατούν να καλύψουν τις συμβατικές τους υποχρεώσεις, ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο.</p> <p>Στο ανωτέρω πλαίσιο, η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά την ανακτησιμότητα των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων για τις οποίες υφίστανται αντικειμενικές ενδείξεις απομείωσης, σε εξατομικευμένη βάση ώστε αυτές να απεικονίζονται στο ανακτήσιμο ποσό τους.</p> <p>Από 1<sup>ης</sup> Ιανουαρίου 2018, εφαρμόζοντας το λογιστικό πρότυπο ΔΠΧΑ 9, εκτιμάται η απαιτούμενη πρόβλεψη απομείωσης, για τις αναμενόμενες και όχι για τις πραγματοποιηθείσες πιστωτικές ζημιές.</p> <p>Η ανωτέρω εκτίμηση, λαμβάνει υπόψη τυχόν εξασφαλίσεις και εγγυήσεις, το ιστορικό εισπραξιμότητας των απαιτήσεων, την εμπειρία της αναφορικά με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς, καθώς και μεταγενέστερες εισπράξεις</p> <p>Λόγω του σημαντικού ύψους του κονδυλίου των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων αλλά και λόγω των κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από την πλευρά της Διοίκησης του Ομίλου, θεωρούμε ότι η ανακτησιμότητα των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων αποτελεί περιοχή ιδιαίτερου ελεγκτικού ενδιαφέροντος.</p>	<p>Οι ελεγκτικές διαδικασίες που διενεργήθηκαν αφορούν τα εξής:</p> <p>Λάβαμε επιστολές επιβεβαίωσης για αντιπροσωπευτικό δείγμα απαιτήσεων από πελάτες και ελέγξαμε μεταγενέστερες εισπράξεις έναντι υπολοίπων τέλους χρήσης.</p> <p>Αξιολογήσαμε τη διαδικασία που έχει εφαρμόσει η Διοίκηση για την παρακολούθηση των απαιτήσεων και τους παράγοντες που λαμβάνει υπόψη για τον προσδιορισμό της ανακτησιμότητάς τους.</p> <p>Εξετάσαμε την ενηλικίωση των υπολοίπων των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων. Αξιολογήσαμε τη μεθοδολογία βάσει της οποίας εκτιμήθηκε το ανακτήσιμο ποσό σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 9 και ειδικότερα η μεθοδολογία υπολογισμού των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, με βάση το ιστορικό εισπραξιμότητας των απαιτήσεων.</p> <p>Αξιολογήσαμε τις παραδοχές στις οποίες βασίστηκε η εκτίμηση της Διοίκησης.</p> <p>Επισκοπήσαμε τις απαντητικές επιστολές των συνεργαζόμενων νομικών συμβούλων και εξετάσαμε εάν συμβαδίζουν με την εκτίμηση της Διοίκησης.</p> <p>Αξιολογήσαμε τη σημαντικότητα του ύψους των επισφαλών απαιτήσεων οι οποίες δεν καλύπτονται από πρόβλεψη.</p> <p>Ελέγξαμε την επάρκεια των σχετικών γνωστοποιήσεων.</p>



<b>Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες (μη τιμολογημένα έσοδα και σχετικά έξοδα εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις)</b>	
<p>Όπως αναφέρεται στις σημειώσεις 20, και 31, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021, οι απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες του Ομίλου και της Εταιρείας ανέρχονται σε € 2.519.427,40. Επίσης, οι σχετικές δεδουλευμένες μη τιμολογημένες δαπάνες ανέρχονται σε € 1.279.180,39 για την Εταιρεία και τον Όμιλο.</p> <p>Η Διοίκηση του Ομίλου αναγνωρίζει τα έσοδα και τα έξοδα την λογιστική περίοδο την οποία οι υπηρεσίες παρέχονται με τη μέθοδο του ποσοστού ολοκλήρωσης των αναληφθέντων έργων.</p> <p>Η λογιστική αναγνώριση των εσόδων από την εκτέλεση των αναληφθέντων συμβάσεων, βασίζεται σε σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης, με σημαντικό βαθμό αβεβαιότητας.</p> <p>Πιθανές μελλοντικές αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις δύναται να οδηγήσουν σε σημαντικές μεταβολές τόσο των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίζονται όσο και των σχετικών αποτελεσμάτων. Ειδικότερα, τα έσοδα από αναληφθέντα έργα αναγνωρίζονται με την πάροδο του χρόνου και καθώς οι δεσμεύσεις εκτέλεσης εκπληρώνονται και η αναγνώρισή τους απαιτεί εκτιμήσεις και κρίσεις σε σχέση με τα ακόλουθα:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• την αναγνώριση των δεσμεύσεων εκτέλεσης και του χρονικού σημείου που αυτές εκπληρώνονται,</li><li>• την κατανομή της τιμής της συναλλαγής (συμβατικού τιμήματος) στις δεσμεύσεις εκτέλεσης,</li><li>• τον προσδιορισμό των συνολικών εξόδων από την ημερομηνία σύναψης της σύμβασης έως και την ημερομηνία των εκτιμώμενων παραδόσεων</li><li>• τις τυχόν αναθεωρήσεις των προϋπολογισθέντων εξόδων</li></ul> <p>Η εκτίμηση των υπηρεσιών που παρασχέθηκαν μέχρι την ημερομηνία αναφοράς σε σχέση με τις συνολικές υπηρεσίες που πρόκειται να παρασχεθούν, σύμφωνα με τους υπεύθυνους των Έργων.</p>	<p>Οι ελεγκτικές διαδικασίες που διενεργήθηκαν αφορούν τα εξής:</p> <p>Κατανοήσαμε τη διαδικασία αναγνώρισης εσόδου και των σχετικών εξόδων που εφαρμόζει ο Όμιλος.</p> <p>Επιλέξαμε ένα δείγμα συμβάσεων αναληφθέντων έργων με βάση ποσοτικά και ποιοτικά κριτήρια, για το οποίο:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Επικοινωνήσαμε με τους υπεύθυνους των έργων προς κατανόηση των βασικών όρων των συμβάσεων.</li><li>• Επιβεβαιώσαμε το ποσοστό ολοκλήρωσης με βάση αναφορές ανθρωπωρών, παραδοτέα, συμβατικά στάδια ολοκλήρωσης, μεταγενέστερες τιμολογήσεις και εισπράξεις.</li><li>• Ελέγξαμε την πληρότητα των προϋπολογισμένων και καταχωρημένων εξόδων που σχετίζονται με τα έργα αυτά.</li><li>• Αξιολογήσαμε την ανακνησιμότητα του δεδουλευμένου μη τιμολογημένου εσόδου.</li></ul> <p>Ελέγξαμε την επάρκεια των σχετικών γνωστοποιήσεων.</p> <p>Από την εργασία μας δεν εντοπίσαμε ουσιώδεις εξαιρέσεις και διαπιστώσαμε ότι οι γνωστοποιήσεις ήταν επαρκείς.</p>

<p>Λόγω του σημαντικού ύψους του κονδυλίου αλλά και λόγω των κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση. Εκτιμούμε ότι ο προσδιορισμός των παρεχόμενων υπηρεσιών και της σχετικής δαπάνης χαρακτηρίζεται ως περιοχή ιδιαίτερου ελεγκτικού ενδιαφέροντος.</p>	
--	--

### **Άλλες πληροφορίες**

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην «Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων», στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και σε οποιαδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά στην προβλεπόμενη από το Ν.3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

### **Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

#### **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στο σύνολο τους είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των εσωτερικών δικλίδων ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την

έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και της θυγατρικής της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη. Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

#### **Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

##### **1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.

β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021.

γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την Εταιρεία «Ευρωσύμβουλοι Ανώνυμη Εταιρεία Συμβούλων Ανάπτυξης και Τεχνολογίας» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

δ) Στη σημείωση 2.2. επί των οικονομικών καταστάσεων γίνεται αναφορά στο γεγονός ότι το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας και του Ομίλου, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 έχει καταστεί κατώτερο του ημίσεως (1/2) του μετοχικού της κεφαλαίου και ως εκ τούτου συντρέχουν οι προϋποθέσεις της παρ. 4 του άρθρου 119 του Ν.4548/2018, βάσει του οποίου το Διοικητικό Συμβούλιο, υποχρεούται να συγκαλέσει τη γενική συνέλευση των μετόχων με θέμα την λήψη των κατάλληλων μέτρων.

##### **2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου**

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

##### **3. Παροχή Μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών**

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τη θυγατρική της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014 ή λοιπές επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

#### **4. Διορισμός Ελεγκτή**

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές του Ομίλου με την από 18 Ιουνίου 2013 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για συνολική περίοδο 9 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

#### **5. Κανονισμός Λειτουργίας**

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

#### **6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς**

Εξετάσαμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας «Ευρωσύμβουλοι Ανώνυμη Εταιρεία Συμβούλων Ανάπτυξης και Τεχνολογίας» (Εταιρεία και Όμιλος) τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) που ορίζεται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021, σε μορφή XHTML «213800QRKIWKMYOHXN10-2021-12-31-el.xhtml», καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL «213800QRKIWKMYOHXN10-2021-12-31-el.zip» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

#### **Κανονιστικό πλαίσιο**

Τα ψηφιακά αρχεία του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου καταρτίζονται σύμφωνα με τον Κανονισμό ESEF και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής «Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF»).

Συνοπτικά το Πλαίσιο αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags'), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.

#### **Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021, σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται από το Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

## **Ευθύνες του Ελεγκτή**

Η δική μας ευθύνη είναι ο σχεδιασμός και η διενέργεια αυτής της εργασίας διασφάλισης, σύμφωνα με την υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022 (εφεξής "Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF"), έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση σύμφωνα με τον ESEF συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF.

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και επιπλέον έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές υποχρεώσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το Ν. 4449/2017 και τον Κανονισμό ΕΕ 537/2014.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF και διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης". Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι η εργασία αυτή θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα αναφορικά με μη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

## **Συμπέρασμα**

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021, σε μορφή αρχείου XHTML «213800QRKIWKMYOHXN10-2021-12-31-el.xhtml», καθώς και τα προβλεπόμενα αρχεία XBRL «213800QRKIWKMYOHXN10-2021-12-31-el.zip» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

Αθήνα, 03 Μαΐου 2022

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Γεώργιος Ν. Νίκου

ΑΜ ΣΟΕΛ 21841

KSi Greece I.K.E. Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Λεωφ. Κηφισίας 62 & Πρεμετής, Μαρούσι

151 25 Αθήνα

ΑΜ ΣΟΕΛ 171





## **ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ**

### **Δ. ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2021**

**Σύμφωνα με τα  
Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς**

**Δ1. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

	Σημ.	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Πωλήσεις	6	4.120.171,18	4.043.679,78	4.053.576,60	4.165.870,73
Κόστος πωλήσεων		(3.275.948,00)	(2.976.775,17)	(3.198.397,83)	(3.225.708,65)
<b>Μικτά κέρδη / (ζημίες)</b>		<b>844.223,18</b>	<b>1.066.904,61</b>	<b>855.178,77</b>	<b>940.162,09</b>
Άλλα έσοδα	7	643.810,73	410.884,64	617.994,01	408.741,65
Καθαρό Κέρδος/(Ζημιά) από αναπροσαρμογή των επενδύσεων σε ακίνητα σε εύλογη αξία	14	274.344,00	437.304,00	274.344,00	437.304,00
Έξοδα διαθέσεως		(251.979,83)	(246.452,59)	(244.805,85)	(197.427,79)
Έξοδα διοικήσεως		(419.038,15)	(398.344,20)	(406.963,79)	(328.022,72)
Άλλα έξοδα	8	(238.856,21)	(162.344,27)	(192.569,74)	(96.937,70)
<b>Κέρδη / (Ζημίες) από Λειτουργικές Δραστηριότητες</b>		<b>852.503,71</b>	<b>1.107.952,19</b>	<b>903.177,40</b>	<b>1.163.819,52</b>
Χρηματοοικονομικό κόστος	11	(123.393,41)	(169.282,88)	(123.472,55)	(142.067,57)
Προβλέψεις απομείωσης θυγατρικών και συγγενών	18	-	(56.800,00)	-	(56.800,00)
Αποτέλεσμα από πώληση συμμετοχών		101.321,98	-	(101.200,04)	-
Αποτελέσματα από συγγενείς επιχειρήσεις	18	19.111,38	10.969,27	-	-
<b>Κέρδη / (ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>		<b>849.543,67</b>	<b>892.838,57</b>	<b>678.504,81</b>	<b>964.951,95</b>
Φόρος εισοδήματος	12	(185.739,45)	(129.063,25)	(185.739,45)	(129.063,25)
<b>Καθαρά Κέρδη / (ζημίες) χρήσης</b>		<b>663.804,22</b>	<b>763.775,32</b>	<b>492.765,36</b>	<b>835.888,69</b>
Κέρδη / (ζημίες) από διακοπείσες δραστηριότητες		(14.481,92)	-	-	-
<b>Καθαρά Κέρδη / (Ζημίες) χρήσης</b>		<b>649.322,30</b>	<b>763.775,32</b>	<b>492.765,36</b>	<b>835.888,69</b>
<b>Αποδιδόμενα σε:</b>					
Μετόχους μητρικής		690.917,94	794.522,46	492.765,36	835.888,69
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		(41.595,64)	(30.747,13)	-	-
<b>Κέρδη / (Ζημίες) ανά μετοχή από συνεχιζόμενες δραστηριότητες αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής</b>		<b>649.322,30</b>	<b>763.775,32</b>	<b>492.765,36</b>	<b>835.888,69</b>
Σταθμισμένος μέσος αριθμός μετοχών		11.125.110,00	11.125.110,00	11.125.110,00	11.125.110,00
<b>Βασικά</b>	<b>12</b>	<b>0,0621</b>	<b>0,0714</b>	<b>0,0443</b>	<b>0,0751</b>
<b>Μειωμένα</b>	<b>13</b>	<b>0,0621</b>	<b>0,0714</b>	<b>0,0443</b>	<b>0,0751</b>

**Δ2. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

Σημ.	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Καθαρά Κέρδη / (Ζημίες) μετά από φόρους χρήσης	<b>649.322,30</b>	<b>763.775,32</b>	<b>492.765,36</b>	<b>835.888,69</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (ζημίες) που θα αναταξινομηθούν μεταγενέστερα στα αποτελέσματα</b>				
Κέρδη/Ζημίες από μετατροπή οικονομικών καταστάσεων εξωτερικού	(9.220,97)	(91.037,14)	-	(98.514,32)
<b>Σύνολο Λοιπών συνολικών εσόδων / (ζημιών) που θα αναταξινομηθούν μεταγενέστερα στα αποτελέσματα</b>	<b>(9.220,97)</b>	<b>(91.037,14)</b>	<b>-</b>	<b>(98.514,32)</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (ζημίες) που δεν θα αναταξινομηθούν μεταγενέστερα στα αποτελέσματα</b>				
Αναπροσαρμογή αξίας οικοπέδων και κτιρίων	14 61.994,41	91.231,10	61.994,41	91.231,10
Αναλογιστικά κέρδη	28 2.545,00	1.919,00	2.545,00	1.919,00
Συμμετοχή στα λοιπά συνολικά έσοδα συγγενών	18 -	(298,23)	-	-
Αναλογούν φόρος	12 (14.198,67)	(22.281,73)	(14.198,67)	(22.356,02)
Επίδραση μεταβολής φορολογικού συντελεστή	12 17.674,59	-	17.674,59	-
<b>Σύνολο Λοιπών συνολικών εσόδων / (ζημιών) που δεν θα αναταξινομηθούν μεταγενέστερα στα αποτελέσματα</b>	<b>68.015,33</b>	<b>70.570,14</b>	<b>68.015,33</b>	<b>70.794,08</b>
<b>Σύνολο λοιπών συνολικών εσόδων / (ζημιών) μετά από φόρο</b>	<b>58.794,36</b>	<b>(20.467,00)</b>	<b>68.015,33</b>	<b>(27.720,24)</b>
<b>Σύνολο Συγκεντρωτικών συνολικών κερδών / (ζημιών)</b>	<b>708.116,66</b>	<b>743.308,32</b>	<b>560.780,69</b>	<b>808.168,45</b>
<b>Αποδιδόμενο σε:</b>				
Μετόχους μητρικής	752.142,95	772.084,47	560.780,69	808.168,45
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(44.026,29)	(28.776,15)	-	-
	<b>708.116,66</b>	<b>743.308,32</b>	<b>560.780,69</b>	<b>808.168,45</b>

**Δ3. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

Σημ.	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
<b><u>Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία</u></b>					
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	14	890.317,96	855.278,21	890.176,58	849.182,86
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	15	702,22	2.298,41	702,22	2.298,41
Δικαιώματα χρήσης παγίων	16	55.754,32	70.878,76	55.754,32	70.878,76
Επενδυτικά ακίνητα	14	4.031.664,00	3.757.320,00	4.031.664,00	3.757.320,00
Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες	17	0,00	-	100.001,00	196.749,32
Επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες	18	227.714,85	217.573,88	171.505,78	221.255,78
Λοιποί συμμετοχικοί τίτλοι		35.297,79	30.748,79	35.297,79	19.197,79
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	19	9.772,22	10.077,22	9.772,22	10.077,22
<b>Σύνολο μη Κυκλοφορούντων Περιουσιακών Στοιχείων</b>		<b>5.251.223,36</b>	<b>4.944.175,27</b>	<b>5.294.873,91</b>	<b>5.126.960,14</b>
<b><u>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</u></b>					
Πελάτες και απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες	20	2.637.884,74	1.202.320,40	2.604.118,57	1.034.822,70
Λοιπές απαιτήσεις	21	375.239,72	377.498,97	364.102,24	286.933,23
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	22	70.091,70	150.285,50	27.010,99	63.622,50
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντων Περιουσιακών Στοιχείων</b>		<b>3.083.216,16</b>	<b>1.730.104,87</b>	<b>2.995.231,80</b>	<b>1.385.378,43</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>8.334.439,52</b>	<b>6.674.280,13</b>	<b>8.290.105,71</b>	<b>6.512.338,57</b>
<b>ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ &amp; ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
<b><u>Καθαρή θέση</u></b>					
Μετοχικό Κεφάλαιο	23	3.322.541,15	3.322.541,15	3.322.541,15	3.322.541,15
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	23	712.732,07	712.732,07	712.732,07	712.732,07
Αποθεματικά εύλογης αξίας	24	2.147.337,54	2.082.093,89	2.147.337,54	2.082.093,89
Αποθεματικά συν/κων διαφορών μετατροπής Ισολογισμού		(3.763,12)	3.027,20	-	-
Λοιπά αποθεματικά	25	378.609,78	379.151,17	378.609,78	378.609,78
Αποτελέσματα εις νέον		(6.071.000,56)	(6.764.690,20)	(5.756.436,31)	(6.251.973,36)
Ίδια Κεφάλαια Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής		<b>486.456,86</b>	<b>(265.144,72)</b>	<b>804.784,23</b>	<b>244.003,54</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		(32.212,50)	(94.401,68)	-	-
<b>Σύνολο Καθαρής Θέσης</b>		<b>454.244,36</b>	<b>(359.546,40)</b>	<b>804.784,23</b>	<b>244.003,54</b>
<b><u>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</u></b>					
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	26	1.234.258,36	1.209.805,16	1.234.258,36	1.102.683,16
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	27	1.615.095,96	1.672.356,62	1.615.095,96	1.672.356,62
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους	28	64.627,00	56.532,00	64.627,00	56.532,00
Λοιπές προβλέψεις	29	304.075,37	124.103,43	304.075,37	275.005,83
Επιχορηγήσεις περιουσιακών στοιχείων	30	208.936,76	245.491,58	208.936,76	245.491,58
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		99.357,35	78.158,50	99.357,35	78.158,50
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	12	598.375,43	416.111,91	598.375,43	416.111,91
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>		<b>4.124.726,23</b>	<b>3.802.559,19</b>	<b>4.124.726,23</b>	<b>3.846.339,59</b>
<b><u>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</u></b>					
Προμηθευτές	31	2.058.303,75	1.063.896,26	1.882.992,55	777.604,17
Λοιπές υποχρεώσεις	32	1.269.094,13	1.063.103,50	1.049.781,86	924.498,49
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	33	45.924,62	408.518,12	45.674,41	390.539,49
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	26	227.341,36	513.840,73	227.341,36	147.444,57
Επιχορηγήσεις περιουσιακών στοιχείων	30	30.919,47	25.284,12	30.919,47	25.284,12
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	27	123.885,61	156.624,61	123.885,61	156.624,61
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>		<b>3.755.468,94</b>	<b>3.231.267,34</b>	<b>3.360.595,26</b>	<b>2.421.995,45</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>		<b>7.880.195,17</b>	<b>7.033.826,53</b>	<b>7.485.321,49</b>	<b>6.268.335,04</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ &amp; ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<b>8.334.439,53</b>	<b>6.674.280,13</b>	<b>8.290.105,72</b>	<b>6.512.338,57</b>

**Δ4. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ**

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Συναλλαγματικές διαφορές	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Καθαρή θέση αποδιδόμενη στη μητρική
<b>Υπόλοιπο 1.1.2020</b>	3.322.541,15	712.732,07	2.012.758,26	(2.479,00)	379.151,17	(7.500.730,06)	(1.076.026,42)
Επίδραση από την αλλαγή λογιστικής πολιτικής - ΔΛΠ 19	-	-	-	-	-	38.797,24	38.797,24
<b>Υπόλοιπο 1.1.2020 - αναθεωρημένο</b>	3.322.541,15	712.732,07	2.012.758,26	(2.479,00)	379.151,17	(7.461.932,82)	(1.037.229,18)
Κέρδη χρήσης	-	-	-	-	-	794.522,46	794.522,46
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-	-	69.335,64	5.506,20	-	(97.279,83)	(22.438,00)
Συγκεντρωτικά συνολικά κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους	-	-	69.335,64	5.506,20	-	697.242,63	772.084,46
Διαγραφή μη ελέγχουσας συμμετοχής λόγω πώλησης θυγατρικής	-	-	-	-	-	-	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>3.322.541,15</b>	<b>712.732,07</b>	<b>2.082.093,89</b>	<b>3.027,20</b>	<b>379.151,17</b>	<b>(6.764.690,19)</b>	<b>(265.144,72)</b>
<b>Υπόλοιπο 1.1.2021</b>	3.322.541,15	712.732,07	2.082.093,89	3.027,20	379.151,17	(6.764.690,19)	(265.144,72)
Κέρδη χρήσης	-	-	-	-	-	690.917,94	690.917,94
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-	-	65.243,65	(6.790,31)	-	2.771,69	61.225,03
Συγκεντρωτικά συνολικά κέρδη μετά από φόρους	-	-	65.243,65	(6.790,31)	-	693.689,63	752.142,97
Πώληση θυγατρικής ICTV (EDITEC)	-	-	-	-	(541,39)	-	(541,39)
Πώληση ποσοστού συμμετοχής θυγατρικής First Elements	-	-	-	-	-	-	-
Euroconsultants LTD	-	-	-	-	-	-	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2021</b>	<b>3.322.541,15</b>	<b>712.732,07</b>	<b>2.147.337,54</b>	<b>(3.763,12)</b>	<b>378.609,78</b>	<b>(6.071.000,57)</b>	<b>486.456,86</b>

**Δ5. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

	<b>Μετοχικό Κεφάλαιο</b>	<b>Αποθεματικό Υπέρ το άρτιο</b>	<b>Αποθεματικά εύλογης αξίας</b>	<b>Λοιπά αποθεματικά</b>	<b>Αποτελ εις ν</b>
<b>Υπόλοιπο 1.1.2020</b>	3.322.541,15	712.732,07	2.012.758,26	378.609,78	(7.029
Επίδραση από την αλλαγή λογιστικής πολιτικής - ΔΛΠ 19					3
<b>Αναπροσαρμοσμένο υπόλοιπο την 1.1.2020</b>	3.322.541,15	712.732,07	2.012.758,26	378.609,78	(6.990
Κέρδος χρήσης	-	-	-	-	83
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-	-	69.335,64	-	(97
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-	-	69.335,64	-	73
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>3.322.541,15</b>	<b>712.732,07</b>	<b>2.082.093,89</b>	<b>378.609,78</b>	<b>(6.251</b>
<b>Υπόλοιπο 1.1.2021</b>	3.322.541,15	712.732,07	2.082.093,89	378.609,78	(6.251
Κέρδος χρήσης	-	-	-	-	49
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-	-	65.243,64	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-	-	65.243,64	-	49
<b>Υπόλοιπο 31.12.2021</b>	<b>3.322.541,15</b>	<b>712.732,07</b>	<b>2.147.337,53</b>	<b>378.609,78</b>	<b>(5.750</b>

**Δ6. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

Σημ.	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>				
Κέρδη προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				
	849.543,67	892.838,57	678.504,81	964.951,95
Κέρδη προ φόρων από διακοπτόμενες δραστηριότητες				
	(14.481,92)	-	-	-
<b>Προσαρμογές για:</b>				
(Κέρδη) πώλησης/διαγραφής ενσώματων παγίων και άυλων στοιχείων				
	(376,49)	-	(376,49)	-
Καθαρή επίδραση επιχορηγ. & αναλογ. επιχορηγήσεων	30	(30.919,47)	(30.919,47)	(25.284,12)
Προβλέψεις χρήσεων		88.327,68	126.431,83	31.313,68
Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων		-	-	-
Απομείωση αξίας συμμετοχών	17, 18	-	-	56.800,00
Κέρδος επανεκτίμησης παγίων	14	(274.344,00)	(274.344,00)	(437.304,00)
Αποσβέσεις	9	78.987,98	78.642,63	66.370,72
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής οικονομικών καταστάσεων		(9.220,97)	-	-
Αποτελέσματα από συγγενείς επιχειρήσεις	18	(19.111,38)	-	-
(Κέρδη) / Ζημιά πώλησης συμμετοχών		(101.321,98)	101.202,04	-
Χρεωστικοί τόκοι	11	123.393,41	123.472,55	142.067,57
		<b>773.764,06</b>	<b>712.244,84</b>	<b>802.613,90</b>
		<b>712.244,84</b>	<b>712.244,84</b>	<b>798.915,80</b>
(Αύξηση) / Μείωση απαιτήσεων		(1.768.195,71)	(1.732.882,18)	514.002,33
Αύξηση / (Μείωση) υποχρεώσεων		1.303.225,48	1.251.870,60	(690.494,76)
<b>Ταμειακές ροές από τις λειτουργίες</b>		<b>308.793,83</b>	<b>321.602,32</b>	<b>622.423,36</b>
- Τόκοι πληρωθέντες		(123.393,41)	(123.472,55)	(142.067,57)
Φόρος εισοδήματος πληρωθείς		-	-	-
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>		<b>185.400,42</b>	<b>198.129,77</b>	<b>480.355,79</b>
<b>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>				
Εισπράξεις από πώληση συμμετοχών		59.517,00	59.517,00	-
Απόκτηση χρηματοοικονομικών στοιχείων		(31.646,57)	(30.320,72)	(7.750,00)
Πώληση ενσώματων παγίων	14	3.000,00	3.000,00	-
Αγορά ενσωμάτων παγίων	14	(26.316,37)	(26.316,37)	(9.906,37)
Αγορά άυλων περιουσιακών στοιχείων	15	-	-	-
<b>Σύνολο (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>		<b>4.554,06</b>	<b>5.879,91</b>	<b>(17.656,37)</b>
<b>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>				
Καθαρή μεταβολή δανείων		(133.388,51)	(133.393,09)	(329.390,61)
Αποπληρωμή μισθώσεων		(107.228,11)	(107.228,11)	(120.193,54)
<b>Σύνολο (εκροών) / εισροών από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>		<b>(240.616,62)</b>	<b>(240.621,20)</b>	<b>(449.584,15)</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α) + (β) + (γ)</b>		<b>(50.662,14)</b>	<b>(167.654,50)</b>	<b>(36.611,50)</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα στην αρχή της περιόδου</b>		<b>150.285,50</b>	<b>317.940,01</b>	<b>63.622,50</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα έναρξης μη ενοποιούμενων θυγατρικών</b>		<b>(29.531,66)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα στη λήξη της περιόδου</b>	22	<b>70.091,70</b>	<b>150.285,50</b>	<b>63.622,50</b>

## Δ7. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 1. Γενικές πληροφορίες

Η Εταιρεία «ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε.» και οι θυγατρικές της (στο εξής «Όμιλος») δραστηριοποιούνται στον τομέα της Παροχής Επιχειρησιακών και Διαχειριστικών Υπηρεσιών. Οι εγκαταστάσεις της Εταιρείας ευρίσκονται στο Δήμο Πυλαίας στη Θεσσαλονίκη. Η Εταιρεία «ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε.» έχει τη μορφή της Ανωνύμου Εταιρείας και είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Οι μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονται στον υποκλάδο ICB «υποστηρικτικές υπηρεσίες προς επιχειρήσεις». Έχει την έδρα της στο ιδιόκτητο ακίνητο επί της οδού Αντώνη Τρίτση, αριθμός 21, στον Δήμο Πυλαίας και η διεύθυνσή της στο διαδίκτυο είναι [www.euroconsultants.gr](http://www.euroconsultants.gr).

Οι Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 3<sup>η</sup> Μαΐου 2022. Οι Οικονομικές Καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της επερχόμενης Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

### 2. Βάση κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων

#### 2.1 Βάση κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι παρούσες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (Σ.Δ.Λ.Π.) καθώς και σύμφωνα με τις σχετικές Διερμηνείες τους, όπως αυτές έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών Προτύπων του Σ.Δ.Λ.Π., όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόζονται υποχρεωτικά για τις χρήσεις που έληξαν την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021. Δεν υπάρχουν πρότυπα και διερμηνείες προτύπων που να έχουν εφαρμοσθεί πριν την ημερομηνία έναρξης εφαρμογής τους.

Οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε ευρώ και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους με εξαίρεση την αποτίμηση των οικοπέδων, των κτιρίων και των λοιπών συμμετοχικών τίτλων στις εύλογες αξίες τους και την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας.

#### 2.2 Συνέχιση της επιχειρηματικής δραστηριότητας

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στο κλάδο της συμβουλευτικής που είχε πληγεί σημαντικά τα προηγούμενα χρόνια με αποτέλεσμα τη συσσώρευση ζημιών με συνεπακόλουθη επίπτωση στη χρηματοοικονομική του θέση όπου οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις υπερβαίνουν το κυκλοφορούν ενεργητικό (αντίστοιχα και σε επίπεδα Εταιρείας). Οι συσσωρευμένες ζημιές των προηγούμενων χρόνων οδήγησαν σε συρρίκνωση των ιδίων κεφαλαίων με αποτέλεσμα το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 να είναι κατώτερο του 1/2 του μετοχικού της κεφαλαίου και συνεπώς να συντρέχουν οι διατάξεις της παρ. 4 του άρθρου 119 του Ν.4548/2018.

Η πρόσφατη σημαντική αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ποσού 1.112.511€ καθώς και η ρύθμιση ασφαλιστικών εισφορών προς τον ΕΦΚΑ (από ασφαλιστικές εισφορές που συσσωρεύτηκαν στην περίοδο του COVID-19), ύψους € 357.760,53 σε 72 δόσεις, που διενεργήθηκαν το Φεβρουάριο του 2022, επιλύουν όλα τα προβλήματα ρευστότητας που αντιμετώπιζε ο Όμιλος τα προηγούμενα χρόνια και βελτιώνουν σημαντικά τη σχέση κυκλοφορούν ενεργητικό μείον βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από το πρώτο εξάμηνο της χρήσης 2022.

Οι προσπάθειες της Διοίκησης από τη χρήση 2019 έως και σήμερα αναδεικνύουν τη βελτίωση των χρηματοοικονομικών μεγεθών του Ομίλου και της Εταιρείας καθώς παρουσιάστηκε σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών και επιστροφή στην κερδοφορία.

Στη βάση αυτή, οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας.



### 3. Περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών

#### 3.1 Ενοποίηση

##### (α) Θυγατρικές επιχειρήσεις

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις Οικονομικές Καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών εταιρειών στις οποίες ασκεί έλεγχο. Ο Όμιλος ελέγχει μια οντότητα όταν εκτίθεται ή έχει το δικαίωμα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην οντότητα και έχει την ικανότητα να επηρεάζει αυτές τις αποδόσεις μέσω της δύναμης του να κατευθύνει τις δραστηριότητες της οικονομικής οντότητας.

Οι Οικονομικές Καταστάσεις των θυγατρικών καταρτίζονται στην ίδια ημερομηνία και με τις ίδιες λογιστικές αρχές με τις Οικονομικές Καταστάσεις της Μητρικής.

Οι διεταιρικές συναλλαγές, τα αντίστοιχα διεταιρικά υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων, και τα μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται.

Οι θυγατρικές εταιρείες ενοποιούνται πλήρως από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο έλεγχος μεταβιβάζεται εκτός Ομίλου. Τα αποτελέσματα των εξαγοραζόμενων ή πωλούμενων θυγατρικών εντός της χρήσεως, περιλαμβάνονται στην Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων και στην Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος από ή έως την ημερομηνία εξαγοράς ή πώλησης, αντίστοιχα.

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές αντιπροσωπεύουν το ποσοστό των κερδών ή ζημιών και των Ιδίων Κεφαλαίων που δεν ανήκουν στον Όμιλο και παρουσιάζονται ξεχωριστά στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και στα Ίδια Κεφάλαια στην Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, ξεχωριστά από τα Ίδια Κεφάλαια των μετόχων της Εταιρείας. Τυχόν ζημίες μερίζονται σε μη ελέγχουσες συμμετοχές ακόμα και αν το υπόλοιπο καταστεί αρνητικό.

Συναλλαγές που οδηγούν σε αλλαγές ποσοστών συμμετοχής σε θυγατρική καταχωρούνται στην καθαρή θέση.

Οι συνενώσεις επιχειρήσεων λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της απόκτησης. Το κόστος κτήσης μιας θυγατρικής είναι η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δόθηκαν, των μετοχών που εκδόθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν κατά την ημερομηνία της κτήσης. Άμεσα συνδεδεμένα με την απόκτηση κόστη εξοδοποιούνται όταν πραγματοποιούνται.

Η υπεραξία κατά την αρχική αναγνώριση επιμετράται στο κόστος κτήσης το οποίο είναι το ποσό κατά το οποίο το κόστος αγοράς υπερβαίνει την εύλογη αξία των επιμέρους καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν. Αν το συνολικό κόστος της αγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των επιμέρους καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται άμεσα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία επιμετράται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η υπεραξία υπόκειται τουλάχιστον ετησίως σε έλεγχο απομείωσης. Για τους σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης η υπεραξία κατανέμεται κατά την ημερομηνία απόκτησης σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών που προβλέπεται ότι θα επωφεληθεί από τη συνένωση. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται συγκρίνοντας το ανακτήσιμο ποσό της μονάδας με τη λογιστική αξία της κάθε μονάδας συμπεριλαμβανομένης και της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί στη μονάδα αυτή. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και της αξίας χρήσεως της μονάδας. Η αξία χρήσης προσδιορίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών ροών με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο. Ζημία απομείωσης που καταχωρείται για υπεραξία δεν αναστρέφεται σε επόμενες περιόδους.

Στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις της Μητρικής, οι συμμετοχές σε θυγατρικές επιμετρώνται στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν ζημίες απομείωσης. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

### **(β) Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις**

Συγγενής είναι η οικονομική μονάδα στην οποία ο Όμιλος έχει την δυνατότητα να ασκεί ουσιώδη επιρροή, αλλά όχι έλεγχο ή από κοινού έλεγχο. Η ουσιώδης επιρροή ασκείται μέσω της συμμετοχής στις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές αποφάσεις της οικονομικής μονάδας. Στις συγγενείς επιχειρήσεις ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή και τα ποσοστά συμμετοχής κυμαίνονται από 20% - 50% των δικαιωμάτων ψήφου.

Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις λογιστικοποιούνται στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις με τη μέθοδο της “καθαρής θέσης”. Αρχικά καταχωρούνται στο κόστος κτήσεως. Η λογιστική αξία της συμμετοχής προσαρμόζεται ώστε να ενσωματώσει, το μετά την απόκτηση, μερίδιο του Ομίλου στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της συγγενούς. Η λογιστική αξία της συγγενούς περιλαμβάνει και την υπεραξία η οποία δεν αποσβένεται και ούτε εξετάζεται ξεχωριστά για απομείωση.

Το μερίδιο του Ομίλου πάνω στα κέρδη ή τις ζημίες των συγγενών επιχειρήσεων μετά την απόκτηση καταχωρείται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Στην περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου επί των ζημιών μίας συγγενούς επιχείρησης εξισωθεί με το κόστος συμμετοχής στη συγγενή, δεν αναγνωρίζονται επιπλέον ζημίες, με εξαίρεση την περίπτωση που έχουν αναληφθεί περαιτέρω δεσμεύσεις για λογαριασμό της συγγενούς.

Το μερίδιο του Ομίλου επί των μεταβολών που έχουν καταχωρηθεί απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα της συγγενούς, μετά την απόκτηση, καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος του Ομίλου.

Μετά την εφαρμογή της μεθόδου της «καθαρής θέσης», ο Όμιλος εξετάζει την αναγκαιότητα αναγνώρισης ζημίας απομείωσης της συγγενούς. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς ο Όμιλος εξετάζει κατά πόσο υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις ότι η επένδυση στη συγγενή Εταιρεία έχει απομειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις ο Όμιλος υπολογίζει το ποσό της απομείωσης ως τη διαφορά μεταξύ του ανακτήσιμου ποσού και της λογιστικής αξίας της συγγενούς.

Στις περιπτώσεις που ο Όμιλος διενεργεί συναλλαγές με μια συγγενή επιχείρηση, τα σχετικά κέρδη και οι ζημίες απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στη συγκεκριμένη συγγενή. Τυχόν ζημίες σε συναλλαγές παρέχουν αποδείξεις απομείωσης της αξίας του μεταβιβαζόμενου στοιχείου του ενεργητικού, περίπτωση στην οποία διενεργείται σχετική πρόβλεψη απομείωσης.

Οι λογιστικές αρχές των συγγενών τροποποιούνται, όπου είναι απαραίτητο, ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

Στις Οικονομικές Καταστάσεις της Μητρικής οι συγγενείς εταιρίες εμφανίζονται στο κόστος απόκτησής τους μείον τυχόν προβλέψεις απομείωσης της αξίας τους.

### **3.2 Μετατροπή ξένου νομίσματος**

#### **(α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης**

Τα στοιχεία των Οικονομικών Καταστάσεων των Εταιριών του Ομίλου επιμετρούνται με τη χρήση του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος μέσα στο οποίο κάθε Εταιρεία λειτουργεί (λειτουργικό νόμισμα). Οι Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα της Μητρικής Εταιρείας.

#### **(β) Συναλλαγές και υπόλοιπα**

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές που προκύπτουν από τον διακανονισμό συναλλαγών σε ξένο νόμισμα καθώς και από την αποτίμηση, στο τέλος της χρήσης, των νομισματικών στοιχείων Ενεργητικού και Υποχρεώσεων που είναι εκφρασμένα σε ξένο νόμισμα, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

#### **γ) Εταιρίες του Ομίλου**

Η μετατροπή των Οικονομικών Καταστάσεων των Εταιριών του Ομίλου, οι οποίες έχουν διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου, γίνεται ως εξής:

- (i) Τα νομισματικά περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μετατρέπονται με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία των Οικονομικών Καταστάσεων.
- (ii) Τα Ίδια Κεφάλαια μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που υπήρχαν κατά την ημερομηνία που προέκυψαν.
- (iii) Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με τις μέσες ισοτιμίες περιόδου, εκτός εάν οι συναλλαγματικές ισοτιμίες έχουν σημαντική διακύμανση, οπότε λαμβάνονται υπόψη οι εκάστοτε ισχύουσες ισοτιμίες.
- (iv) Όλες οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα και μεταφέρονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων με την πώληση των επιχειρήσεων αυτών. Κατά τη μερική πώληση θυγατρικών εξωτερικού αποδίδεται στη μη ελέγχουσα συμμετοχή αναλογία των συσσωρευμένων συναλλαγματικών διαφορών.

Η υπεραξία και οι προσαρμογές των εύλογων αξιών των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από την απόκτηση οικονομικών μονάδων εξωτερικού θεωρούνται περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της θυγατρικής εξωτερικού και μετατρέπονται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας των Οικονομικών Καταστάσεων.

### **3.3 Αναγνώριση Εσόδων**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα από μία σύμβαση όταν (ή καθώς) εκπληρώνει μία δέσμευση εκτέλεσης μεταβιβάζοντας ένα υποσχόμενο αγαθό ή μία υπηρεσία σε έναν πελάτη. Ένα στοιχείο του ενεργητικού μεταβιβάζεται όταν (ή καθώς) ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο του στοιχείου αυτού. Ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο ενός αγαθού ή μίας υπηρεσίας, όταν μπορεί να κατευθύνει τη χρήση του και να λαμβάνει ουσιαστικά όλα τα υπολειπόμενα οφέλη από αυτό.

Ως έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο ο Όμιλος αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη, εκτός από τα ποσά που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων. Τα μεταβλητά ποσά περιλαμβάνονται στο τίμημα και υπολογίζονται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας» είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού».

Η δέσμευση εκτέλεσης της σύμβασης μπορεί να εκπληρωθεί είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή είτε σε βάθος χρόνου.

Η εκπλήρωση μίας δέσμευσης για πώληση ενός αγαθού ή παροχή μιας υπηρεσίας πραγματοποιείται σε βάθος χρόνου όταν:

α) ο πελάτης λαμβάνει και ταυτόχρονα αναλώνει τα οφέλη που απορρέουν από την εκτέλεση από πλευράς του Ομίλου κατά την εκτέλεση από τον Όμιλο,

β) η εκτέλεση από πλευράς του Ομίλου δημιουργεί ή ενισχύει ένα περιουσιακό στοιχείο του οποίου ο έλεγχος ανήκει στον πελάτη, καθώς δημιουργείται ή ενισχύεται το περιουσιακό στοιχείο, ή

γ) η εκτέλεση από πλευράς του Ομίλου δεν συνεπάγεται τη δημιουργία ενός περιουσιακού στοιχείου με εναλλακτική χρήση για τον Όμιλο και ο Όμιλος έχει εκτελεστό δικαίωμα πληρωμής έναντι της εκτέλεσης που έχει ολοκληρωθεί μέχρι τη δεδομένη ημερομηνία.

Όταν ο Όμιλος εκτελεί τις συμβατικές του υποχρεώσεις μεταβιβάζοντας αγαθά ή υπηρεσίες σε πελάτη προτού ο πελάτης πληρώσει το αντάλλαγμα ή προτού καταστεί απαιτητή η πληρωμή, ο Όμιλος απεικονίζει τη σύμβαση ως συμβατικό περιουσιακό στοιχείο. Συμβατικό περιουσιακό στοιχείο είναι το δικαίωμα της οικονομικής οντότητας σε αντάλλαγμα έναντι αγαθών ή υπηρεσιών τα οποία έχει μεταβιβάσει σε πελάτη όπως για παράδειγμα όταν οι κατασκευαστικές υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου (ή της Εταιρείας) για την έκδοση τιμολογίου.

Όταν ο πελάτης καταβάλει αντάλλαγμα ή ο Όμιλος διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιθύλακτο πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης για τη μεταφορά των υπηρεσιών, τότε ο Όμιλος απεικονίζει την σύμβαση ως συμβατική υποχρέωση. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι υποχρεώσεις της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση συνολικών εσόδων.

#### **Έσοδα από επενδύσεις σε ακίνητα**

Τα έσοδα από επενδύσεις σε ακίνητα συμπεριλαμβάνουν έσοδα λειτουργικών μισθώσεων.

Τα έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου της μίσθωσης. Όταν ο Όμιλος παρέχει κίνητρα στους πελάτες του, το κόστος αυτών των κινήτρων αναγνωρίζεται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης με την σταθερή μέθοδο, μειωτικά του εσόδου.

Τα έσοδα από συντήρηση και διαχείριση ακινήτων, παραχωρήσεις χρήσης και συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας αναγνωρίζονται την χρήση για την οποία παρέχονται οι υπηρεσίες παραχώρησης και εμπορικής συνεργασίας.

#### **Έσοδα από τόκους**

Τα έσοδα από τόκους καταχωρούνται βάσει μιας χρονικής αναλογίας αναφορικά με το ανεξόφλητο κεφάλαιο και το εφαρμόσιμο πραγματικό επιτόκιο, το οποίο είναι το επιτόκιο που ακριβώς προεξοφλεί τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμιακές εισπράξεις, οι οποίες αναμένεται να εισρεύσουν καθ' όλη την διάρκεια ζωής του περιουσιακού στοιχείου, ώστε να εξισώνονται με την καθαρή λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου.

#### **Έσοδα από μερίσματα**

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν το δικαίωμα είσπραξης τους έχει θεμελιωθεί.

### 3.4 Ενσώματα Πάγια περιουσιακά στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία, πλην των οικοπέδων και κτιρίων, απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσεως μειωμένο με τις σωρευμένες αποσβέσεις και την τυχόν απομείωση. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτές δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων.

Για τα οικοπέδα και κτίρια ο Όμιλος έχει αποφασίσει να ακολουθεί για την επιμέτρηση τους, τη μέθοδο της αναπροσαρμογής, όπως αυτή προβλέπεται από την παράγραφο 31 του Δ.Λ.Π. 16. Συνεπώς, στις οικονομικές καταστάσεις τα οικοπέδα και κτίρια απεικονίζονται στις εύλογες αξίες τους κατά την ημέρα της αναπροσαρμογής, όπως αυτές προκύπτουν από εκθέσεις εκτίμησης επαγγελματιών εκτιμητών, μειωμένες με τις μεταγενέστερες σωρευμένες αποσβέσεις και τις μεταγενέστερες σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Αναπροσαρμογές γίνονται αρκετά τακτικά ούτως ώστε η λογιστική αξία να μη διαφέρει σημαντικά από την εύλογη αξία κατά την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων. Η εκάστοτε θετική διαφορά λόγω επανεκτίμησης καταχωρείται στο «Αποθεματικό Εύλογης Αξίας» των Ιδίων Κεφαλαίων. Το αποθεματικό αυτό αυξάνεται με κάθε μετέπειτα θετική επανεκτίμηση ενώ μειώνεται αντίστοιχα με κάθε αρνητική μέχρι εξαντλήσεώς του. Σε περίπτωση μόνιμης απομείωσης της αξίας του ακινήτου ή αρνητικών διαφορών επανεκτίμησης που οδηγούν στην εξάντληση του σωρευμένου αποθεματικού, οποιαδήποτε περαιτέρω ζημιά επιβαρύνει τα αποτελέσματα της χρήσης.

Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνον κατά την έκταση που οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από τη χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Τα κόστη επισκευών και συντηρήσεων καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσης όταν πραγματοποιούνται.

Οι αποσβέσεις των λοιπών στοιχείων των ενσωμάτων παγίων (πλην οικοπέδων τα οποία δεν αποσβένονται) υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους. Η εκτιμώμενη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής ανά κατηγορία παγίου έχει ως ακολούθως:

Κτίρια Ιδιόκτητα	62, 50	ΕΤΗ
Κτίρια Τρίτων	10	ΕΤΗ (έτη μίσθωσης)
Αυτοκίνητα	10	ΕΤΗ
Λοιπός εξοπλισμός	2-20	ΕΤΗ

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

### 3.5 Επενδύσεις σε ακίνητα

Ακίνητα τα οποία κατέχονται ή για μακροχρόνιες εκμισθώσεις ή για κεφαλαιουχικά κέρδη ή και για τα δύο, και τα οποία δε χρησιμοποιούνται από τον Όμιλο, κατηγοριοποιούνται ως επενδύσεις σε ακίνητα.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν ιδιόκτητα οικοπέδα, ιδιόκτητα κτίρια και κτίρια από χρηματοδοτικές μισθώσεις.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών άμεσων εξόδων κτήσης, καθώς και αν είναι εφαρμόσιμο, του κόστους δανεισμού. Οι επενδύσεις σε ακίνητα που προκύπτουν από χρηματοδοτικές μισθώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στη χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του ακινήτου ή της παρούσας αξίας των ελάχιστων μισθωμάτων.

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται σε εύλογη αξία.

Μεταγενέστερες δαπάνες προστίθενται στη λογιστική αξία του ακινήτου μόνο όταν είναι πιθανόν ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη, που σχετίζονται με το εν λόγω ακίνητο, θα εισρεύσουν στον Όμιλο και ότι τα σχετικά κόστη μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έξοδα επιδιορθώσεων και συντηρήσεων επιβαρύνουν τα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται.

Αν η χρήση κάποιου ακινήτου το οποίο έχει ταξινομηθεί στις επενδύσεις σε ακίνητα μεταβληθεί σε ιδιόχρηση, τότε το ακίνητο ταξινομείται στα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία και η εύλογη αξία του κατά την ημερομηνία της επαναταξινόμησης θεωρείται το τεκμαρτό κόστος του ακινήτου για λογιστικούς σκοπούς.

Αν η χρήση ενός πάγιου περιουσιακού στοιχείου μεταβληθεί και το ακίνητο χαρακτηριστεί ως επενδυτικό ακίνητο, οποιαδήποτε διαφορά που προκύπτει μεταξύ της λογιστικής και της εύλογης του αξίας κατά την ημερομηνία της μεταφοράς του, αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια ως επανεκτίμηση της αξίας των πάγιων περιουσιακών στοιχείων, βάσει του ΔΛΠ 16. Ωστόσο, εάν το κέρδος από αποτίμηση σε εύλογη αξία αντιστρέφει προγενέστερες ζημιές απομείωσης, τότε το κέρδος αυτό αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης στο βαθμό που αντιλογίζει μια προγενέστερη ζημία απομείωσης. Τυχόν υπόλοιπο κέρδους αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά έσοδα αυξάνοντας το αποθεματικό αναπροσαρμογής παγίων στα ίδια κεφάλαια.

Γενικότερα, αναταξινόμησης από και προς τις επενδύσεις σε ακίνητα πραγματοποιούνται όταν υπάρχει αλλαγή στην χρήση η οποία αποδεικνύεται ως ακολούθως:

- (α) έναρξη ιδιοχρησιμοποίησης ακινήτου, μεταφορά από τις επενδύσεις σε ακίνητα στα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα
- (β) έναρξη ανάπτυξης ακινήτου με σκοπό την μεταγενέστερη πώληση, μεταφορά από τα επενδυτικά ακίνητα στα αποθέματα
- (γ) λήξη ιδιοχρησιμοποίησης ακινήτου, μεταφορά από τα ιδιοχρησιμοποιούμενα στα επενδυτικά ακίνητα
- (δ) έναρξη συμφωνίας λειτουργικής μίσθωσης ακινήτου σε τρίτο μέρος, μεταφορά από τα αποθέματα στα επενδυτικά ακίνητα.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα παύουν να αναγνωρίζονται όταν πωλούνταν ή όταν παύει οριστικά η χρήση ενός επενδυτικού ακινήτου και δεν αναμένεται οικονομικό όφελος από την πώληση του.

### **3.6 Άυλα περιουσιακά στοιχεία**

#### **(α) Υπεραξία**

Η υπεραξία αντιπροσωπεύει τη διαφορά μεταξύ κόστους απόκτησης και εύλογης αξίας των επιμέρους περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων κατά την απόκτηση θυγατρικών και συγγενών εταιρειών. Η υπεραξία κατά την απόκτηση των συγγενών εταιρειών, περιλαμβάνεται στο κόστος της επένδυσης.

Η υπεραξία αναγνωρίζεται ως περιουσιακό στοιχείο στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης και ελέγχεται τουλάχιστον ετησίως για απομείωση. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος κτήσης μείον τις συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης. Η ζημία απομείωσης καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα και δεν αναστρέφεται.

Για τον προσδιορισμό των κερδών και ζημιών κατά την διάθεση θυγατρικών και συγγενών εταιρειών λαμβάνεται υπόψη και η σχετική υπεραξία που αντιστοιχεί στην πωληθείσα οικονομική μονάδα.

Για σκοπούς ελέγχου της υπεραξίας και προκειμένου να διαπιστωθεί αν υπάρχει απομείωση, η υπεραξία κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, οι οποίες αντιπροσωπεύουν τον πρωτεύοντα τύπο πληροφόρησης κατά τομέα.

### **(β) Λογισμικό – λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία**

Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία εκτιμάται σε 5 έτη.

Οι δαπάνες που απαιτούνται για την ανάπτυξη και διατήρηση του λογισμικού καταχωρούνται ως έξοδα όταν γίνονται. Οι δαπάνες που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη συγκεκριμένων λογισμικών που ελέγχονται από τον Όμιλο καταχωρούνται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία όταν ισχύουν οι εξής προϋποθέσεις: α) δημιουργείται ένα συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο η χρήση και διάθεση του οποίου ελέγχεται από τον Όμιλο, β) πιθανολογείται ότι το δημιουργούμενο περιουσιακό στοιχείο θα αποφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη και γ) το κόστος ανάπτυξης μπορεί να προσδιοριστεί αξιόπιστα. Το ιδιοπαράγόμενο λογισμικό αποσβένεται στην ωφέλιμη ζωή του η οποία κυμαίνεται από 3-5 έτη.

### **3.7 Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων**

Με την εξαίρεση της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή, τα οποία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον ετησίως, οι λογιστικές αξίες των λοιπών μακροπρόθεσμων στοιχείων του Ενεργητικού ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική τους αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη.

Όταν η λογιστική αξία κάποιου περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του η αντίστοιχη ζημία απομείωσης του καταχωρείται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και της αξίας χρήσης. Εύλογη αξία μείον το κόστος διάθεσης είναι το ποσό που μπορεί να ληφθεί από την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου στα πλαίσια μίας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και προσχωρούν οικειοθελώς, μετά την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του περιουσιακού στοιχείου, ενώ, αξία χρήσης είναι η καθαρή παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να εισρεύσουν στην επιχείρηση από τη συνεχή χρήση ενός περιουσιακού στοιχείου και από τη διάθεσή του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του.

Προκειμένου να προσδιορισθεί η ζημία απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές ομάδες δημιουργίας ταμειακών ροών.

### **3.8 Απαιτήσεις από πελάτες**

Οι απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων και των ζημιών απομείωσης.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς ο Όμιλος εξετάζει εάν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις για τη μη είσπραξη καθυστερημένων ή επισφαλών απαιτήσεων. Εάν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις απομείωσης, η ζημία απομείωσης υπολογίζεται ως η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας των απαιτήσεων και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων ταμειακών ροών, προεξοφλημένων με το πραγματικό επιτόκιο. Η λογιστική αξία των απαιτήσεων μειώνεται μέσω της πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων και η σχετική ζημία αναγνωρίζεται ως έξοδο στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Εάν μετά την αναγνώριση της ζημίας απομείωσης προκύψουν μεταγενέστερα γεγονότα τα οποία προσauxάνουν ή μειώνουν το αρχικό ποσό της ζημίας απομείωσης προσαρμόζεται αναλόγως η πρόβλεψη

επισφαλών απαιτήσεων ώστε να αντανακλά τους εκάστοτε πιθανολογούμενους σχετικούς κινδύνους. Κάθε διαγραφή υπολοίπων πελατών χρεώνεται στην υπάρχουσα πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις

### **3.9 Χρηματοοικονομικά μέσα**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις καταχωρούνται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου, από τη στιγμή που ο Όμιλος καθίσταται ένα μέρος εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

#### **Εμπορικές απαιτήσεις**

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι υπόλοιπα οφειλόμενα από τους πελάτες για την πώληση αγαθών ή την παροχή υπηρεσιών σε αυτούς από τη συνήθη δραστηριότητα του Ομίλου. Εάν η είσπραξη των υπολοίπων αυτών αναμένεται να πραγματοποιηθεί εντός ενός έτους ή και λιγότερο (ή και περισσότερο εάν αποτελεί το γεγονός αυτό μέρος του κανονικού λειτουργικού κύκλου της επιχειρηματικής δραστηριότητας), τότε οι απαιτήσεις ταξινομούνται ως κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία. Εάν όχι, τότε ταξινομούνται ως μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία.

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία και ύστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων και των ζημιών απομείωσης.

#### **Λοιποί συμμετοχικοί τίτλοι**

Συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος, χωρίς μεταφορά των κερδών ή ζημιών στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης κατά την από-αναγνώρισή τους. Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται μόνο οι συμμετοχικοί τίτλοι, τους οποίους ο Όμιλος (ή η Εταιρία) έχει την πρόθεση να κρατήσει στο προβλεπόμενο μέλλον και έχει αμετάκλητα αποφασίσει να τους ταξινομήσει κατά τον τρόπο αυτό στην αρχική αναγνώριση τους ή στη μεταβίβαση στο ΔΧΠΑ9. Οι συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος δεν υπόκεινται σε απομείωση. Μερίσματα από τέτοιες επενδύσεις συνεχίζουν να αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, εκτός αν αντιπροσωπεύουν ανάκτηση μέρους του κόστους της επένδυσης.

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργό αγορά προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές τους. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης, όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται και προεξόφληση ταμειακών ρών. Οι μη διαπραγματεύσιμοι σε ενεργό αγορά συμμετοχικοί τίτλοι που έχουν ταξινομηθεί στην κατηγορία «Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους» και των οποίων η εύλογη αξία δεν είναι δυνατόν να επιμετρηθεί με αξιοπιστία αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους.

Τα «Δάνεια και οι απαιτήσεις» και οι «Διακρατούμενες ως τη λήξη επενδύσεις», μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

#### **Απομείωση χρηματοοικονομικών μέσων**

Ο Όμιλος και η Εταιρία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός αυτών που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων χρήσης.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ρών και όλων των ταμειακών ρών που ο Όμιλος (ή η Εταιρία) αναμένει να λάβει. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μια εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Για τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία, τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, ο Όμιλος και η Εταιρία εφάρμοσαν την απλοποιημένη προσέγγιση του προτύπου και υπολόγισαν τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές με βάση τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των στοιχείων αυτών.



Για τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται με βάση τις ζημιές των επόμενων 12 μηνών. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές των επόμενων 12 μηνών είναι ένα μέρος των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλη τη διάρκεια ζωής των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, που προκύπτει από τη πιθανότητα αθέτησης πληρωμής ενός στοιχείου εντός των επόμενων 12 μηνών από την ημέρα αναφοράς. Πάντως, όταν υπάρχει σημαντική αύξηση του πιστωτικού κινδύνου από την αρχική αναγνώριση, η πρόβλεψη απομείωσης θα βασίζεται στις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές όλης της διάρκειας ζωής του στοιχείου.

#### **Συμψηφισμός απαιτήσεων - υποχρεώσεων**

Ο συμψηφισμός χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με υποχρεώσεις και η απεικόνιση του καθαρού ποσού στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης πραγματοποιείται μόνο εφόσον υπάρχει νόμιμο εκτελεστέο δικαίωμα για συμψηφισμό και υπάρχει πρόθεση για διακανονισμό του καθαρού ποσού που προκύπτει από τον συμψηφισμό ή για ταυτόχρονο διακανονισμό. Το νομικά εκτελεστέο δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να ασκείται κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών καθώς και σε περιπτώσεις αθέτησης των υποχρεώσεων, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρίας ή του αντισυμβαλλόμενου.

#### **3.10 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα**

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις υψηλής ρευστοποιησιμότητας και χαμηλού ρίσκου.

Για τη σύνταξη της Κατάστασης Ταμειακών Ροών τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

#### **3.11 Μετοχικό Κεφάλαιο**

Άμεσα κόστη για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Άμεσα κόστη που σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως της επιχειρήσεως που αποκτάται.

Το κόστος κτήσεως των ιδίων μετοχών, μειωμένο με το φόρο εισοδήματος (εάν συντρέχει περίπτωση) εμφανίζεται αφαιρετικά των Ιδίων Κεφαλαίων του Ομίλου, έως ότου οι ίδιες μετοχές πωληθούν ή ακυρωθούν. Κάθε κέρδος ή ζημία από πώληση ιδίων μετοχών (καθαρό από άμεσα για τη συναλλαγή λοιπά κόστη και φόρο εισοδήματος – εάν συντρέχει περίπτωση) εμφανίζεται ως αποθεματικό στα Ίδια Κεφάλαια.

#### **3.12 Δανειακές υποχρεώσεις**

Τα δάνεια αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, το οποίο αντανακλά την εύλογη αξία των εισπρακτέων ποσών μειωμένη με τα σχετικά άμεσα έξοδα έκδοσης, όπου αυτά είναι σημαντικά. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα έντοκα δάνεια αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Ο Όμιλος κεφαλαιοποιεί όλα τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις και απαιτεί ένα σημαντικό χρονικό διάστημα προκειμένου να είναι έτοιμο για χρήση ή πώληση. Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων με την πραγματοποίησή τους.

#### **3.13 Μισθώσεις (βάσει των οριζόμενων στο ΔΠΧΑ 16)**

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Κάθε μίσθωμα κατανέμεται ανάμεσα στην υποχρέωση μίσθωσης και τον τόκο, ο οποίος χρεώνεται στα αποτελέσματα σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης, ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο για το υπόλοιπο της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης σε κάθε περίοδο.

Ο Όμιλος παρουσιάζει τα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού σε ιδιαίτερο λογαριασμό της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Το δικαίωμα χρήσης περιουσιακού στοιχείου του ενεργητικού αποσβένεται στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου ή της διάρκειας

μίσθωσής του, με σταθερή μέθοδο. Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αρχικά επιμετρούνται στο κόστος τους, και στη συνέχεια μειώνονται κατά το ποσό της συσσωρευμένης απόσβεσης και της απομείωσης. Τέλος, προσαρμόζονται σε συγκεκριμένες επαναμετρήσεις της αντίστοιχης υποχρέωσης μίσθωσης.

Η αρχική επιμέτρηση των δικαιωμάτων χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποτελείται από το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν από αυτήν, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων, τις αρχικές δαπάνες, που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο και τα τυχόν κόστη αποκατάστασης.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης υπολογίζονται αρχικά στην παρούσα αξία των μισθωμάτων, που δεν καταβλήθηκαν στην έναρξη της μίσθωσης. Μετά την αρχική τους επιμέτρηση, οι υποχρεώσεις μίσθωσης αυξάνονται από το χρηματοοικονομικό κόστος τους και μειώνονται από την πληρωμή των μισθωμάτων. Τέλος, επανεκτιμώνται όταν υπάρχει αλλαγή: α) στα μισθώματα εξαιτίας αλλαγής κάποιου δείκτη, β) στην εκτίμηση του ποσού της υπολειμματικής αξίας, που αναμένεται να πληρωθεί, ή γ) στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος επιλογής αγοράς ή επέκτασης, που είναι σχετικά βέβαιο ότι θα εξασκηθεί ή ενός δικαιώματος επιλογής λήξης της σύμβασης, που είναι σχετικά βέβαιο ότι δεν θα εξασκηθεί.

### **3.14 Κρατικές επιχορηγήσεις**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες ικανοποιούν αθροιστικά τα εξής κριτήρια:

- Υπάρχει τεκμαιρόμενη βεβαιότητα ότι η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης και
- Υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα αναγνωρίζονται με συστηματικό τρόπο στα αποτελέσματα με βάση την αρχή του συσχετισμού των επιχορηγήσεων με τα αντίστοιχα έξοδα τα οποία επιχορηγούν.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν σε περιουσιακά στοιχεία αναγνωρίζονται στις «Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις» ως έσοδο επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων με βάση την αναμενόμενη ωφέλιμη διάρκεια ζωής του περιουσιακού στοιχείου που επιχορηγήθηκε.

### **3.15 Παροχές στο προσωπικό**

#### **α) Βραχυπρόθεσμες παροχές**

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δουλευμένες.

#### **β) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία**

Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών. Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών από κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

**Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών**

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

**Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών**

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβλεβλημένης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method).

Ο υπολογισμός λαμβάνει υπόψη διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν τη χρήση περιλαμβάνονται στο κόστος προσωπικού και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις.

Τα αναλογιστικά κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από τις προσαρμογές με βάση τα ιστορικά δεδομένα αναγνωρίζονται στο σύνολο τους στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.

**γ) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης**

Οι παροχές λόγω λήξης της εργασιακής σχέσης καταβάλλονται όταν οι εργαζόμενοι αποχωρούν πριν την ημερομηνία συνταξιοδότησεως. Ο Όμιλος καταχωρεί αυτές τις παροχές όταν δεσμεύεται, είτε όταν τερματίζει την απασχόληση υπαρχόντων εργαζομένων σύμφωνα με ένα λεπτομερές πρόγραμμα για το οποίο δεν υπάρχει πιθανότητα απόσυρσης, είτε όταν προσφέρει αυτές τις παροχές ως κίνητρο για εθελουσία αποχώρηση. Όταν οι παροχές αυτές καθίστανται πληρωτέες σε περιόδους πέραν των 12 μηνών από την ημερομηνία των Οικονομικών Καταστάσεων, προεξοφλούνται.

Στην παράγραφο 5 «Νέα πρότυπα, ερμηνείες και τροποποίηση υφιστάμενων προτύπων» περιγράφεται η τροποποίηση που επήλθε στο Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 19 «Παροχές σε εργαζόμενους» και η εφαρμογή της έχει αντιμετωπισθεί ως μεταβολή λογιστικής πολιτικής, εφαρμόζοντας την αλλαγή αναδρομικά από την έναρξη της πρώτης συγκριτικής περιόδου, σύμφωνα με τις παραγράφους 19 - 22 του ΔΛΠ 8.

Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν την επίδραση από την εφαρμογή της οριστικής απόφασης για κάθε συγκεκριμένο κονδύλι των οικονομικών καταστάσεων που επηρεάζεται.

Τυχόν γραμμές οι οποίες δεν επηρεάστηκαν από τις αλλαγές που επέφερε η μεταβολή της λογιστικής πολιτικής δεν περιλαμβάνονται

**Απόσπασμα Κατάστασης Οικονομικής Θέσης**
**ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**
**Κεφάλαιο και Αποθεματικά**

Αποτελέσματα εις νέο

**ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**
**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις**

Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις

	ΟΜΙΛΟΣ			31/12/2020 δημοσιευμένα
	31/12/2020 δημοσιευμένα	Προσαρμογή ΔΛΠ 19	31/12/2020 αναθεωρημένα	
Αποτελέσματα εις νέο	(6.803.701,00)	39.010,80	(6.764.690,20)	(6.290.984,16)
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	107.862,00	(51.330,00)	56.532,00	107.862,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	403.792,71	12.319,20	416.111,91	403.792,71

**Απόσπασμα Κατάστασης Συνολικών Εσόδων**

Κόστος πωλήσεων

**Μικτά κέρδη / (ζημίες)**

Έξοδα διαθέσεως

Έξοδα διοικήσεως

Χρηματοοικονομικά Έξοδα

**Κέρδη προ φόρων**

Φόρος εισοδήματος

**Καθαρά Κέρδη / (Ζημίες) χρήσης**
**Αποδιδόμενα σε:**

Μετόχους μητρικής

Μη ελέγχουσες συμμετοχές

**Κέρδη / (Ζημίες) ανά μετοχή από συνεχιζόμενες δραστηριότητες αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής**

	ΟΜΙΛΟΣ			31/12/2020 δημοσιευμένα
	31/12/2020 δημοσιευμένα	Προσαρμογή ΔΛΠ 19	31/12/2020 αναθεωρημένα	
Κόστος πωλήσεων	(2.976.149,59)	(625,58)	(2.976.775,17)	(3.225.058,35)
<b>Μικτά κέρδη / (ζημίες)</b>	<b>1.067.530,19</b>	<b>(625,58)</b>	<b>1.066.904,61</b>	<b>940.812,39</b>
Έξοδα διαθέσεως	(246.298,19)	(154,40)	(246.452,59)	(197.288,44)
Έξοδα διοικήσεως	(398.195,18)	(149,02)	(398.344,20)	(327.883,37)
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	(169.680,88)	398,00	(169.282,88)	(142.465,57)
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>893.369,58</b>	<b>(531,00)</b>	<b>892.838,58</b>	<b>965.482,95</b>
Φόρος εισοδήματος	(129.190,69)	127,44	(129.063,25)	(129.190,69)
<b>Καθαρά Κέρδη / (Ζημίες) χρήσης</b>	<b>764.178,88</b>	<b>(403,56)</b>	<b>763.775,32</b>	<b>836.292,25</b>
<b>Αποδιδόμενα σε:</b>				
Μετόχους μητρικής	794.926,02	(403,56)	794.522,46	836.292,25
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(30.747,13)	0,00	(30.747,13)	0,00
<b>Κέρδη / (Ζημίες) ανά μετοχή από συνεχιζόμενες δραστηριότητες αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής</b>	<b>836.292,25</b>	<b>(403,56)</b>	<b>835.888,69</b>	<b>836.292,25</b>

**Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα**

Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές)	1.107,00	812,00	1.919,00	1.107,00
Αναλογούν φόρος	(22.086,85)	(194,88)	(22.281,73)	(22.161,14)
<b>Σύνολο λοιπών συνολικών εσόδων / (ζημιών) μετά από φόρο</b>	<b>69.953,02</b>	<b>617,12</b>	<b>70.570,14</b>	<b>70.176,96</b>
<b>Σύνολο λοιπών συνολικών εσόδων / (ζημιών) μετά από φόρο</b>	<b>(21.084,12)</b>	<b>617,12</b>	<b>(20.467,00)</b>	<b>(28.337,36)</b>
<b>Σύνολο Συγκεντρωτικών συνολικών κερδών / (ζημιών)</b>	<b>743.094,76</b>	<b>213,56</b>	<b>743.308,32</b>	<b>807.954,89</b>
<b>Αποδιδόμενο σε:</b>				
Μετόχους μητρικής	771.870,91	213,56	772.084,47	807.954,89
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(28.776,15)	0,00	(28.776,15)	0,00
	<b>743.094,76</b>	<b>213,56</b>	<b>743.308,32</b>	<b>807.954,89</b>

**Απόσπασμα Κατάστασης Ταμειακών Ροών**

	ΟΜΙΛΟΣ			31/12/2020 δημοσιευμένα
	31/12/2020 δημοσιευμένα	Προσαρμογή ΔΛΠ 19	31/12/2020 αναθεωρημένα	
Κέρδη προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	893.369,57	(531,00)	892.838,57	965.482,95
Προσαρμογές για:				
Προβλέψεις χρήσεως	87.796,68	531,00	88.327,68	30.782,68
Χρεωστικοί τόκοι	169.680,88	(398,00)	169.282,88	142.465,57
<b>Ταμιακές ροές από τις λειτουργίες</b>	<b>531.382,48</b>	<b>(398,00)</b>	<b>530.984,48</b>	<b>622.821,36</b>
Τόκοι πληρωθέντες	(169.680,88)	398,00	(169.282,88)	(142.465,57)
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>361.701,60</b>	<b>0,00</b>	<b>361.701,60</b>	<b>480.355,79</b>

### 3.16 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος :

- έχει παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος
- είναι πιθανό ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για τον διακανονισμό της δέσμευσης
- το απαιτούμενο, για τη διευθέτηση της υποχρέωσης, ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα

Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να απαιτηθεί για το διακανονισμό της υποχρέωσης. Αν η επίδραση της χρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, οι προβλέψεις υπολογίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές με ένα συντελεστή προ φόρων, ο οποίος αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη χρονική αξία του χρήματος, και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους κινδύνους που σχετίζονται συγκεκριμένα με την υποχρέωση.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μίας εκροής πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται όταν μία εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

### 3.17 Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος αποτελείται από τον τρέχων φόρο και τον αναβαλλόμενο φόρο, δηλαδή τον φόρο ή τις φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά οφέλη που προκύπτουν στην περίοδο αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές περιόδους. Ο φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης, εκτός του φόρου εκείνου που αφορά συναλλαγές που καταχωρήθηκαν απευθείας στα ίδια κεφάλαια, στην οποία περίπτωση καταχωρείται απευθείας, κατά ανάλογο τρόπο, στα ίδια κεφάλαια.

Οι τρέχοντες φόροι εισοδήματος περιλαμβάνουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ή και απαιτήσεις προς τις δημοσιονομικές αρχές που σχετίζονται με τους πληρωτέους φόρους επί του φορολογητέου εισοδήματος της χρήσης και τους τυχόν πρόσθετους φόρους εισοδήματος που αφορούν προηγούμενες χρήσεις.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με τη μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε η συναλλαγή δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία.

Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν θεσπιστεί ή ουσιαστικά θεσπιστεί μέχρι την ημερομηνία των Οικονομικών Καταστάσεων και αναμένεται να εφαρμοστούν όταν το σχετικό στοιχείο Ενεργητικού θα ανακτηθεί ή η υποχρέωση θα διακανονιστεί. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας αναφοράς.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται κατά την έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για τη χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις, με εξαίρεση την περίπτωση που η αναστροφή

των προσωρινών διαφορών ελέγχεται από τον Όμιλο και είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές δεν θα αναστραφούν στο προβλεπτό μέλλον.

### **3.18 Κέρδη / (Ζημίες) ανά μετοχή**

Τα βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη/(ζημίες) που αναλογούν στους μετόχους της Μητρικής Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας το μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

Τα απομειωμένα κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος / (ζημία) που αποδίδεται στους μετόχους της Μητρικής (αφού αυτό προσαρμοστεί με τις επιδράσεις όλων των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές) με το μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους (προσαρμοσμένο για την επίδραση όλων των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές).

### **3.19 Μερισμάτα**

Η διανομή των μερισμάτων στους μετόχους της Μητρικής αναγνωρίζεται ως υποχρέωση στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις όταν η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

## **4. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης**

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. απαιτεί όπως η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει στη διενέργεια εκτιμήσεων, κρίσεων και παραδοχών που επηρεάζουν τα ποσά των στοιχείων του Ενεργητικού και Παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων καθώς και τα παρουσιαζόμενα έσοδα και έξοδα κατά την υπό εξέταση χρήση. Παρά το γεγονός ότι αυτοί οι υπολογισμοί βασίζονται στη βέλτιστη γνώση της Διοίκησης σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και περιστάσεις, τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς.

Οι εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα.

### **Σημαντικές κρίσεις στην εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών**

#### **Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές**

Η χρήση εκτιμήσεων και παραδοχών της Διοίκησης συνοψίζεται στις ακόλουθες περιοχές:

##### **α) Αναπροσαρμογή αξίας οικοπέδων και κτιρίων**

Ο Όμιλος αποτιμά τα οικοπέδα και κτίρια (ιδιοχρησιμοποιούμενα και επενδυτικά) στην εύλογη αξία τους. Η όποια μεταβολή στην εύλογη αξία καταχωρείται για τα επενδυτικά ακίνητα σε διακριτή γραμμή στα αποτελέσματα, όπως προβλέπεται από το ΔΛΠ 40 Επενδύσεις σε ακίνητα, ενώ για τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα (αποθεματικό αναπροσαρμογής ακινήτων). Ο Όμιλος προσέλαβε ανεξάρτητους εξειδικευμένους εκτιμητές για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021. Η εύλογη αξία των οικοπέδων και κτιρίων προσδιορίστηκε με τη μέθοδο των συγκριτικών στοιχείων χρησιμοποιώντας στοιχεία αντίστοιχων συναλλαγών προσαρμοσμένων στις ιδιαιτερότητες των οικοπέδων και κτιρίων του Ομίλου και με τη μέθοδο του εισοδήματος.

##### **β) Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Θέμα απομείωσης υφίσταται όταν η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου ή μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του, η οποία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και της αξίας χρήσεως του περιουσιακού στοιχείου. Ο υπολογισμός της εύλογης αξίας μείον το απαιτούμενο για την πώληση κόστος γίνεται με βάση τα διαθέσιμα

δεδομένα από δεσμευτικές πράξεις πώλησης σε συναλλαγές σε καθαρά εμπορική βάση παρόμοιων περιουσιακών στοιχείων ή διαθέσιμες τιμές στην αγορά μειωμένες με το κόστος της διάθεσης του περιουσιακού στοιχείου.

Ο υπολογισμός της αξίας χρήσης βασίζεται σε μια μέθοδο προεξόφλησης ταμειακών ροών. Οι ταμειακές ροές προκύπτουν από τον προϋπολογισμό για τα επόμενα πέντε χρόνια και δεν περιλαμβάνουν τυχόν έξοδα αναδιάρθρωσης για τα οποία ο Όμιλος δεν έχει ακόμη δεσμευθεί ή σημαντικές μελλοντικές επενδύσεις που θα ενισχύσουν την απόδοση του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου. Το ανακτήσιμο ποσό επηρεάζεται από το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιείται για την προεξόφληση των ταμειακών ροών, τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές και τον ρυθμό ανάπτυξης που χρησιμοποιήθηκε για τους σκοπούς του προϋπολογισμού.

#### **γ) Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας**

Ο Όμιλος διενεργεί σε ετήσια βάση έλεγχο για τυχόν απομείωση της υπεραξίας και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανομηθεί η αξία. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μια εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης

#### **δ) Φόροι**

Υπάρχει σχετική αβεβαιότητα όσον αφορά την ερμηνεία των πολύπλοκων φορολογικών ρυθμίσεων, τις αλλαγές στη φορολογική νομοθεσία καθώς και το ποσό των μελλοντικών φορολογητέων κερδών. Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, οι διαφορές που προκύπτουν μεταξύ των πραγματικών αποτελεσμάτων και των παραδοχών που έγιναν, ή οι μελλοντικές μεταβολές σε υποθέσεις και παραδοχές θα μπορούσαν να απαιτήσουν μελλοντικές αναπροσαρμογές στο φόρο εισοδήματος και το σχετικό έξοδο που ήδη έχει αναγνωριστεί. Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις που βασίζονται σε εύλογες εκτιμήσεις, για τις πιθανές συνέπειες των ελέγχων από τις φορολογικές αρχές των αντίστοιχων χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται. Το ύψος των εν λόγω προβλέψεων βασίζεται σε διάφορους παράγοντες, όπως η εμπειρία των προηγούμενων φορολογικών ελέγχων και διάφορες ερμηνείες των φορολογικών ρυθμίσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις διαθέσιμες φορολογικές ζημίες κατά την έκταση που είναι πιθανό ότι φορολογητέα κέρδη θα είναι διαθέσιμα έναντι των οποίων μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι ζημίες αυτές. Σημαντικές εκτιμήσεις είναι απαραίτητες για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί, με βάση το πιθανό χρονοδιάγραμμα και το ύψος των μελλοντικών φορολογητέων κερδών.

Περαιτέρω λεπτομέρειες σχετικά με τους φόρους παρουσιάζονται στη Σημείωση 12.

#### **ε) Πορεία εκτέλεσης των έργων**

Ο Όμιλος προβαίνει σε εκτιμήσεις σχετικές με την πορεία εκτέλεσης των έργων που έχει αναλάβει, σε εφαρμογή των προβλέψεων των ΔΠΧΑ 15 «Εσοδα από συμβάσεις με πελάτες», επί τη βάση των οποίων διαμορφώνεται το ύψος των εσόδων. Η εκτίμηση της φάσης ολοκλήρωσης των αναληφθέντων έργων γίνεται από τους Υπευθύνους των έργων οι οποίοι χρησιμοποιούν ως σταθερά το παραχθέν έργο (ανθρωπόωρες και συμβατικά στάδια ολοκλήρωσης του έργου) σε σχέση με τις αναληφθείσες συμβατικές υποχρεώσεις.

Η ίδια μεθοδολογία και διαδικασία ακολουθείται και στον προσδιορισμό των δαπανών τυχόν υπεργολάβων των διαφόρων έργων. Το ποσοστό ολοκλήρωσης των έργων που έχει χρησιμοποιηθεί στον προσδιορισμό των εσόδων χρησιμοποιείται και στον προσδιορισμό των εξόδων των υπεργολάβων αυτών, εκτός εξαιρετικών περιπτώσεων που αυτό πρέπει να αιτιολογείται.



Οι παραπάνω εκτιμήσεις των Υπευθύνων των έργων παρακολουθούνται, ελέγχονται και επικυρώνονται από τη Διοίκηση της Εταιρείας και των θυγατρικών πριν λάβουν την οριστική μορφή τους στις Οικονομικές Καταστάσεις.

#### **στ) Προβλέψεις για εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις**

Για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος διενεργεί ανάλυση με βάση το ιστορικό της εισπραξιμότητας των απαιτήσεων αλλά και με βάση προβλέψεις για τη μελλοντική οικονομική κατάσταση των πελατών, των συνθηκών της αγοράς αλλά και του ευρύτερου του οικονομικού περιβάλλοντος. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, γίνεται επικαιροποίηση των βασικών παραμέτρων υπολογισμού. Η αξιολόγηση των ιστορικών στοιχείων αλλά και της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης των πελατών εμπεριέχει σημαντικές εκτιμήσεις. Ως εκ τούτου, το τελικό ύψος των πιστωτικών ζημιών ενδέχεται να διαφέρει από τον υπολογισμό του ύψους της αθέτησης των υποχρεώσεων των πελατών.

#### **5. Νέα πρότυπα, ερμηνείες και τροποποίηση υφιστάμενων προτύπων**

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2021 ή μεταγενέστερα.

Όπου δεν αναφέρεται διαφορετικά οι τροποποιήσεις και ερμηνείες που ισχύουν για πρώτη φορά στη χρήση 2021, δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου. Ο Όμιλος δεν υιοθέτησε πρόωρα πρότυπα, ερμηνείες ή τροποποιήσεις που έχουν εκδοθεί από το Σ.Δ.Λ.Π. και υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση αλλά δεν έχουν υποχρεωτική εφαρμογή στη χρήση 2021.

#### **Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2021 ή μεταγενέστερα.

**ΔΛΠ 19 «Παροχές σε εργαζόμενους» - Αλλαγή λογιστικής πολιτικής αναφορικά με την κατανομή των καθορισμένων παροχών προσωπικού σε περιόδους υπηρεσίας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021):** Η Επιτροπή Διερμηνειών των ΔΠΧΑ εξέδωσε τον Μάιο του 2021 την οριστική απόφαση ημερήσιας διάταξης υπό τον τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 19», στην οποία περιλαμβάνεται επεξηγηματικό υλικό αναφορικά με τον τρόπο κατανομής των παροχών σε περιόδους υπηρεσίας επί συγκεκριμένου προγράμματος καθορισμένων παροχών ανάλογου εκείνου που ορίζεται στο άρθρο 8 του Ν.3198/1955 ως προς την παροχή αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης (το «Πρόγραμμα Καθορισμένων Παροχών του Εργατικού Δικαίου»).

Με βάση την ως άνω απόφαση διαφοροποιείται ο τρόπος με τον οποίο εφαρμόζονταν στην Ελλάδα κατά το παρελθόν οι βασικές αρχές του ΔΛΠ 19 ως προς το θέμα αυτό, και κατά συνέπεια, οι οικονομικές οντότητες που συντάσσουν τις χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτείται να τροποποιήσουν ανάλογα την λογιστική τους πολιτική ως προς το θέμα αυτό.

Ο Όμιλος μέχρι την έκδοση της απόφασης ημερήσιας διάταξης, εφάρμοζε το ΔΛΠ 19 κατανέμοντας τις παροχές που ορίζονται από το άρθρο 8 του Ν.3198/1955, τον Ν.2112/1920 και της τροποποίησής του από τον Ν.4093/2012 στην περίοδο από την πρόσληψη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων.

Η εφαρμογή της εν λόγω οριστικής απόφασης στις συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, έχει ως αποτέλεσμα να γίνεται πλέον η κατανομή των παροχών στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012.

Βάσει των ανωτέρω, η εφαρμογή της ως άνω οριστικής απόφαση έχει αντιμετωπισθεί ως μεταβολή λογιστικής πολιτικής, εφαρμόζοντας την αλλαγή αναδρομικά από την έναρξη της πρώτης συγκριτικής περιόδου, σύμφωνα με τις παραγράφους 19 - 22 του ΔΛΠ 8.

Η επίδραση από την εφαρμογή της οριστικής απόφασης για κάθε συγκεκριμένο κονδύλι των οικονομικών καταστάσεων που επηρεάζεται απεικονίζεται αναλυτικά στη Σημείωση 3.15 «Παροχές στο προσωπικό».

**Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» - αναβολή εφαρμογής ΔΠΧΑ 9 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021):** Τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων βάσει των οποίων αναβάλλεται η ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17 για δύο έτη, δηλαδή θα εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Συνεπεία αυτού, το IASB προέβη επίσης σε παράταση της καθορισμένης καταληκτικής ημερομηνίας για την προσωρινή εξαίρεση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» που περιλαμβάνεται στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις», έχοντας ως αποτέλεσμα οι οικονομικές οντότητες να απαιτείται να εφαρμόσουν το ΔΠΧΑ 9 για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023.

**Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 και ΔΠΧΑ 16: «Αναμόρφωση Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου – Φάση 2» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021):** Τον Αύγουστο του 2020, το IASB ολοκλήρωσε τη διαδικασία αξιολόγησης και ανταπόκρισης στην αναμόρφωση των διατραπεζικών επιτοκίων και άλλων σημείων αναφοράς επιτοκίου, προβαίνοντας στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων σε πέντε Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις συμπληρώνουν αυτές που εκδόθηκαν το 2019 και επικεντρώνονται στις επιπτώσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις όταν μια εταιρεία αντικαθιστά το παλιό επιτόκιο αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο αναφοράς ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το πώς μια εταιρεία θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις συμβατικές ταμειακές ροές χρηματοοικονομικών μέσων, πώς θα λογιστικοποιήσει μία αλλαγή στις σχέσεις αντιστάθμισης ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης, καθώς και σχετικές πληροφορίες που θα πρέπει να γνωστοποιήσει.

**Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»: Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος μεταγενέστερα της 30ης Ιουνίου 2021 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/04/2021):** Τον Μάρτιο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16, βάσει των οποίων επεκτείνεται η περίοδος εφαρμογής κατά ένα έτος προκειμένου να συμπεριλάβει τις παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2022.

#### **Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Ο Όμιλος δεν έχει υιοθετήσει κάποιο από τα παρακάτω πρότυπα, διερμηνείες ή τροποποιήσεις τα οποία έχουν εκδοθεί αλλά δεν έχουν εφαρμογή στην παρούσα λογιστική περίοδο. Επιπλέον, ο Όμιλος αξιολόγησε όλα τα πρότυπα και τις διερμηνείες ή τροποποιήσεις που έχουν εκδοθεί αλλά δεν είχαν εφαρμογή στην παρούσα περίοδο και κατέληξε ότι δεν θα υπάρξει σημαντική επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις από την εφαρμογή τους.

**Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια», στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» και στις «Ετήσιες Βελτιώσεις 2018 - 2020» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2022):** Τον Μάιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων, που περιλαμβάνουν περιορισμένου σκοπού τροποποιήσεις σε τρία Πρότυπα, καθώς και τις Ετήσιες Βελτιώσεις του Συμβουλίου. Οι εν λόγω τροποποιήσεις παρέχουν διευκρινίσεις αναφορικά με τη διατύπωση των Προτύπων ή διορθώνουν ήσσονος σημασίας συνέπειες, παραβλέψεις ή αντικρούσεις μεταξύ των απαιτήσεων των Προτύπων. Πιο συγκεκριμένα:

- Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» επικαιροποιούν μία παραπομπή του ΔΠΧΑ 3 στο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς χωρίς να τροποποιούν τις λογιστικές απαιτήσεις που αφορούν στις συνενώσεις επιχειρήσεων.
- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια» απαγορεύουν σε μία εταιρεία να αφαιρέσει από το κόστος των παγίων ποσά που έλαβε από την πώληση στοιχείων που παράγονται κατά τη διάρκεια προετοιμασίας των εν λόγω παγίων για να καταστούν έτοιμα προς χρήση. Αντιθέτως, η εταιρεία αναγνωρίζει τα εν λόγω έσοδα από πωλήσεις και τα σχετικά κόστη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.
- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» προσδιορίζουν τα κόστη που μία εταιρεία θα πρέπει να συμπεριλάβει κατά την αξιολόγηση για το εάν ένα συμβόλαιο είναι ζημιογόνο.
- Οι Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2018-2020 προβαίνουν σε ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα», στο ΔΛΠ 41 «Γεωργία» και στα Επεξηγηματικά Παραδείγματα που συνοδεύουν το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις».

Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2022.

**ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023):** Τον Μάιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 17, το οποίο αντικαθιστά ένα ενδιάμεσο Πρότυπο, το ΔΠΧΑ 4. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός ενιαίου Προτύπου βασισμένου στις αρχές (principle-based standard) για τον λογιστικό χειρισμό όλων των τύπων ασφαλιστικών συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των συμβάσεων ανασφάλισης που κατέχει ένας ασφαλιστικός φορέας. Ένα ενιαίο Πρότυπο βασισμένο στις αρχές θα ενισχύσει τη συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής αναφοράς μεταξύ οικονομικών οντοτήτων, δικαιοδοσιών και κεφαλαιαγορών. Το ΔΠΧΑ 17 καθορίζει τις απαιτήσεις που θα πρέπει να εφαρμόζει μία οικονομική οντότητα στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση που σχετίζεται με ασφαλιστικές συμβάσεις που εκδίδει και συμβάσεις ανασφάλισης που κατέχει. Επιπλέον, τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων, οι οποίες όμως δεν επηρεάζουν τις θεμελιώδεις αρχές που εισήχθησαν όταν αρχικά εκδόθηκε το ΔΠΧΑ 17. Οι τροποποιήσεις έχουν σχεδιαστεί με σκοπό να μειώσουν τα κόστη μέσω απλούστευσης ορισμένων απαιτήσεων του Προτύπου, να οδηγήσουν σε πιο εύκολα επεξηγήσιμη χρηματοοικονομική απόδοση, καθώς και να διευκολύνουν τη μετάβαση αναβάλλοντας την ημερομηνία εφαρμογής του Προτύπου για το 2023, παρέχοντας παράλληλα πρόσθετη βοήθεια για τη μείωση της προσπάθειας που απαιτείται κατά την πρώτη εφαρμογή του Προτύπου.

Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2023.

**Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023):** Τον Ιανουάριο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 1 που επηρεάζουν τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των υποχρεώσεων. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ένα από τα κριτήρια ταξινόμησης μιας υποχρέωσης ως μακροπρόθεσμη, την απαίτηση για μία οντότητα να έχει το δικαίωμα να αναβάλει τον διακανονισμό της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την περίοδο αναφοράς. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν: α) αποσαφήνιση ότι το δικαίωμα μίας οντότητας για αναβολή του διακανονισμού θα πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία αναφοράς, β) αποσαφήνιση ότι η ταξινόμηση της υποχρέωσης δεν επηρεάζεται από τις προθέσεις ή προσδοκίες της διοίκησης σχετικά με την εξάσκηση του δικαιώματος αναβολής του διακανονισμού, γ) επεξηγούν πώς οι συνθήκες δανεισμού επηρεάζουν την ταξινόμηση, και δ) αποσαφήνιση των απαιτήσεων σχετικά με την ταξινόμηση υποχρεώσεων μίας οντότητας που πρόκειται να ή ενδεχομένως να διακανονήσει μέσω έκδοσης ιδίων συμμετοχικών τίτλων. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας τροποποίησης για την αναβολή κατά ένα έτος της ημερομηνίας έναρξης ισχύος της αρχικώς εκδοθείσας τροποποίησης στο ΔΛΠ 1, ως αποτέλεσμα της εξάπλωσης της πανδημίας του Covid-19.

Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023):** Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού που αφορούν στις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών. Σκοπός των τροποποιήσεων είναι να βελτιώσουν τις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών ώστε να παρέχουν πιο χρήσιμη πληροφόρηση στους επενδυτές και σε λοιπούς χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων. Πιο συγκεκριμένα, με βάση τις τροποποιήσεις απαιτείται η γνωστοποίηση σημαντικών πληροφοριών σχετικών με τις λογιστικές πολιτικές, αντί της γνωστοποίησης των σημαντικών λογιστικών πολιτικών.

Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Αλλαγές στις Λογιστικές Εκτιμήσεις και Λάθη: Ορισμός των Λογιστικών Εκτιμήσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023):** Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού οι οποίες αποσαφηνίζουν τη διαφορά μεταξύ αλλαγής λογιστικής εκτίμησης και αλλαγής λογιστικής πολιτικής. Η διάκριση αυτή είναι σημαντική, καθώς η αλλαγή λογιστικής εκτίμησης εφαρμόζεται χωρίς αναδρομική ισχύ και μόνο για μελλοντικές συναλλαγές και άλλα μελλοντικά γεγονότα, εν αντιθέσει με την αλλαγή λογιστικής πολιτικής που έχει αναδρομική ισχύ και εφαρμόζεται σε συναλλαγές και άλλα γεγονότα του παρελθόντος.

Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος: Αναβαλλόμενος Φόρος σχετιζόμενος με Απαιτήσεις και Υποχρεώσεις που προκύπτουν από μία Μεμονωμένη Συναλλαγή» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023):** Τον Μάιο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση στοχευμένων τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 12 προκειμένου να προσδιορίσει πώς οι οικονομικές οντότητες θα πρέπει να χειρίζονται τον αναβαλλόμενο φόρο που προκύπτει από συναλλαγές όπως οι μισθώσεις και οι υποχρεώσεις αποδέσμευσης – συναλλαγές για τις οποίες οι οικονομικές οντότητες αναγνωρίζουν ταυτόχρονα μία απαίτηση και μία υποχρέωση. Σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, οι οικονομικές οντότητες απαλλάσσονται από την αναγνώριση αναβαλλόμενου φόρου όταν αναγνωρίζουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις για πρώτη φορά. Οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ότι η εν λόγω απαλλαγή δεν έχει εφαρμογή και οι οικονομικές οντότητες απαιτείται να αναγνωρίζουν αναβαλλόμενο φόρο στις συναλλαγές αυτές.

Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις: Πρώτη Εφαρμογή των ΔΠΧΑ 17 και ΔΠΧΑ 9 – Πληροφορίες Συγκριτικής Περιόδου» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023):** Τον Δεκέμβριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση μίας τροποποίησης περιορισμένου σκοπού στις απαιτήσεις μετάβασης στο ΔΠΧΑ 17 προκειμένου να αντιμετωπίσει ένα σημαντικό ζήτημα που σχετίζεται με τις προσωρινές λογιστικές αναντιστοιχίες μεταξύ των υποχρεώσεων από ασφαλιστικές συμβάσεις και των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού στη συγκριτική πληροφόρηση στα πλαίσια της πρώτης εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» και του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα». Η τροποποίηση έχει σκοπό να βελτιώσει τη χρησιμότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που θα παρουσιάζεται στη συγκριτική περίοδο για τους χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων.

Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

## 6. Πληροφόρηση κατά τομέα

Ένας λειτουργικός τομέας είναι συστατικό μέρος μίας οικονομικής οντότητας ο οποίος διεξάγει επιχειρηματικές δραστηριότητες από τις οποίες πραγματοποιούνται έσοδα και έξοδα. Τα λειτουργικά αποτελέσματά του εξετάζονται τακτικά από τη Διοίκηση του Ομίλου για τη λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων. Η πληροφόρηση που γνωστοποιείται είναι αυτή που χρησιμοποιεί η Διοίκηση εσωτερικά για την αξιολόγηση της απόδοσης των λειτουργικών τομέων και για την κατανομή πόρων. Η απόδοση των τομέων αξιολογείται με βάση τα αποτελέσματα προ φόρων.

Ο Όμιλος είναι οργανωμένος σε λειτουργικούς τομείς με βάση κυρίως τις υπηρεσίες που παρέχει, ως εξής:

- **Συμβουλευτικές υπηρεσίες**
- **Ευρυζωνικά δίκτυα επικοινωνίας** που αποτελείται από την εταιρεία του Ομίλου που αναπτύσσει, εγκαθιστά και εκμεταλλεύεται τηλεοπτικές εφαρμογές κατά προσωπική ζήτηση σε ξενοδοχεία και νοσοκομεία.
- **Δίκτυο επιχειρήσεων συμβούλων εξωτερικού.** Ο τομέας αυτός περιλαμβάνει τις επιχειρήσεις παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών που έχουν δημιουργηθεί στο εξωτερικό μέσω της θυγατρικής Εταιρείας συμμετοχών στο Λουξεμβούργο.
- **Λοιπές συμμετοχές.** Ο τομέας αυτός περιλαμβάνει συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις στις οποίες έχει επενδύσει η μητρική Εταιρεία και αφορούν κυρίως εταιρίες παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό.

Η πληροφόρηση κατά τομέα του Ομίλου για την κλειόμενη χρήση 01.01 – 31.12.2021 παρουσιάζεται παρακάτω:

01.01.-31.12.2021	Συμβουλευτικές υπηρεσίες	Ευρυζωνικά δίκτυα επικοινωνίας/ διακοπτόμενη δραστηριότητα	Δίκτυο επιχειρήσεων συμβούλων εξωτερικού	Δίκτυο επιχειρήσεων συμβούλων εξωτερικού/ διακοπτόμενη δραστηριότητα	Σύνολο Τομέων	Προσαρμογές και Απαλοιφές	Μεταδιακοπτόμενη δραστηριότητα
<b>Έσοδα</b>							
Προς εξωτερικούς πελάτες	4.034.471,60	-	85.699,58	-	4.120.171,18		
Ενδοεταιρικά	19.105,00	7.030,00	1.875,00	21.768,00	49.778,00	(20.980,00)	(20.980,00)
	<b>4.053.576,60</b>	<b>7.030,00</b>	<b>87.574,58</b>	<b>21.768,00</b>	<b>4.169.949,18</b>	<b>(20.980,00)</b>	<b>(20.980,00)</b>
<b>Κέρδη / (Ζημίες) προ φόρου</b>	<b>678.504,81</b>	<b>3.823,08</b>	<b>(30.152,51)</b>	<b>(18.305,00)</b>	<b>633.870,38</b>	<b>201.191,36</b>	

Οι αντίστοιχες πληροφορίες της συγκριτικής χρήσης 01.01 – 31.12.2020 παρουσιάζονται παρακάτω:

01.01.-31.12.2020	Συμβουλευτικές υπηρεσίες	Ευρυζωνικά δίκτυα επικοινωνίας	Δίκτυο επιχειρήσεων συμβούλων εξωτερικού	Σύνολο Τομέων	Προσαρμογές και Απαλοιφές	Ενοποιημένο σύνολο
<b>Έσοδα</b>						
Προς εξωτερικούς πελάτες	3.716.326,19	21.812,90	305.540,69	4.043.679,78		4.043.679,78
Ενδοεταιρικά	449.544,54	10.000,00	554.744,91	1.014.289,45	(1.014.289,45)	-
	<b>4.165.870,73</b>	<b>31.812,90</b>	<b>860.285,60</b>	<b>5.057.969,23</b>	<b>(1.014.289,45)</b>	<b>4.043.679,78</b>
<b>Κέρδη / (Ζημίες) προ φόρου</b>	<b>964.951,95</b>	<b>8.967,35</b>	<b>(92.049,99)</b>	<b>881.869,31</b>	<b>10.969,27</b>	<b>892.838,58</b>

Τα έσοδα μεταξύ τομέων απαλείφονται κατά την ενοποίηση και περιλαμβάνονται στη στήλη «προσαρμογές και οι απαλοιφές».

**Γεωγραφική Πληροφόρηση:**
**Πωλήσεις προς εξωτερικούς πελάτες**

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Πωλήσεις εσωτερικού	2.208.668,42	1.525.377,93	2.208.668,42	1.503.565,03
Πωλήσεις εξωτερικού	1.911.502,76	2.518.301,85	1.844.908,18	2.662.305,70
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ</b>	<b>4.120.171,18</b>	<b>4.043.679,78</b>	<b>4.053.576,60</b>	<b>4.165.870,73</b>

**Μη κυκλοφορούντα στοιχεία Ενεργητικού:**

	Ο ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2021	31.12.2020
Εσωτερικού	5.251.081,98	4.926.529,54
Εξωτερικού	141,38	17.645,73
<b>Ενοποιημένο Σύνολο μη Κυκλοφορούντων Περιουσιακών Στοιχείων</b>	<b>5.251.223,36</b>	<b>4.944.175,27</b>

Στα μη κυκλοφορούντα στοιχεία Ενεργητικού περιλαμβάνονται τα ενσώματα και άυλα περιουσιακά στοιχεία, οι λοιποί συμμετοχικοί τίτλοι, οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις.

**7. Άλλα Έσοδα**

Τα Άλλα Έσοδα που περιλαμβάνονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Επιχορηγήσεις δαπανών	4.700,00	3.920,00	4.700,00	3.920,00
Έσοδα παρεπόμενων ασχολιών	206.992,20	172.111,28	206.992,20	170.040,10
Έσοδα ενοικίων	94.534,54	114.403,34	94.534,54	114.403,34
Έσοδα απόσβεσης επιχορηγήσεων	108.299,73	49.470,03	108.299,73	49.470,03
Αχρησιμοποίητες προβλέψεις	24.741,35	18.599,01	-	18.599,01
Κέρδη πώλησης παγίων	977,64	-	977,64	-
Λοιπά έσοδα	7.689,27	52.380,98	6.613,90	52.309,17
Διαγραφή υποχρεώσεων	195.876,00	-	195.876,00	-
	<b>643.810,73</b>	<b>410.884,64</b>	<b>617.994,01</b>	<b>408.741,65</b>

## 8. Άλλα Έξοδα

Τα Άλλα Έξοδα που περιλαμβάνονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Πρόστιμα και προσαυξήσεις	(25.756,03)	(15.714,01)	(25.232,06)	(15.714,01)
Διαγραφή απαιτήσεων	(49.781,59)	-	(49.781,59)	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(7,43)	(3.412,77)	(7,43)	(3.412,77)
Πρόβλεψη επισφαλών λοιπών απαιτήσεων	(130.030,68)	(39.304,69)	(86.722,29)	(39.304,69)
Λοιπές προβλέψεις	(29.069,54)	-	(29.069,54)	-
Λοιπά έξοδα	(4.210,94)	(103.912,80)	(1.756,83)	(38.506,23)
	<b>(238.856,21)</b>	<b>(162.344,27)</b>	<b>(192.569,74)</b>	<b>(96.937,70)</b>

## 9. Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις που περιλαμβάνονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων (σημείωση 14)	45.038,90	43.556,61	44.693,55	40.509,08
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσεως παγίων (σημείωση 16)	32.352,89	24.322,20	32.352,89	24.322,20
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων (σημείωση 15)	1.596,19	1.711,44	1.596,19	1.539,44
	<b>78.987,98</b>	<b>69.590,25</b>	<b>78.642,63</b>	<b>66.370,72</b>

Οι παραπάνω αποσβέσεις μερίζονται στις λειτουργίες του Ομίλου και της Εταιρείας ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Κόστος πωλήσεων	47.392,79	41.754,15	47.185,58	39.822,43
Έξοδα διάθεσης	19.747,00	17.397,56	19.660,66	16.592,68
Έξοδα διοίκησης	11.848,20	10.438,54	11.796,39	9.955,61
	<b>78.987,98</b>	<b>69.590,25</b>	<b>78.642,63</b>	<b>66.370,72</b>



## 10. Κόστος μισθοδοσίας

Το κόστος μισθοδοσίας που περιλαμβάνεται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Μισθοί	589.245,92	506.304,73	509.227,82	363.685,27
Εργοδοτικές εισφορές	156.594,83	131.751,40	145.879,31	121.218,05
Παρεπόμενες παροχές	41.444,64	38.287,58	41.444,64	38.287,58
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού - Σημείωση 28	10.640,00	10.608,00	10.640,00	10.608,00
<b>Σύνολο</b>	<b>797.925,39</b>	<b>686.951,70</b>	<b>707.191,77</b>	<b>533.798,90</b>

Το κόστος μισθοδοσίας έχει επιβαρύνει την Κατάσταση Αποτελεσμάτων ως εξής:

	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Κόστος πωλήσεων	479.892,42	421.442,72	424.197,46	320.307,52
Έξοδα Διοίκησης	198.416,17	163.955,53	176.748,94	133.199,61
Έξοδα Διάθεσης	119.420,81	101.181,45	106.049,37	79.919,77
Χρηματοοικονομικό κόστος	196,00	372,00	196,00	372,00
<b>Σύνολο</b>	<b>797.925,39</b>	<b>686.951,70</b>	<b>707.191,77</b>	<b>533.798,90</b>

Οι αμοιβές των ελεγκτών για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για τη χρήση 2021 ανήλθαν σε € 6.200.

## 11. Χρηματοοικονομικό κόστος

Το χρηματοοικονομικό κόστος (καθαρό) που περιλαμβάνεται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Πιστωτικοί τόκοι	775,01	-	0,11	-
Χρεωστικοί τόκοι	(69.189,93)	(98.370,30)	(68.494,17)	(71.154,99)
Προμήθειες και έξοδα τραπεζών	(20.627,15)	(37.218,71)	(20.627,15)	(37.218,71)
Χρηματοοικονομικό κόστος υποχρέωσης παροχών προσωπικού	(770,00)	(233,31)	(770,00)	(233,31)
Χρηματοοικονομικό κόστος μισθώσεων	(33.581,34)	(33.460,56)	(33.581,34)	(33.460,56)
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>(123.393,41)</b>	<b>(169.282,88)</b>	<b>(123.472,55)</b>	<b>(142.067,57)</b>

## 12. Φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος που αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύεται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Τρέχων φόρος εισοδήματος	-	-	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	(185.739,45)	(129.063,25)	(185.739,45)	(129.063,25)
	<b>(185.739,45)</b>	<b>(129.063,25)</b>	<b>(185.739,45)</b>	<b>(129.063,25)</b>

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθεται συμφωνία μεταξύ του πραγματικού εξόδου φόρου και των κερδών προ φόρου πολλαπλασιαζόμενα με τον τρέχοντα συντελεστή φόρου εισοδήματος, 22% (συντελεστής φόρου εισοδήματος χρήσης 2020, 24%).

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
<b>Αποτελέσματα προ φόρων</b>	849.543,66	892.838,58	678.504,81	964.951,95
Συντελεστής φόρου	22%	24%	22%	24%
<b>Αναμενόμενο έξοδο φόρου</b>	<b>186.899,61</b>	<b>214.281,26</b>	<b>149.271,06</b>	<b>231.588,47</b>
Προσαρμογές για έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	28.316,64	28.269,22	28.316,64	28.269,22
Λοιποί φόροι	-	0,00	-	-
Επίδραση από αλλαγή φορολογικών συντελεστών	17.001,40	0,00	17.001,40	0,00
Χρήση φορολογικών ζημιών για τις οποίες δεν είχε αναγνωρισθεί αναβαλλόμενη φορολογία	(46.478,20)	(113.487,23)	(8.849,65)	(130.794,44)
<b>Πραγματικό έξοδο φόρου</b>	<b>185.739,45</b>	<b>129.063,25</b>	<b>185.739,45</b>	<b>129.063,25</b>
<b>Πραγματικός συντελεστής φόρου</b>	<b>21,86%</b>	<b>14,46%</b>	<b>27,37%</b>	<b>13,38%</b>

Αναφορικά με τη χρήση 2021, η Εταιρεία έχει υπαχθεί στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών. Ο φορολογικός έλεγχος βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό αναμένεται να χορηγηθεί μετά την έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2021. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις, εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

Αναφορικά με τις θυγατρικές εταιρείες, οι ανέλεγκτες χρήσεις παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

	Επωνυμία εταιρίας	Χώρα Έδρας	Ανέλεγκτες Χρήσεις
1	- ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε.	Ελλάδα	5
2	- EUROCONSULTANTS BULGARIA S.A. J.S.C.	Βουλγαρία	12

Σε έναν μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θεωρούν ότι έχουν σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων.

Το ποσό των προβλέψεων που έχει σχηματισθεί για πιθανούς πρόσθετους φόρους που θα προκύψουν από τον οριστικό φορολογικό έλεγχο των ανέλεγκτων χρήσεων ανέρχεται την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 σε € 124.103,43 για τον Όμιλο και την Εταιρεία.

### Αναβαλλόμενη φορολογία

Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος υπολογίζονται σε όλες τις προσωρινές φορολογικές διαφορές, χρησιμοποιώντας τον φορολογικό συντελεστή που θα ισχύει κατά τη χρήση που μία απαίτηση πραγματοποιείται ή μία υποχρέωση διακανονίζεται και λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσπιστεί μέχρι την ημερομηνία των Οικονομικών Καταστάσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις συμψηφίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις όταν υπάρχει ένα δυνάμενο να ασκηθεί νόμιμα δικαίωμα για συμψηφισμό και υπόκεινται και τα δύο στην ίδια φορολογική αρχή.

Στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις η αναβαλλόμενη φορολογία εμφανίζεται συμψηφιστικά ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	628.112,21	595.100,39	628.112,21	595.100,39
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(1.226.487,64)	(1.011.212,29)	(1.226.487,64)	(1.011.212,29)
	<b>(598.375,43)</b>	<b>(416.111,90)</b>	<b>(598.375,43)</b>	<b>(416.111,90)</b>

Η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις για φορολογικές ζημιές, ύψους € 96.178,76 (31.12.2020: € 104.922,29) ενώ αντίστοιχα ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει € 96.178,76 (31.12.2020: € 104.922,29), καθώς η Διοίκηση εκτιμά βάσιμα, με βάση το Επιχειρηματικό σχέδιο της Εταιρείας για τις χρήσεις 2020 – 2023, ότι θα υπάρξουν διαθέσιμα κέρδη έναντι των οποίων μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι ζημιές αυτές.

Οι φορολογικές αυτές ζημιές μπορούν να χρησιμοποιηθούν έως το έτος 2023.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για σωρευμένες μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές, συνολικού ύψους € 1.770.821,36 (31.12.2020: € 2.074.867,91) για την Εταιρεία, καθώς η Διοίκηση δεν μπορεί να προβλέψει με σχετική ακρίβεια το χρόνο και το ποσό των μελλοντικών φορολογικών κερδών έναντι των οποίων θα συμψηφιστούν οι άνω ζημιές ή μέρος αυτών.

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογίας της Εταιρείας αναλύεται στον παρακάτω πίνακα:

	Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2020	Επίδραση αλλαγής λογιστικής - IAS 19	Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2020 - αναθεωρημένο	(Χρεώσεις) / Πιστώσεις στα Αποτελέσματα	(Χρεώσεις) / Πιστώσεις στα Λοιπά Συνολικά έσοδα	Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2020
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	541,96		541,96	(7.383,76)		(6.841,80)
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	(700.072,77)		(700.072,77)	(117.368,82)	(21.895,46)	(839.337,05)
Χρηματοδοτική υποχρέωση	247.045,92		247.045,92			247.045,92
Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίων	20.054,11		20.054,11	1.119,80		21.173,91
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	25.877,95		25.877,95	6.232,50		32.110,45
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	23.734,08	(12.251,76)	11.482,32	2.545,92	(460,56)	13.567,68
Επιμέτρηση ΧΣΔΠ	130.560,30		130.560,30			130.560,30
Φορολογικές ζημίες	104.922,29		104.922,29			104.922,29
Δεδουλευμένα έργα	(171.015,87)		(171.015,87)	5.982,43		(165.033,44)
Δεδουλευμένες δαπάνες	54.463,17		54.463,17	(20.191,33)		34.271,84
Λοιπά	11.448,00		11.448,00			11.448,00
<b>Σύνολο</b>	<b>(252.440,86)</b>	<b>(12.251,76)</b>	<b>(264.692,62)</b>	<b>(129.063,26)</b>	<b>(22.356,02)</b>	<b>(416.111,90)</b>

	Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2021	(Χρεώσεις) / Πιστώσεις στα Αποτελέσματα	Μεταβολή φορολογικού συντελεστή στα Αποτελέσματα	(Χρεώσεις) / Πιστώσεις στα Λοιπά Συνολικά έσοδα	Μεταβολή φορολογικού συντελεστή στα Λοιπά Συνολικά έσοδα	Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2021
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	(6.841,80)	104,53	570,15			(6.167,12)
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	(839.337,05)	(65.711,93)	53.056,75	(13.638,77)	16.888,00	(848.743,00)
Χρηματοδοτική υποχρέωση	247.045,92		(20.587,16)			226.458,76
Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίων	21.173,91	(213,30)	(1.764,49)			19.196,12
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	32.110,45	13.731,37	(2.675,87)			43.165,95
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	13.567,68	2.340,80	(1.917,23)	(559,90)	786,59	14.217,94
Επιμέτρηση ΧΣΔΠ	130.560,30		(10.880,03)			119.680,27
Φορολογικές ζημίες	104.922,29		(8.743,53)			96.178,76
Δεδουλευμένα έργα	(165.033,44)	250.001,06	13.752,79			98.720,41
Δεδουλευμένες δαπάνες	34.271,84	(402.993,38)	(2.855,98)			(371.577,52)
Λοιπά	11.448,00		(954,00)			10.494,00
<b>Σύνολο</b>	<b>(416.111,90)</b>	<b>(202.740,85)</b>	<b>17.001,40</b>	<b>(14.198,67)</b>	<b>17.674,59</b>	<b>(598.375,43)</b>

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογίας του Ομίλου αναλύεται στον παρακάτω πίνακα:

	Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2020	Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής - IAS 19	Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2020 - αναθεωρημένο	(Χρεώσεις) / Πιστώσεις στα Αποτελέσματα	(Χρεώσεις) / Πιστώσεις στα Λοιπά Συνολικά έσοδα	Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2020
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	541,96		541,96	(7.383,76)		(6.841,80)
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	(700.072,77)		(700.072,77)	(117.368,82)	(21.895,46)	(839.337,05)
Χρηματοδοτική υποχρέωση	247.045,92		247.045,92			247.045,92
Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίων	20.054,11		20.054,11	1.119,80		21.173,91
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	25.877,95		25.877,95	6.232,50		32.110,45
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	23.734,08	(12.251,76)	11.482,32	2.545,92	(460,56)	13.567,68
Επιμέτρηση ΧΣΔΠ	130.560,30		130.560,30			130.560,30
Φορολογικές ζημιές	104.922,29		104.922,29			104.922,29
Δεδουλευμένα έργα	(171.015,87)		(171.015,87)	5.982,43		(165.033,44)
Δεδουλευμένες δαπάνες	54.463,17		54.463,17	(20.191,33)		34.271,84
Λοιπά	11.448,00		11.448,00			11.448,00
<b>Σύνολο</b>	<b>(252.440,86)</b>	<b>(12.251,76)</b>	<b>(264.692,62)</b>	<b>(129.063,26)</b>	<b>(22.356,02)</b>	<b>(416.111,90)</b>

	Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2021	(Χρεώσεις) / Πιστώσεις στα Αποτελέσματα	Μεταβολή φορολογικού συντελεστή στα Αποτελέσματα	(Χρεώσεις) / Πιστώσεις στα Λοιπά Συνολικά έσοδα	Μεταβολή φορολογικού συντελεστή στα Λοιπά Συνολικά έσοδα	Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2021
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	(6.841,80)	104,53	570,15			(6.167,12)
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	(839.337,05)	(65.711,93)	53.056,75	(13.638,77)	16.888,00	(848.743,00)
Χρηματοδοτική υποχρέωση	247.045,92		(20.587,16)			226.458,76
Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίων	21.173,91	(213,30)	(1.764,49)			19.196,12
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	32.110,45	13.731,37	(2.675,87)			43.165,95
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	13.567,68	2.340,80	(1.917,23)	(559,90)	786,59	14.217,94
Επιμέτρηση ΧΣΔΠ	130.560,30		(10.880,03)			119.680,27
Φορολογικές ζημιές	104.922,29		(8.743,53)			96.178,76
Δεδουλευμένα έργα	(165.033,44)	250.001,06	13.752,79			98.720,41
Δεδουλευμένες δαπάνες	34.271,84	(402.993,38)	(2.855,98)			(371.577,52)
Λοιπά	11.448,00		(954,00)			10.494,00
<b>Σύνολο</b>	<b>(416.111,90)</b>	<b>(202.740,85)</b>	<b>17.001,40</b>	<b>(14.198,67)</b>	<b>17.674,59</b>	<b>(598.375,43)</b>

### 13. Κέρδη / (Ζημίες) ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη / (ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση του κέρδους ή της ζημίας, μετά από φόρους και μη ελέγχουσες συμμετοχές, που αναλογεί στους κατόχους κοινών μετοχών της Μητρικής Εταιρείας με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης. Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, ο συνολικός αριθμός των κοινών μετοχών της Εταιρείας ανέρχεται σε 11.125.110 μετοχές.

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Καθαρά κέρδη / (ζημία) αποδιδόμενα στους μετόχους της Μητρικής	690.917,94	794.522,46	492.765,36	835.888,69
Σταθμισμένος μέσος αριθμός μετοχών	11.125.110	11.125.110	11.125.110	11.125.110
<b>Κέρδη / (Ζημία) ανά μετοχή</b>	<b>0,0621</b>	<b>0,0714</b>	<b>0,0443</b>	<b>0,0751</b>

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και το προσωπικό της καθώς και των συνδεδεμένων με αυτή εταιριών – Σημείωση 23. Το πρώτο μέρος της διάθεσης των δικαιωμάτων αγοράς μετοχών δόθηκε στη χρήση 2016, ενώ το δεύτερο μέρος τον Δεκέμβριο του 2017.

### 14. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία του **Ομίλου** αναλύονται ως ακολούθως:

	Κίνηση 1.1. - 31.12.2021				Σύνολο
	Οικόπεδα	Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Λοιπός εξοπλισμός	
<b>Αξίες κτήσης</b>					
<b>Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2021</b>	<b>82.005,44</b>	<b>633.674,56</b>	<b>103.228,27</b>	<b>1.225.204,90</b>	<b>2.044.113,17</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	0,00	26.316,37	26.316,37
Μειώσεις	0,00	0,00	(10.981,25)	(601,15)	(11.582,40)
Πώληση θυγατρικής	0,00	0,00	(3.417,00)	(162.928,86)	(166.345,86)
Επανεκτίμηση αξίας ακινήτων σε Λοιπά Συνολικά Έσοδα	4.316,32	47.939,68	0,00	0,00	52.256,00
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2021</b>	<b>86.321,76</b>	<b>681.614,24</b>	<b>88.830,02</b>	<b>1.087.991,26</b>	<b>1.944.757,28</b>
<b>Αποσβέσεις</b>					
<b>Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2021</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.484,60</b>	<b>1.122.350,35</b>	<b>1.188.834,95</b>
Αποσβέσεις χρήσης	0,00	9.738,41	10.244,46	25.056,03	45.038,90
	0,00	0,00	(8.958,89)	0,00	(8.958,89)
Επανεκτίμηση αξίας ακινήτων σε Λοιπά Συνολικά Έσοδα	0,00	(9.738,41)	0,00	0,00	(9.738,41)
Πώληση θυγατρικής	0,00	0,00	(3.417,00)	(157.320,24)	(160.737,24)
<b>Σύνολο αποσβέσεων 31.12.2021</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64.353,17</b>	<b>990.086,14</b>	<b>1.054.439,31</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2021</b>	<b>86.321,76</b>	<b>681.614,24</b>	<b>24.476,85</b>	<b>97.905,12</b>	<b>890.317,97</b>

**Κίνηση 1.1. - 31.12.2020**

	Οικόπεδα	Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αξίες κτήσης</b>	-				
<b>Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2020</b>	<b>186.131,00</b>	<b>1.790.069,00</b>	<b>103.228,27</b>	<b>1.214.975,50</b>	<b>3.294.403,77</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	0,00	10.229,40	10.229,40
Μεταφορές	(126.569,08)	(1.217.246,92)	0,00	0,00	(1.343.816,00)
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Επανεκτίμηση αξίας ακινήτων σε Λοιπά Συνολικά Έσοδα	22.443,52	60.852,48	0,00	0,00	83.296,00
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2020</b>	<b>82.005,44</b>	<b>633.674,56</b>	<b>103.228,27</b>	<b>1.225.204,90</b>	<b>2.044.113,17</b>
<b>Αποσβέσεις</b>					
<b>Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2020</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55.129,49</b>	<b>1.098.083,95</b>	<b>1.153.213,44</b>
Αποσβέσεις χρήσης	0,00	7.935,10	11.355,11	24.266,40	43.556,61
Επανεκτίμηση αξίας ακινήτων σε Λοιπά Συνολικά Έσοδα	0,00	(7.935,10)	0,00	0,00	(7.935,10)
Αποσβέσεις μειώσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Σύνολο αποσβέσεων 31.12.2020</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.484,60</b>	<b>1.122.350,35</b>	<b>1.188.834,95</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2020</b>	<b>82.005,44</b>	<b>633.674,56</b>	<b>36.743,67</b>	<b>102.854,55</b>	<b>855.278,22</b>

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία της **Εταιρείας** αναλύονται ως ακολούθως:

	<b>Κίνηση 1.1. - 31.12.2021</b>				
	Οικόπεδα	Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αξίες κτήσης</b>	-				
<b>Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2021</b>	<b>82.005,44</b>	<b>633.674,56</b>	<b>103.228,25</b>	<b>1.109.502,85</b>	<b>1.928.411,10</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	0,00	26.316,37	26.316,37
Μειώσεις	0,00	0,00	(10.981,25)	(601,15)	(11.582,40)
Επανεκτίμηση αξίας ακινήτων σε Λοιπά Συνολικά Έσοδα	4.316,32	47.939,68	0,00	0,00	52.256,00
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2021</b>	<b>86.321,76</b>	<b>681.614,24</b>	<b>92.247,00</b>	<b>1.135.218,07</b>	<b>1.995.401,07</b>
<b>Αποσβέσεις</b>					
<b>Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2021</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.484,61</b>	<b>1.012.743,63</b>	<b>1.079.228,24</b>
Αποσβέσεις χρήσης	0,00	9.738,41	10.244,46	24.710,68	44.693,55
Αποσβέσεις μειώσεων	0,00	0,00	(8.958,89)	0,00	(8.958,89)
Επανεκτίμηση αξίας ακινήτων σε Λοιπά Συνολικά Έσοδα	0,00	(9.738,41)	0,00	0,00	(9.738,41)
<b>Σύνολο αποσβέσεων 31.12.2021</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>67.770,18</b>	<b>1.037.454,31</b>	<b>1.105.224,49</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2021</b>	<b>86.321,76</b>	<b>681.614,24</b>	<b>24.476,82</b>	<b>97.763,76</b>	<b>890.176,58</b>

**Κίνηση 1.1. - 31.12.2020**

	<b>Οικόπεδα</b>	<b>Κτίρια</b>	<b>Μεταφορικά μέσα</b>	<b>Λοιπός εξοπλισμός</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Αξίες κτήσης</b>	-				
<b>Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2020</b>	<b>186.131,00</b>	<b>1.790.069,00</b>	<b>103.228,25</b>	<b>1.100.277,45</b>	<b>3.179.705,70</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	0,00	9.225,40	9.225,40
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	(126.569,08)	(1.217.246,92)	0,00	0,00	(1.343.816,00)
Επανεκτίμηση αξίας ακινήτων σε Λοιπά Συνολικά Έσοδα	22.443,52	60.852,48	0,00	0,00	83.296,00
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2020</b>	<b>82.005,44</b>	<b>633.674,56</b>	<b>103.228,25</b>	<b>1.109.502,85</b>	<b>1.928.411,10</b>
<b>Αποσβέσεις</b>					
Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2020	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55.129,50</b>	<b>991.524,76</b>	<b>1.046.654,26</b>
Αποσβέσεις χρήσης	0,00	7.935,10	11.355,11	21.218,87	40.509,08
Αποσβέσεις μειώσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Επανεκτίμηση αξίας ακινήτων σε Λοιπά Συνολικά Έσοδα	0,00	(7.935,10)	0,00	0,00	(7.935,10)
<b>Σύνολο αποσβέσεων 31.12.2020</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.484,61</b>	<b>1.012.743,63</b>	<b>1.079.228,24</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2020</b>	<b>82.005,44</b>	<b>633.674,56</b>	<b>36.743,64</b>	<b>96.759,22</b>	<b>849.182,86</b>

Δεν υπάρχουν πάγια σε αδράνεια καθώς και πάγια που αποσύρθηκαν από την εκμετάλλευση.

Επί των ακινήτων της Εταιρείας έχουν εγγραφεί προσημειώσεις υποθήκης, συνολικού ύψους € 1.580.000,00 (31.12.2020 : € 1.230.000,00), για εξασφάλιση τραπεζικών δανείων και € 230.264,65 για εξασφάλιση ασφαλιστικών υποχρεώσεων.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν είχαν δεσμεύσεις για αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων.

Στη χρήση 2020 εφαρμόστηκαν οι διατάξεις του ΔΛΠ 40 Επενδύσεις σε ακίνητα και συγκεκριμένα οι παρ.61-62 για την αλλαγή χρήσης ιδιοχρησιμοποιούμενου ακινήτου σε επενδυτικό και ως εκ τούτου το 84% της αξίας του ακινήτου (γήπεδο & κτίριο) μεταφέρθηκε στα επενδυτικά ακίνητα βάσει των τμ2 που χρησιμοποιούσε η Εταιρεία για τις ανάγκες της λειτουργίας της.

Η Εταιρεία αποτιμά τα οικοπέδα και κτίρια (ιδιοχρησιμοποιούμενα και επενδυτικά) στην εύλογη αξία τους. Η Εταιρεία προσέλαβε ανεξάρτητους εξειδικευμένους εκτιμητές για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021. Η εύλογη αξία των οικοπέδων και κτιρίων προσδιορίστηκε με τη μέθοδο των συγκριτικών στοιχείων χρησιμοποιώντας στοιχεία αντίστοιχων συναλλαγών, προσαρμοσμένων στις ιδιαιτερότητες των οικοπέδων και κτιρίων της Εταιρείας και τη μέθοδο του εισοδήματος. Δεν υπάρχει μεταβολή της μεθόδου εκτίμησης σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Σύμφωνα με την εκτίμηση η εύλογη αξία των οικοπέδων ανέρχεται σε € 539.511 (31.12.2020: € 512.534) και των κτιρίων σε € 4.260.089 (31.12.2019: € 3.960.466). Οι διαφορές από την επιμέτρηση σε εύλογη αξία ανήλθαν σε € 326.600 (31.12.2019: € 520.600) εκ των οποίων καταχωρήθηκαν σε διακριτή γραμμή στα αποτελέσματα € 274.344 όπως προβλέπεται από το ΔΛΠ 40 Επενδύσεις σε ακίνητα και € 52.256 συμπεριλήφθηκαν στο αποθεματικό εύλογης αξίας μετά την αφαίρεση του αναλογούντος αναβαλλόμενου



φόρου που υπολογίστηκε. Σημειώνεται, ότι οι συσσωρευμένες αποσβέσεις των κτιρίων μηδενίστηκαν και η καθαρή λογιστική αξία τους επαναπροσδιορίστηκε στην εύλογη αξία.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας του οικοπέδου και των κτιρίων εντάσσεται στο Επίπεδο 2 της ιεραρχίας εύλογης αξίας καθώς προσδιορίζεται με τη χρήση παρατηρήσιμων δεδομένων της αγοράς.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
<b>Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου</b>	3.757.320,00	0,00	3.757.320,00	0,00
Προσθήκη λόγω αλλαγής χρήσης	0,00	3.320.016,00	0,00	3.320.016,00
Διαφορά επιμέτρησης στην εύλογη αξία	274.344,00	437.304,00	274.344,00	437.304,00
<b>Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου</b>	<b>4.031.664,00</b>	<b>3.757.320,00</b>	<b>4.031.664,00</b>	<b>3.757.320,00</b>

## 15. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου αναλύονται ως ακολούθως:

<u>Κίνηση 1.1. - 31.12.2021</u>	
	Λογισμικά Προγράμματα
<b>Αξίες κτήσης</b>	
Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2021	1.013.544,04
Προσθήκες	0,00
Πώληση θυγατρικής	0,00
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2021</b>	<b>1.013.544,04</b>
<b>Αποσβέσεις και απομειώσεις</b>	
Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2021	1.011.245,63
Αποσβέσεις χρήσης	1.596,19
Πώληση θυγατρικής	0,00
<b>Σύνολο αποσβέσεων 31.12.2021</b>	<b>1.012.841,82</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2021</b>	<b>702,22</b>

<u>Κίνηση 1.1. - 31.12.2020</u>	
	Λογισμικά Προγράμματα
<b>Αξίες κτήσης</b>	
Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2020	1.012.863,07
Προσθήκες	680,97
Πώληση θυγατρικής	0,00
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2020</b>	<b>1.013.544,04</b>
<b>Αποσβέσεις και απομειώσεις</b>	
Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2020	1.009.534,19
Αποσβέσεις χρήσης	1.711,44
Πώληση θυγατρικής	0,00
<b>Σύνολο αποσβέσεων 31.12.2020</b>	<b>1.011.245,63</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2020</b>	<b>2.298,41</b>

Δεν υπήρξαν ενδείξεις απομείωσης των λοιπών άυλων περιουσιακών στοιχείων που υπόκεινται σε απόσβεση.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία της **Εταιρείας** αναλύονται ως ακολούθως:

<b>Κίνηση 1.1. - 31.12.2021</b>	
	<b>Λογισμικά Προγράμματα</b>
<b>Αξίες κτήσης</b>	
Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2021	1.013.191,07
Προσθήκες	0,00
Μειώσεις	0,00
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2021</b>	<b>1.013.191,07</b>
<b>Αποσβέσεις</b>	
Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2021	1.010.892,66
Αποσβέσεις χρήσης	1.596,19
Αποσβέσεις μειώσεων	0,00
<b>Σύνολο αποσβέσεων 31.12.2021</b>	<b>1.012.488,85</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2021</b>	<b>702,22</b>

<b>Κίνηση 1.1. - 31.12.2020</b>	
	<b>Λογισμικά Προγράμματα</b>
<b>Αξίες κτήσης</b>	
Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2020	1.012.510,10
Προσθήκες	680,97
Μειώσεις	0,00
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2020</b>	<b>1.013.191,07</b>
<b>Αποσβέσεις</b>	
Υπόλοιπο έναρξης - 01.01.2020	1.009.353,22
Αποσβέσεις χρήσης	1.539,44
Αποσβέσεις μειώσεων	0,00
<b>Σύνολο αποσβέσεων 31.12.2020</b>	<b>1.010.892,66</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2020</b>	<b>2.298,41</b>

## 16. Δικαιώματα χρήσης παγίων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία επιμετρά τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων και τα αποσβένει με σταθερό ρυθμό καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης. Αντίστοιχα, ο Όμιλος επιμετρά τις υποχρεώσεις από μισθώσεις και τις αυξομειώνει με βάση την αναγνώριση των σχετικών τόκων και των πληρωμών μισθωμάτων.

Η μεταβολή στα δικαιώματα χρήσης παγίων (Right-of-Use Assets) για τα οικονομικά έτη 2020 και 2021 αναλύεται ως εξής:

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΙ ΟΜΙΛΟΣ		
	Οικόπεδα	Κτίρια	Σύνολο
<b><u>Αξία χρήσης</u></b>			
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2020	186.131,00	1.848.054,36	<b>2.034.185,36</b>
Μεταφορά σε επενδυτικά ακίνητα	(186.131,00)	(1.790.069,00)	<b>(1.976.200,00)</b>
Προσθήκες	0,00	49.037,71	<b>49.037,71</b>
Διακοπή/λήξη συμβολαίων	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>0,00</b>	<b>107.023,07</b>	<b>107.023,07</b>
Προσθήκες	0,00	17.228,44	<b>17.228,44</b>
Διακοπή/λήξη συμβολαίων	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>0,00</b>	<b>124.251,51</b>	<b>124.251,51</b>
<b><u>Αποσβέσεις</u></b>			
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2020	0,00	11.822,11	<b>11.822,11</b>
Προσθήκες	0,00	24.322,20	<b>24.322,20</b>
Διακοπή/λήξη συμβολαίων	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>0,00</b>	<b>36.144,31</b>	<b>36.144,31</b>
Προσθήκες	0,00	32.352,89	<b>32.352,89</b>
Διακοπή/λήξη συμβολαίων	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>0,00</b>	<b>68.497,20</b>	<b>68.497,20</b>
<b>Αναπόσβεστη Αξία την 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>0,00</b>	<b>70.878,76</b>	<b>70.878,76</b>
<b>Αναπόσβεστη Αξία την 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>0,00</b>	<b>55.754,31</b>	<b>55.754,31</b>

## 17. Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες

Οι επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 παρουσιάζονται παρακάτω:

	Επωνυμία εταιρίας	Χώρα δραστηριοποίησης	Άμεσο ποσοστό συμμετοχής	Έμμεσο ποσοστό συμμετοχής	Συνολικό ποσοστό ελέγχου	Πραγματικό ποσοστό συμμετοχής μητρικής	Μέθοδος Ενοποίησης
1.	ChoiceXS Plc	Μεγάλη Βρετανία	73,64%	0,00%	73,64%	73,64%	Πλήρης ενοποίηση
2.	Euroconsultants Bulgaria J.S.C.	Βουλγαρία	51,00%	0,00%	51,00%	0,00%	Πλήρης ενοποίηση

Η μεταβολή του υπολοίπου των θυγατρικών εταιρειών κατά τη διάρκεια της χρήσης έχει ως ακολούθως:

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	196.749,32	196.749,32
Πώληση συμμετοχών	(86.748,32)	-
Μεταφορά θυγατρικής σε συγγενή	(10.000,00)	-
Έξοδα κτήσης θυγατρικών	-	-
Προβλέψεις απομείωσης	-	-
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>100.001,00</b>	<b>196.749,32</b>

Κατά την **τρέχουσα χρήση** 01.01 - 31.12.2021 υπήρξαν οι εξής μεταβολές:

- Τον Απρίλιο του 2021 η εταιρία ξεκίνησε τη διαδικασία για το κλείσιμο της θυγατρικής εταιρείας με την επωνυμία Choise XS στο Λονδίνο, η οποία ήταν αδρανής το τελευταίο διάστημα και ολοκληρώθηκε εντός του Απριλίου 2022. Στο πλαίσιο αυτό η Choise XS μεταβίβασε το σύνολο της συμμετοχής της στην εταιρεία «ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ» με διακριτικό τίτλο «EDITEC SA». Με τις ενέργειες αυτές μειώνονται τα λειτουργικά έξοδα και εξυγιάνεται ο ισολογισμός της μητρικής εταιρείας.
- Πώληση του συνόλου των μετοχών στην ICTV Hellas -Ευρυζωνικά Δίκτυα Επικοινωνίας Α.Ε.
- Πώληση του 55% των εταιρικών μεριδίων από το συνολικό 70% που κατείχε η Εταιρεία στην First Element Euroconsultants Ltd. Το ποσοστό συμμετοχής διαμορφώθηκε σε 15% των εταιρικών μεριδίων στην First Element Euroconsultants Ltd και αναταξινομήθηκε από τις θυγατρικές στους λοιπούς συμμετοχικούς τίτλους.

Δεν υπήρξε μεταβολή στη σύνθεση του Ομίλου σε τελικό επίπεδο από τα ανωτέρω.

Στις Οικονομικές Καταστάσεις της Μητρικής, οι θυγατρικές εταιρείες εμφανίζονται στο κόστος απόκτησής τους μείον τυχόν προβλέψεις απομείωσης της αξίας τους.

Δεν υπάρχουν σημαντικοί περιορισμοί στην ικανότητα του Ομίλου να έχει πρόσβαση και να χρησιμοποιεί τα περιουσιακά στοιχεία και να διακανονίζει τις υποχρεώσεις του Ομίλου.

#### **Μεταβίβαση συμμετοχής στην ICTV Hellas -Ευρυζωνικά Δίκτυα Επικοινωνίας Α.Ε.**

Εντός του 2021, και συγκεκριμένα την 15/04/2021 μεταβιβάστηκε το σύνολο των μετοχών που κατείχε η Εταιρεία στην «ICTV Hellas -Ευρυζωνικά Δίκτυα Επικοινωνίας Α.Ε.». Από τη μεταβίβαση της συμμετοχής προέκυψε ζημία € 29.013,35 σε επίπεδο Εταιρείας και κέρδος € 31.435,13 σε επίπεδο Ομίλου.

#### **Μεταβίβαση συμμετοχής στην First Element Euroconsultants Ltd**

Εντός του 2021, και συγκεκριμένα την 1/7/2021 μεταβιβάστηκαν 1.419 εταιρικά μερίδια από σύνολο 1.806 που κατείχε η Εταιρεία στην First Element Euroconsultants Ltd διαμορφώνοντας το ποσοστό συμμετοχής στο 15%. Από τη μεταβίβαση προέκυψε κέρδος € 130.307,29 σε επίπεδο Ομίλου.

## 18. Επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες

### Επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες

Οι επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες περιλαμβάνουν τις συμμετοχές σε εταιρείες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή χωρίς όμως να έχει τον έλεγχο ή από κοινού έλεγχο. Συνήθως, η συμμετοχή σε αυτές τις εταιρείες είναι της τάξεως του 20% έως 50% των δικαιωμάτων ψήφου. Οι εταιρείες αυτές στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Μητρικής εμφανίζονται στην αξία κτήσης τους μείον τις ζημίες απομείωσης και στην ενοποιημένη με τη Μέθοδο της Καθαρής Θέσης.

Παρακάτω παρουσιάζεται η κίνηση του κονδυλίου «Επενδύσεις σε συγγενείς» τόσο σε επίπεδο Ομίλου (λογιστικοποίηση με τη Μέθοδο της Καθαρής Θέσης) όσο και σε επίπεδο Εταιρείας (λογιστικοποίηση με τη μέθοδο της αξίας κτήσεως μείον τυχόν απομειώσεις) :

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	217.573,88	263.628,54	221.255,78	278.055,78
Απομείωση αξίας συγγενών	-	(56.800,00)		(56.800,00)
Πώληση συγγενών	(8.970,41)	-	(49.750,00)	-
Κέρδη / (Ζημίες) από συγγενείς	19.111,38	10.969,27		-
Λοιπά Συνολικά Έσοδα από συγγενείς	-	(223,93)	-	-
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>227.714,85</b>	<b>217.573,88</b>	<b>171.505,78</b>	<b>221.255,78</b>

Κατά την κλειόμενη χρήση 01.01 - 31.12.2021 υπήρξαν οι εξής κινήσεις:

Η σημαντικότερη μεταβολή κατά την τρέχουσα περίοδο 01.01 - 30.6.2021 ήταν η πώληση του συνόλου της μετοχικής συμμετοχής την οποία είχε η Εταιρεία στην «Θερμοκοιτίδες Ανάπτυξης Επιχειρήσεων Ανώνυμη Εταιρεία», με διακριτικό τίτλο «i4G S.A.».

Κατά την προηγούμενη χρήση 01.01 - 31.12.2020 υπήρξαν οι εξής κινήσεις:

Σχηματίστηκαν πρόσθετες προβλέψεις απομείωσης στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις όπως φαίνεται και στον πίνακα ανωτέρω. Η απομείωση αφορά την εταιρεία ΒΕΛΛΟΥΜ Α.Ε..

Στον επόμενο πίνακα παρατίθενται αναλυτικά στοιχεία ανά συγγενή εταιρεία – σε επίπεδο Εταιρείας και Ομίλου την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021:

Κατάσταση Συγγενών Επιχειρήσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2021							
	Χώρα Έδρας	Αξία Μητρικής	Ενοποιημένη αξία	Ποσοστό Άμεσης Συμμετοχής	Ποσοστό Έμμεσης Συμμετοχής	Συνολικό Ποσοστό Συμμετοχής	Πραγματικό ποσοστό έμμεσης συμμετοχής
LOCUS Σύμβουλοι Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	16.351,64	81.389,64	40,00%	-	40,00%	40,00%
Euroconsultants S.R.O.	Τσεχία	1,00	1,00	40,00%	-	40,00%	40,00%
Eucons Group Limited Liability Company	Σερβία	15.152,14	15.560,34	33,00%	-	33,00%	33,00%
VELLUM ΑΕ	Ελλάδα	140.000,00	130.763,88	40,00%	-	40,00%	40,00%
S.I.L.K. Capital Partners ΑΕΡΕΥ	Ελλάδα	1,00	0,00	15,00%	-	15,00%	15,00%
<b>ΣΥΝΟΛΑ άμεσων συμμετοχών</b>		<b>171.505,78</b>	<b>227.714,85</b>				
ΚΜΕΣ Μονάδα Εργασιακών Συμβούλων	Κύπρος	3.805,00	-	-	25,00%	25,00%	16,65%
<b>ΣΥΝΟΛΑ έμμεσων συμμετοχών</b>		<b>3.805,00</b>	<b>0,00</b>				
<b>ΣΥΝΟΛΑ άμεσων &amp; έμμεσων συμμετοχών</b>		<b>175.310,78</b>	<b>227.714,85</b>				

Τα αντίστοιχα συγκριτικά στοιχεία της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2020 παρουσιάζονται παρακάτω:

Κατάσταση Συγγενών Επιχειρήσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2020							
	Χώρα Έδρας	Αξία Μητρικής	Ενοποιημένη αξία	Ποσοστό Άμεσης Συμμετοχής	Ποσοστό Έμμεσης Συμμετοχής	Συνολικό Ποσοστό Συμμετοχής	Πραγματικό ποσοστό έμμεσης συμμετοχής
LOCUS Σύμβουλοι Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	16.351,64	60.704,64	40,00%	-	40,00%	40,00%
Euroconsultants S.R.O.	Τσεχία	1,00	1,00	40,00%	-	40,00%	40,00%
Eucons Group Limited Liability Company	Σερβία	15.152,14	15.560,34	33,00%	-	33,00%	33,00%
I 4 G Α.Ε.	Ελλάδα	49.750,00	8.970,41	19,90%	-	19,90%	19,90%
VELLUM ΑΕ	Ελλάδα	140.000,00	132.337,50	40,00%	-	40,00%	40,00%
S.I.L.K. Capital Partners ΑΕΡΕΥ	Ελλάδα	1,00	0,00	15,00%	-	15,00%	15,00%
<b>ΣΥΝΟΛΑ άμεσων συμμετοχών</b>		<b>221.255,78</b>	<b>217.573,88</b>				
ΚΜΕΣ Μονάδα Εργασιακών Συμβούλων	Κύπρος	3.805,00	-	-	25,00%	25,00%	16,65%
<b>ΣΥΝΟΛΑ έμμεσων συμμετοχών</b>		<b>3.805,00</b>	<b>-</b>				
<b>ΣΥΝΟΛΑ άμεσων &amp; έμμεσων συμμετοχών</b>		<b>225.060,78</b>	<b>217.573,88</b>				

Συγκεντρωτικές οικονομικές πληροφορίες για τις συγγενείς εταιρείες παρουσιάζονται παρακάτω:

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Περιουσιακά στοιχεία	569.902,33	726.675,02
Υποχρεώσεις	(187.956,44)	(376.598,26)
Έσοδα	878.499,34	705.432,35
Κέρδη / (Ζημίες) μετά φόρων	47.778,46	24.757,11
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα)	47.778,46	23.481,83

Στην κλειόμενη χρήση αναγνωρίστηκε αναλογία κερδών και λοιπών συνολικών εσόδων από τις συγγενείς συνολικού ποσού € 19.111,38 (2020: € 10.745,34).

Σημειώνεται, ότι δεν υπάρχουν περιορισμοί στην ικανότητα των συγγενών εταιρειών να μεταφέρουν κεφάλαια στη Μητρική με τη μορφή μερισμάτων ή να αποπληρώσουν τυχόν δάνεια ή προκαταβολές που έχουν δοθεί από τη Μητρική. Επίσης, δεν υπάρχουν ενδεχόμενες υποχρεώσεις αναφορικά με τη συμμετοχή του Ομίλου σε συγγενείς εταιρείες.

### 19. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Οι Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις που περιλαμβάνονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	-	-	-	-
Εγγυήσεις	9.772,22	10.077,22	9.772,22	10.077,22
	<b>9.772,22</b>	<b>10.077,22</b>	<b>9.772,22</b>	<b>10.077,22</b>

Η κίνηση των λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων παρουσιάζεται παρακάτω:

	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>01.01- 31.12.2021</b>	<b>01.01- 31.12.2020</b>	<b>01.01- 31.12.2021</b>	<b>01.01- 31.12.2020</b>
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	10.077,22	26.142,52	10.077,22	26.142,52
Μείωση απαίτησης από συγγενείς	-	(15.010,30)	-	(15.010,30)
Από πώληση θυγατρικής	-	-	-	-
Λοιπές μακρ/σμες απαιτήσεις	(305,00)	(1.055,00)	(305,00)	(1.055,00)
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>9.772,22</b>	<b>10.077,22</b>	<b>9.772,22</b>	<b>10.077,22</b>

Στις Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις περιλαμβάνονται δοθείσες προκαταβολές & εγγυήσεις για τη σύνδεση με τα δίκτυα ηλεκτρισμού, τηλεπικοινωνιών, ύδρευσης όπως επίσης και εγγυήσεις μισθώσεων ακινήτων & μεταφορικών μέσων.

**20. Πελάτες και απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες**

Το κονδύλι περιλαμβάνει μόνο τις εμπορικές απαιτήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021. Οι απαιτήσεις από πελάτες είναι βραχυπρόθεσμες και δεν απαιτείται προεξόφληση κατά την ημερομηνία αναφοράς. Στον επόμενο πίνακα παρατίθεται ανάλυση των απαιτήσεων:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Πελάτες - τιμολογημένες απαιτήσεις	384.744,56	751.793,62	305.795,01	505.871,92
Ζημία απομείωσης	(266.287,22)	(237.112,54)	(221.103,84)	(158.688,54)
	<b>118.457,34</b>	<b>514.681,08</b>	<b>84.691,17</b>	<b>347.183,38</b>
Επιταγές εισπρακτέες	-	-	-	-
Απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες	2.519.427,40	687.639,31	2.519.427,40	687.639,31
Έξοδα συμβάσεων με πελάτες	-	-	-	-
	<b>2.637.884,74</b>	<b>1.202.320,40</b>	<b>2.604.118,57</b>	<b>1.034.822,70</b>

Στο κονδύλι «Πελάτες» περιλαμβάνονται και οι απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες στα πλαίσια του ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες», δηλαδή τόσο το τιμολογημένο τμήμα των έργων όσο και το δεδουλευμένο μη τιμολογημένο τμήμα αυτών που προσδιορίζεται με βάση την εφαρμογή της ποσοστιαίας μεθόδου ολοκλήρωσης σύμφωνα με την οποία το έσοδο καταχωρείται στις λογιστικές περιόδους στις οποίες παρέχονται οι υπηρεσίες. Αντίστοιχα, καταχωρούνται και τα σχετικά έξοδα (δεδουλευμένα – μη τιμολογημένα από τους προμηθευτές) στις λογιστικές περιόδους στις οποίες λαμβάνονται οι υπηρεσίες (βλέπε σχετικό κονδύλι στη Σημείωση 31 «Προμηθευτές»).

Η αναγνώριση των εσόδων και των εξόδων γίνεται με τη μέθοδο του ποσοστού ολοκλήρωσης του έργου με βάση τις υπηρεσίες που παρασχέθηκαν μέχρι την ημερομηνία αναφοράς σε σχέση με τις συνολικές υπηρεσίες που πρόκειται να παρασχεθούν.

Η εκτίμηση της φάσης ολοκλήρωσης των αναληφθέντων έργων γίνεται από τους Υπεύθυνους Έργων οι οποίοι χρησιμοποιούν ως σταθερά το παραχθέν έργο (ανθρωπόωρες και συμβατικά στάδια ολοκλήρωσης του έργου) σε σχέση με τις αναληφθείσες συμβατικές υποχρεώσεις.

Οι σχετικές γνωστοποιήσεις, έχουν ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020
Συμβατικό έσοδο που λογίσθηκε στην περίοδο / χρήση	4.120.171,18	4.043.679,78	4.053.576,60	4.165.870,73
Προκαταβολές εισπραχθείσες	270.278,33	41.682,59	270.278,33	41.682,59
Δεδουλευμένο - μη τιμολογημένο έσοδο	2.519.427,40	687.639,31	2.519.427,40	687.639,31
Τιμολογημένο - μη δεδουλευμένο έσοδο	-	-	-	-
Συσσωρευμένο κόστος έργων				
Πλέον:Συσσωρευμένα καταχωρημένα κέρδη	8.249.445,20	7.317.596,49	8.249.445,20	7.317.596,49
Μείον: Συσσωρευμένες καταχωρημένες ζημίες				
Εκ των οποίων τιμολογηθέντα	(5.730.017,80)	(6.629.957,18)	(5.730.017,80)	(6.629.957,18)
	<b>2.519.427,40</b>	<b>687.639,31</b>	<b>2.519.427,40</b>	<b>687.639,31</b>



Η χρονική ενηλικίωση του κονδυλίου «Πελάτες – τιμολογημένες απαιτήσεις» της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 και 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 παρουσιάζεται παρακάτω:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
0 - 90 ημέρες	183.525,77	133.553,85	143.915,98	127.773,99
91 - 180 ημέρες	2.638,08	80.345,01	2.637,00	56.865,66
181 - 360 ημέρες	43.316,38	135.928,99	8,00	47.618,75
> 360 ημέρες	155.264,33	401.965,77	159.234,03	273.613,52
	<b>384.744,56</b>	<b>751.793,62</b>	<b>305.795,01</b>	<b>505.871,92</b>

Ανάλυση των ζημιών απομειώσεων παρουσιάζεται παρακάτω:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Ζημία απομείωσης τιμολογημένων πελατών	266.287,22	237.112,54	221.103,84	158.688,54
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>266.287,22</b>	<b>237.112,54</b>	<b>221.103,84</b>	<b>158.688,54</b>

Η κίνηση των ζημιών απομειώσεων παρουσιάζεται παρακάτω:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Υπόλοιπο έναρξης	237.112,54	154.129,77	158.688,54	132.719,77
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	-	-	-	-
Πλέον: Πρόσθετη πρόβλεψη στην περίοδο / χρήση	93.102,68	82.982,77	62.415,30	25.968,77
Μείον: Προβλέψεις θυγατρικής που πουλήθηκε	(63.928,00)	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>266.287,22</b>	<b>237.112,54</b>	<b>221.103,84</b>	<b>158.688,54</b>

Μετά την υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 9 την 1.1.2018, ο Όμιλος και η Εταιρία εφαρμόζουν την απλοποιημένη μέθοδο του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, η οποία χρησιμοποιεί την πρόβλεψη της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας για όλη τη διάρκεια ζωής των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων.

Για τον έλεγχο της απομείωσης που πραγματοποιήθηκε στις 31.12.2021 σύμφωνα με την παραπάνω μέθοδο, χρησιμοποιήθηκαν προϋπολογιστικά ποσοστά. Τα ποσοστά αυτά βασίζονται στις ημέρες καθυστέρησης πληρωμών για ομάδες πελατών με παρόμοια χαρακτηριστικά. Ο υπολογισμός αντανακλά ένα σταθμισμένο με πιθανότητες αποτέλεσμα, τη χρονική αξία του χρήματος, λογικές και βάσιμες πληροφορίες που είναι διαθέσιμες την ημερομηνία του ισολογισμού για γεγονότα του παρελθόντος, τις τρέχουσες συνθήκες, τις προβλέψεις για τις μελλοντικές οικονομικές συνθήκες και συγκεκριμένες πληροφορίες για ορισμένες απαιτήσεις.

Οι σωρευμένες ζημίες απομείωσης κρίνονται επαρκείς τόσο για την Εταιρεία όσο και για τον Όμιλο. Η Διοίκηση προβαίνει σε αξιολόγηση των σχετικών απομειώσεων λαμβάνοντας υπόψη τη φύση σημαντικού μέρους του πελατολογίου (κρατικοκεντρικό) και το χρόνο καθυστέρησης στην είσπραξη των απαιτήσεων. Να σημειωθεί επίσης ότι κατά την εκτίμηση του αξιόχρεου της απαίτησης λαμβάνεται υπόψη το γεγονός της επιστροφής των εγγυητικών επιστολών καλής εκτέλεσης των έργων, γεγονός που συνιστά την

αναγνώριση του υπολοίπου από την πλευρά του πελάτη και συνεπώς ενδυνάμωση της θέσης του Ομίλου σε τυχόν νομική διεκδίκηση του ποσού.

Ο πιστωτικός κίνδυνος των πελατών αξιολογείται από κάθε εταιρεία του Ομίλου με βάση την καθιερωμένη πολιτική και τις σχετικές διαδικασίες. Η ενηλικίωση των υπολοίπων των πελατών και η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται από τους Υπευθύνους Έργων και τη Διοίκηση / Νομικούς Συμβούλους, αντίστοιχα.

Δεν λαμβάνονται εμπράγματα εξασφαλίσεις από τους πελάτες με βάση την καθιερωμένη πρακτική της ελληνικής αγοράς.

Συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου: Λόγω της ευρείας πελατειακής βάσης δεν υπάρχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου για την Εταιρεία και τον Όμιλο. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς είναι η εύλογη αξία των εμπορικών απαιτήσεων όπως παρουσιάζεται ανωτέρω και των λοιπών απαιτήσεων.

## 21. Λοιπές απαιτήσεις

Οι λοιπές απαιτήσεις που περιλαμβάνονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Χρεώστες Διάφοροι	221.069,04	231.765,64	225.686,68	224.054,27
Γραμμάτια Εισπρακτέα	225.000,00	225.000,00	225.000,00	225.000,00
Λογαριασμοί προκαταβολών & πιστώσεων	105.136,59	155.603,23	105.136,59	76.994,23
Έξοδα επομένων χρήσεων	10.138,17	13.086,06	10.138,17	13.086,06
Προκαταβολές σε προμηθευτές / πιστωτές	84.203,89	62.732,50	78.455,55	55.713,91
Προκαταβλημένοι φόροι εισοδήματος	137.732,93	87.091,45	127.726,15	75.818,67
Φ.Π.Α. εισπρακτέο	-	-	-	-
	<b>783.280,62</b>	<b>775.278,88</b>	<b>772.143,14</b>	<b>670.667,14</b>
<b>Μείον :</b>				
Ζημία απομείωσης	(408.040,90)	(397.779,91)	(408.040,90)	(383.733,91)
	<b>375.239,72</b>	<b>377.498,97</b>	<b>364.102,24</b>	<b>286.933,23</b>

Η κίνηση των ζημιών απομειώσεων παρουσιάζεται παρακάτω:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Υπόλοιπο έναρξης	397.779,91	388.997,00	383.733,91	388.997,00
Πλέον: Πρόσθετη απομείωση στην περίοδο / χρήση	24.306,99	27.381,92	24.306,99	13.335,92
Μείον: Αναστροφή απομείωσης	(14.046,00)	(18.599,01)	-	(18.599,01)
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>408.040,90</b>	<b>397.779,91</b>	<b>408.040,90</b>	<b>383.733,91</b>

## 22. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα που περιλαμβάνονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Ταμείο	28,98	14,53	28,98	14,53
Καταθέσεις όψεως	70.062,72	150.270,97	26.982,01	63.607,97
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>70.091,70</b>	<b>150.285,50</b>	<b>27.010,99</b>	<b>63.622,50</b>

## 23. Μετοχικό κεφάλαιο, υπέρ το άρτιο και ίδιες μετοχές

Το μετοχικό κεφάλαιο και το αποθεματικό υπέρ το άρτιο της Εταιρείας παρουσιάζονται κατωτέρω:

	Αριθμός μετοχών - τεμάχια	Ονομαστική αξία	Μετοχικό Κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο
<b>1.1.2016</b>	<b>7.959.900</b>	<b>0,60</b>	<b>4.775.940,00</b>	<b>390.593,39</b>
Έκδοση νέων μετοχών	663.325	0,60	397.995,00	322.138,68
<b>31.12.2016</b>	<b>8.623.225</b>	<b>0,60</b>	<b>5.173.935,00</b>	<b>712.732,07</b>
Μείωση με συμψηφισμό ζημιών	-	(0,30)	(2.586.967,50)	-
Έκδοση νέων μετοχών	2.501.885	0,30	750.565,50	-
<b>31.12.2017</b>	<b>11.125.110</b>	<b>0,30</b>	<b>3.337.533,00</b>	<b>712.732,07</b>
Έξοδα αύξησης	-	-	(14.991,85)	-
<b>Υπόλοιπο</b>				
<b>31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 &amp; 31.12.2021</b>			<b>3.322.541,15</b>	<b>712.732,07</b>

Σημειώνεται, ότι η Εταιρεία δεν κατέχει ίδιες μετοχές. Δεν υπήρξαν μεταβολές στην κλειόμενη χρήση 2021.

### Μετοχικό κεφάλαιο – αύξηση στη χρήση 2017

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 19.6.2017 αποφάσισε τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά 2.586.967,50€, με ισόποσο συμψηφισμό ζημιών, με μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής κατά τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30€), δηλαδή από τα εξήντα λεπτά του ευρώ (0,60€) σε τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30).

Μετά την ως άνω μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον σε 2.586.967,50€ ολοσχερώς καταβεβλημένο, διαιρούμενο σε 8.623.225 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του ευρώ (0,30€) εκάστης.

Επίσης, η ίδια Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά 862.322,40€ με την καταβολή μετρητών και την έκδοση νέων κοινών μετοχών, με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των παλαιών μετόχων, ανάλογα με την συμμετοχή τους στο υφιστάμενο κεφάλαιο. Συγκεκριμένα αποφασίστηκε να πραγματοποιηθεί αύξηση με την έκδοση 2.874.408 νέων κοινών μετοχών, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του ευρώ εκάστη, σε τιμή διάθεσης για την οποία εξουσιοδοτήθηκε να αποφασίσει το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 13 παρ. 6 του κ.ν.2190/1920. Επίσης είχε αποφασιστεί ότι η τιμή έκδοσης δύναται να είναι ανώτερη της χρηματιστηριακής τιμής κατά το

χρόνο αποκοπής του δικαιώματος προτίμησης, ενώ το Δ.Σ. δικαιούται να διαθέσει τυχόν αδιάθετες μετοχές, σε παλαιούς ή και νέους μετόχους.

Η αύξηση που αποφασίστηκε με την ανωτέρω απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, καλύφθηκε μερικώς κατά 750.565,50 με την έκδοση 2.501.885 νέων μετοχών, ονομαστικής αξίας 0,30€ εκάστη και πιστοποιήθηκε με την από 01.12.2017 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Κατόπιν της αύξησης αυτής, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον σε 3.337.533,00€ ολοσχερώς καταβλημένο, διαιρούμενο σε 11.125.110 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 0,30€ εκάστης.

Τα άμεσα κόστη για την έκδοση των μετοχών ανήλθαν σε 21.115,28 € τα οποία, μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος ύψους 6.123,43 €, χρεώθηκαν στο «Μετοχικό Κεφάλαιο». Συνεπώς, το καθαρό ποσό της πίστωσης στο «Μετοχικό Κεφάλαιο» ανήλθε σε 735.573,65 €.

#### 24. Αποθεματικά εύλογης αξίας

Τα αποθεματικά εύλογης αξίας περιλαμβάνουν το αποθεματικό από αναπροσαρμογή των οικοπέδων & κτιρίων στην εύλογη αξία και το αποθεματικό από την επιμέτρηση των «Διαθέσιμων προς πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων - ΧΣΔΠ».

Αναλυτικά η κίνηση του εν λόγω κονδυλίου του **Ομίλου και της Εταιρείας** παρουσιάζεται παρακάτω :

	<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΙ ΟΜΙΛΟΣ</b>
	<b>Οικόπεδα - Κτίρια</b>
<b>Υπόλοιπο 01.01.2021</b>	2.082.093,90
Επανεκτίμηση αξίας οικοπέδων και κτιρίων μετά από αναβαλλόμενο φόρο	48.355,64
Επίδραση αλλαγής Φορολογικού Συντελεστή	16.888,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2021</b>	<b>2.147.337,54</b>
	<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΙ ΟΜΙΛΟΣ</b>
	<b>Οικόπεδα - Κτίρια</b>
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	2.012.758,26
Επανεκτίμηση αξίας οικοπέδων και κτιρίων μετά από αναβαλλόμενο φόρο	69.335,64
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>2.082.093,90</b>

Κατά την κλειόμενη χρήση 01.01 - 31.12.2021:

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 η Εταιρεία προέβη σε αναπροσαρμογή της αξίας των οικοπέδων και κτιρίων της σε εύλογη αξία. Μέρος της διαφοράς (κέρδος) ύψους € 61.994,41, μετά από αναβαλλόμενη φορολογία ύψους € 13.638,77, πιστώθηκε στο Αποθεματικό εύλογης αξίας (μέσω των Λοιπών Συνολικών Εσόδων). Λόγω της αλλαγής του συντελεστή φορολογίας στην τρέχουσα χρήση από 24% σε 22%, το Αποθεματικό εύλογης αξίας πιστώθηκε με ποσό € 16.888,00 (μέσω των Λοιπών Συνολικών Εσόδων) λόγω μεταβολής της αναλογίας από αναβαλλόμενη φορολογία.

Κατά την προηγούμενη χρήση 01.01 - 31.12.2020:

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 η Εταιρεία προέβη σε αναπροσαρμογή της αξίας των οικοπέδων και κτιρίων της σε εύλογη αξία. Μέρος της διαφοράς (κέρδος) ύψους 91.231,10 €, μετά από αναβαλλόμενη φορολογία ύψους 21.895,46 €, πιστώθηκε στο Αποθεματικό εύλογης αξίας (μέσω των Λοιπών Συνολικών Εσόδων).

## 25. Λοιπά αποθεματικά

Τα λοιπά αποθεματικά της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως ακολούθως:

	Νόμος	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Τακτικό αποθεματικό	4548 / 2018	356.326,06	356.326,06	356.326,06	356.326,06
Αποθεματικά από μερίσματα συμμετοχών	3697 / 2008	22.283,72	22.283,72	22.283,72	22.283,72
Λοιπά αποθεματικά		-	541,39	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>		<b>378.609,78</b>	<b>379.151,17</b>	<b>378.609,78</b>	<b>378.609,78</b>

## 26. Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις

Οι μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις παρουσιάζονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.234.258,36	1.209.805,16	1.234.258,36	1.102.683,16
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	227.341,36	513.840,73	227.341,36	147.444,57
	<b>1.461.599,72</b>	<b>1.723.645,89</b>	<b>1.461.599,72</b>	<b>1.250.127,73</b>

Η ληκτότητα του μακροπρόθεσμου δανείου της Εταιρείας είναι η ακόλουθη:

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ - 31.12.2021			
	Έως 1 έτος	Από 2-5 έτη	Σύνολο ανεξόφλητου δανείου	
			Λήξη	
Δάνειο	118.800,00	732.101,78	<b>850.901,78</b>	26.11.2024
Δάνειο	93.423,38	-	<b>93.423,38</b>	30.11.2023
Δάνειο	32.000,00	257.933,20	<b>289.933,20</b>	01.04.2025
	<b>244.223,38</b>	<b>990.034,98</b>	<b>1.234.258,36</b>	

  

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ - 31.12.2020			
	Έως 1 έτος	Από 2-5 έτη	Σύνολο ανεξόφλητου δανείου	
			Λήξη	
Δάνειο	78.358,00	850.901,78	<b>929.259,78</b>	26.11.2024
Δάνειο	80.000,00	93.423,38	<b>173.423,38</b>	30.11.2023
	<b>158.358,00</b>	<b>944.325,16</b>	<b>1.102.683,16</b>	

Το μέσο σταθμικό επιτόκιο των μακροπρόθεσμων δανείων του Ομίλου ανέρχεται σε 3, 80% (2020: 4,08%) και της Εταιρείας σε 3, 80% (2020: 4,08%).

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 δεν υπήρχαν μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σε ξένο νόμισμα.

Η εύλογη αξία του δανεισμού προσεγγίζει τη λογιστική του αξία.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 έχουν χρησιμοποιήσει το σύνολο των εγκεκριμένων διαθέσιμων πιστωτικών ορίων.

## 27. Υποχρεώσεις από μισθώσεις

Οι υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις παρουσιάζονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020
Μακροπρόθεσμα χρηματοδοτικά μισθώματα	1.615.095,96	1.672.356,62
Βραχυπρόθεσμα χρηματοδοτικά μισθώματα	123.885,61	156.624,61
	<b>1.738.981,57</b>	<b>1.828.981,23</b>

Η Εταιρεία τον Μάιο του 2007 προέβη στη σύναψη σύμβασης πώλησης και επαναμίσθωσης, με δικαίωμα επαναγοράς έναντι 50€, του 50% των κτιριακών της εγκαταστάσεων (με αναλογία στο οικόπεδο 46%). Το τίμημα το οποίο εισέπραξε η Εταιρεία από την πώληση ήταν € 2.668.596,76. Η διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης είναι 15ετής με μηνιαία μισθώματα τα οποία, έως την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2013, υπολογιζόταν με Euribor 1 μήνα + περιθώριο 2%.

Η Διοίκηση έπειτα από διαπραγματεύσεις με την εταιρεία χρηματοδοτικής μίσθωσης για τη συνολική διευθέτηση των ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων ποσού € 822.714,80, συμφώνησε στις 13/11/2019 να καταβάλει έντοκα μέχρι την εξόφληση κάθε δόσης, σε ογδόντα τέσσερις μηνιαίες δόσεις το υπόλοιπο της ληξιπρόθεσμης αυτής οφειλής.

Τα ελάχιστα μελλοντικά χρηματοδοτικά μισθώματα καθώς και η παρούσα αξία των καθαρών ελάχιστων μισθωμάτων της Εταιρείας και του Ομίλου την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως εξής:

31.12.2021	Έως 1 έτος	Από 2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Τοκοχρεωλυτική Δόση	161.168,85	760.862,60	1.110.801,55	2.032.833,00
Μείον : Τόκοι	(37.283,24)	(136.979,89)	(119.588,30)	(293.851,43)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2021</b>	<b>123.885,61</b>	<b>623.882,71</b>	<b>991.213,25</b>	<b>1.738.981,57</b>
31.12.2020	Έως 1 έτος	Από 2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Τοκοχρεωλυτική Δόση	178.781,78	661.368,18	1.313.799,93	2.153.949,89
Μείον : Τόκοι	(40.405,87)	(151.684,30)	(151.127,19)	(343.217,36)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>138.375,91</b>	<b>509.683,88</b>	<b>1.162.672,74</b>	<b>1.810.732,53</b>
Συν : Ληξιπρόθεσμη οφειλή	18.248,70	-	-	18.248,70
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>156.624,61</b>	<b>509.683,88</b>	<b>1.162.672,74</b>	<b>1.828.981,23</b>

**28. Προβλέψεις για παροχές στους εργαζομένους**

Η σχηματισμένη πρόβλεψη, σε Όμιλο και Εταιρεία € 107.862,00, για αποζημίωση του προσωπικού λόγω εξόδου του από την υπηρεσία είναι αυτή που προκύπτει με βάση την αντίστοιχη αναλογιστική μελέτη. Η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν κάποιο πρόγραμμα αμοιβών για τους εργαζόμενους πέραν των προβλέψεων της νομοθεσίας για αποζημιώσεις απόλυσης και αποζημιώσεις λόγω εξόδου για συνταξιοδότηση.

Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα :

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>56.532,00</b>	<b>98.892,00</b>	<b>56.532,00</b>	<b>98.892,00</b>
Επίδραση από αλλαγή λογιστικής πολιτικής - IAS 19	-	(51.049,00)	-	(51.049,00)
<b>Υπόλοιπο έναρξης - αναθεωρημένο</b>	<b>56.532,00</b>	<b>47.843,00</b>	<b>56.532,00</b>	<b>47.843,00</b>
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	10.444,00	9.161,00	10.444,00	9.161,00
Τόκος στην υποχρέωση	196,00	372,00	196,00	372,00
Αναλογιστικά (κέρδη) / ζημίες	(2.545,00)	(1.919,00)	(2.545,00)	(1.919,00)
Καταβληθείσες αποζημιώσεις	-	1.075,00	-	1.075,00
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>64.627,00</b>	<b>56.532,00</b>	<b>64.627,00</b>	<b>56.532,00</b>

Τα αναλογιστικά κέρδη της προηγούμενης χρήσης αφορούν κατά κύριο λόγο την αποχώρηση μεγάλου αριθμού υπαλλήλων οικειοθελώς χωρίς την καταβολή αποζημίωσης.

Οι αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν έχουν ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,45%	0,35%	0,45%	0,35%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	1,70%	0% έως 2020 2% μετά	1,70%	0% έως 2020 2% μετά
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	1,70%	1,60%	1,70%	1,60%
Μέσος όρος μελλοντικής εργασιακής ζωής	17,10	18,20	17,10	18,20

**29. Λοιπές προβλέψεις**

Στις Λοιπές Προβλέψεις περιλαμβάνονται οι προβλέψεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τους πιθανούς πρόσθετους φόρους που θα προκύψουν από τον οριστικό φορολογικό έλεγχο των ανέλεγκτων χρήσεων (Σημείωση 12) καθώς και από την πιθανότητα κατάπτωσης εγγύησης που έχει δοθεί από την Εταιρεία υπέρ της θυγατρικής ICTV Hellas A.E.

**30. Επιχορηγήσεις περιουσιακών στοιχείων**

Στο κονδύλι αυτό περιλαμβάνεται το αναπόσβεστο υπόλοιπο των επιχορηγήσεων που έχει λάβει η Εταιρεία από την Γ.Γ.Ε.Τ. για το πρόγραμμα «ΕΛΕΥΘΩ». Το συγκεκριμένο πρόγραμμα αφορά τη λειτουργία θερμοκοιτίδας νέων επιχειρήσεων – εντάσεως γνώσης – για την οποία επιχορηγήθηκε η κατασκευή εγκαταστάσεων, οι δαπάνες λειτουργίας της, οι συμβουλευτικές υπηρεσίες προς τις θερμοκοιτιζόμενες επιχειρήσεις καθώς και η συμμετοχή στο κεφάλαιο ορισμένων από αυτές. Το σύνολο των εν λόγω επιχορηγήσεων έχει εισπραχθεί.

Οι επιχορηγήσεις στον **Όμιλο** και την **Εταιρεία** παρουσιάζονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις ως ακολούθως:

	31.12.2021	31.12.2020
Μακροπρόθεσμες επιχορηγήσεις	208.936,76	245.491,58
Βραχυπρόθεσμες επιχορηγήσεις	30.919,47	25.284,12
	<b>239.856,23</b>	<b>270.775,69</b>

Η κίνηση του κονδυλίου στον **Όμιλο** και την **Εταιρεία** παρουσιάζεται παρακάτω :

	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020
Υπόλοιπο έναρξης	270.775,69	296.059,81
Αποσβέσεις χρήσης	(30.919,47)	(25.284,12)
Υπόλοιπο λήξης	<b>239.856,22</b>	<b>270.775,69</b>

**31. Προμηθευτές**

Το υπόλοιπο των προμηθευτών αναλύεται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Προμηθευτές	686.074,71	821.350,13	510.763,51	535.058,04
Συναλλαγματικές πληρωτέες	11.401,49	15.633,06	11.401,49	15.633,06
Επιταγές πληρωτέες	81.647,16	71.137,93	81.647,16	71.137,93
Έξοδα χρήσεως δουλεωμένα μη τιμολογημένα	1.279.180,39	155.775,14	1.279.180,39	155.775,14
	<b>2.058.303,75</b>	<b>1.063.896,26</b>	<b>1.882.992,55</b>	<b>777.604,17</b>

Το κονδύλι αυτό περιέχει τις εμπορικές υποχρεώσεις της Εταιρείας και του Ομίλου. Κατά την εκτίμηση της Διοίκησης της Εταιρείας η λογιστική αξία των υποχρεώσεων συμπίπτει με την εύλογη αξία αυτών.



### 32. Λοιπές υποχρεώσεις

Οι λοιπές υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	270.278,33	41.682,59	270.278,33	41.682,59
Μερίσματα Πληρωτέα	22.817,47	22.817,47	22.817,47	22.817,47
Πιστωτές διάφοροι	420.696,36	608.342,05	211.525,77	478.561,29
Υποχρεώσεις από φόρους τέλη (εκτός εισοδήματος)	130.384,97	73.406,91	122.561,26	69.981,24
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	424.917,00	316.854,48	422.599,03	311.455,90
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>1.269.094,13</b>	<b>1.063.103,50</b>	<b>1.049.781,86</b>	<b>924.498,49</b>

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 και 2020 στο κονδύλι «Πιστωτές διάφοροι» περιλαμβάνονται ποσά € 100.808,84. (2020: € 149.958,84), που αφορούν ταμειακή διευκόλυνση της Εταιρείας από τους βασικούς μετόχους της.

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, οι υποχρεώσεις προς ασφαλιστικούς οργανισμούς και μέρος των υποχρεώσεων από φόρους – τέλη έχουν υπαχθεί σε ρυθμίσεις οι οποίες αποπληρώνονται κανονικά.

Κατά την εκτίμηση της Διοίκησης της Εταιρείας η λογιστική αξία των υποχρεώσεων συμπίπτει με την εύλογη αξία αυτών.

### 33. Βραχυπρόθεσμα δάνεια

Οι βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις, ύψους € 45.924,62 (31/12/2020: € 408.518,12) και € 45.674,41 (31/12/2020: € 390.539,49) για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα, χρησιμοποιούνται αποκλειστικά για κεφάλαια κίνησης. Η εύλογη αξία των δανειακών υποχρεώσεων προσεγγίζει τα λογιστικά υπόλοιπα λόγω των κυμαινόμενων επιτοκίων και της βραχυπρόθεσμης λήξης τους.

Τον Σεπτέμβριο του 2021 πραγματοποιήθηκε ρύθμιση για την μετάθεση της πληρωμής ανοικτού αλληλόχρεου λογαριασμού συνολικού ύψους € 324.933,20 εκ του οποίου ποσό € 289.933,20 εμφανίζεται στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις με 31 Δεκεμβρίου 2021.

Το μέσο σταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων δανείων του Ομίλου την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 ήταν 3,80% (4,08% την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020) και της Εταιρείας 3,80% (4,08% την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020).

### 34. Γνωστοποιήσεις συνδεδεμένων μερών

Τα ποσά των πωλήσεων και αγορών σωρευτικά από την έναρξη της οικονομικής χρήσεως και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της Εταιρείας και του Ομίλου στη λήξη της χρήσης, που έχουν προκύψει από συναλλαγές τους με τα συνδεδεμένα, κατά την έννοια του Δ.Λ.Π. 24, προς αυτά μέρη παρουσιάζονται παρακάτω :

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
<b>Συναλλαγές με λοιπά συνδεδεμένα μέρη</b>				
- Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	-	18.126,10	19.553,05	473.366,64
- Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	-	22.903,00	1.875,00	587.647,91
- Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών Διοίκησης	230.611,33	227.265,94	230.611,33	227.265,94
	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
<b>Υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη</b>				
- Απαιτήσεις	10.283,20	11.186,40	10.283,20	42.080,69
- Υποχρεώσεις	7.751,36	15.340,61	9.626,36	35.000,61
- Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη Διοίκησης		78.393,80	626,74	-
- Υποχρεώσεις προς διευθυντικά στελέχη και μέλη Διοίκησης	25.946,76	51.278,27	25.946,76	51.278,27
- Υποχρεώσεις προς διευθυντικά στελέχη από ταμειακή διευκόλυνση	100.808,84	149.958,84	100.808,84	149.958,84

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες, για τη χρήση 1.1 – 31.12.2021, παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

31/12/2021	Πωλήσεις / Έσοδα	Αγορές / Έξοδα	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
<b>Θυγατρικές</b>				
EUROCONSULTANTS BULGARIA S.A. G.S.C.	19.105,00	1.875,00	-	1.875,00
ICTV HELLAS - ΕΥΡΥΖΩΝΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ Α.Ε.	448,05	-	-	-
	<b>19.553,05</b>	<b>1.875,00</b>	<b>-</b>	<b>1.875,00</b>
<b>Συγγενείς</b>				
LOCUS ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Ε.Π.Ε.	-	-	10.283,20	7.751,36
	-	-	<b>10.283,20</b>	<b>7.751,36</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>19.553,05</b>	<b>1.875,00</b>	<b>10.283,20</b>	<b>9.626,36</b>

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες, για τη συγκριτική χρήση 1.1 – 31.12.2020, παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

31/12/2020	Πωλήσεις / Έσοδα	Αγορές / Έξοδα	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
<b>Θυγατρικές</b>				
EUROCONSULTANTS BULGARIA S.A. G.S.C.	449.544,54	521.779,91	90,00	19.105,00
ICTV HELLAS - ΕΥΡΥΖΩΝΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ Α.Ε.	600,00	10.000,00	2.054,59	-
FIRST ELEMENTS EUROCONSULTANTS L.t.d.	5.096,00	32.965,00	28.749,70	555,00
	<b>455.240,54</b>	<b>564.744,91</b>	<b>30.894,29</b>	<b>19.660,00</b>
<b>Συγγενείς</b>				
ΘΕΡΜΟΚΟΙΤΙΔΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε.	18.126,10	189,00	553,20	140,61
LOCUS ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Ε.Π.Ε.	-	16.989,00	10.283,20	8.387,00
GNOMON CYPRUS	-	5.725,00	350,00	6.813,00
	<b>18.126,10</b>	<b>22.903,00</b>	<b>11.186,40</b>	<b>15.340,61</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>473.366,64</b>	<b>587.647,91</b>	<b>42.080,69</b>	<b>35.000,61</b>

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις.

Οι πωλήσεις και αγορές που εμφανίζονται στους ανωτέρω πίνακες αφορούν την παροχή υπηρεσιών από και προς τις θυγατρικές και λοιπές εταιρείες του Ομίλου. Οι συναλλαγές της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα με αυτήν πρόσωπα έχουν πραγματοποιηθεί υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς και δεν υφίστανται μεταξύ της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών εταιριών ειδικές συμφωνίες ή συνεργασίες.

### 35. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

#### Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζεται στη μη προβλεψιμότητα των χρηματοπιστωτικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

#### (α) Κίνδυνος αγοράς

Ο κίνδυνος αγοράς δημιουργείται από το ενδεχόμενο οι αλλαγές στις τιμές της αγοράς, όπως σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια και τιμές μετοχών, να επηρεάσουν την αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που κατέχει η Εταιρεία.

#### (i) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Συναλλαγματικός είναι ο κίνδυνος διακύμανσης της αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων, των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων εξαιτίας των αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Δεδομένου ότι η πλειοψηφία των συναλλαγών, των υπολοίπων αλλά και των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου είναι σε ευρώ, η έκθεση σε συναλλαγματικούς κινδύνους κρίνεται διαχειρίσιμη.

**(ii) Κίνδυνος επιτοκίου**

Ο Όμιλος επιδιώκει την επίτευξη της βέλτιστης σχέσης μεταξύ του κόστους δανεισμού και των πιθανών επιπτώσεων στα κέρδη και τις ταμειακές ροές που μπορεί να επιφέρουν οι μεταβολές των επιτοκίων. Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές του ανάγκες. Όλες οι συμβάσεις των δανειακών υποχρεώσεων της Εταιρείας έχουν συναφθεί σε ευρώ και υπόκεινται σε κυμαινόμενο επιτόκιο. Σε κάθε περίπτωση ενόψει του ότι ο δανεισμός της Εταιρείας είναι συνδεδεμένος με το Euribor, η μείωση ή αύξησή του έχει άμεσο θετικό ή αρνητικό αντίκτυπο στις χρηματοοικονομικές δαπάνες της Εταιρείας και του Ομίλου. Αύξηση ή μείωση κατά 1% του Euribor αυξάνει ή μειώνει το χρηματοοικονομικό κόστος του Ομίλου περίπου κατά € 32 χιλιάδες ευρώ και της Εταιρείας κατά € 32 χιλιάδες ευρώ και η σχετική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου και Εταιρείας δεν θα είναι σημαντική.

**(β) Πιστωτικός Κίνδυνος**

Ο πιστωτικός κίνδυνος συνίσταται στην πιθανότητα κάποιος αντισυμβαλλόμενος να προκαλέσει στην Εταιρεία οικονομική ζημία εξαιτίας της αθέτησης των συμβατικών του υποχρεώσεων.

Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο, κατά την ημερομηνία αναφοράς, είναι η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας.

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλόμενων μερών λόγω της ευρείας πελατειακής βάσης. Ο πιστωτικός κίνδυνος των πελατών αξιολογείται από κάθε Εταιρεία του Ομίλου με βάση την καθιερωμένη πολιτική και τις σχετικές διαδικασίες. Η ενηλικίωση των υπολοίπων των πελατών και η χρηματοοικονομική τους κατάσταση παρακολουθείται από τους Υπευθύνους των έργων και τη Διοίκηση / Νομικούς Συμβούλους, αντίστοιχα. Στην παρούσα φάση ο Πιστωτικός κίνδυνος έχει ελαχιστοποιηθεί. Η συντριπτική πλειοψηφία των έργων που υλοποιούνται είναι ενταγμένα στο ΕΣΠΑ, με απολύτως διασφαλισμένους πόρους, και ο όποιος κίνδυνος δημιουργείται από την καθυστέρηση στην υλοποίηση, παραλαβή και πληρωμή τους λόγω της γραφειοκρατίας του Ελληνικού Δημοσίου. Και στον τομέα όμως αυτό η ανάγκη για ταχύτερη απορρόφηση των σχετικών κονδυλίων του ΕΣΠΑ λόγω της επικείμενης λήξης του προγράμματος έχει οδηγήσει στην ελαχιστοποίηση των προαναφερθέντων καθυστερήσεων.

**(γ) Κίνδυνος ρευστότητας**

Παρά τις αντίξοες οικονομικές και μη συνθήκες, τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο, η εταιρεία μας τα τελευταία χρόνια, μέσα από μια σειρά διαρθρωτικών μέτρων, αύξησε τον τζίρο της, περιόρισε τις δαπάνες, και έχει μια σταθερή ανοδική πορεία.

Αποτέλεσμα όλων αυτών των κινήσεων, ήταν να ολοκληρωθεί με απόλυτη επιτυχία η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, και να παρέχεται η δυνατότητα στην εταιρεία, να κινηθεί ακόμη πιο σταθερά και πιο δυναμικά τα επόμενα έτη, ως προς την επίτευξη των στόχων της, έχοντας πλέον ικανή ρευστότητα στην διάθεσή της.

**ΟΜΙΛΟΣ**

<b>31/12/2021</b>	<b>Έως 3 μήνες</b>	<b>4-12 μήνες</b>	<b>1-2 έτη</b>	<b>3-5 έτη</b>	<b>&gt; 5 έτη</b>	<b>Σύνολο</b>
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	18.312,79	105.572,81	124.468,45	461.269,53	1.029.357,99	<b>1.738.981,57</b>
Δανειακές υποχρεώσεις	94.049,46	179.216,62	244.223,28	990.034,98	-	<b>1.507.524,34</b>
Προμηθευτές Λοιπές	171.518,68	343.037,36	171.518,68	-	-	<b>686.074,71</b>
Υποχρεώσεις Λοιπές Μακ/σμες	538.549,88	1.346.781,36	755.991,93	-	-	<b>2.641.323,17</b>
Υποχ/σεις	-	-	-	99.357,35	-	<b>99.357,35</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>822.430,80</b>	<b>1.974.608,15</b>	<b>1.296.202,34</b>	<b>1.550.661,86</b>	<b>1.029.357,99</b>	<b>6.673.261,14</b>

<b>31/12/2020</b>	<b>Έως 3 μήνες</b>	<b>4-12 μήνες</b>	<b>1-2 έτη</b>	<b>3-5 έτη</b>	<b>&gt; 5 έτη</b>	<b>Σύνολο</b>
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	53.265,79	103.358,83	134.335,18	375.348,69	1.162.672,74	<b>1.828.981,23</b>
Δανειακές υποχρεώσεις	404.522,46	517.836,49	194.358,00	998.325,06	17.122,00	<b>2.132.164,01</b>
Προμηθευτές Λοιπές	205.337,53	410.675,06	205.337,53	-	-	<b>821.350,13</b>
Υποχρεώσεις Λοιπές Μακ/σμες	228.404,23	674.201,50	403.043,90	-	-	<b>1.305.649,63</b>
Υποχ/σεις	-	-	-	78.158,50	-	<b>78.158,50</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>891.530,01</b>	<b>1.706.071,89</b>	<b>937.074,61</b>	<b>1.451.832,25</b>	<b>1.179.794,74</b>	<b>6.166.303,50</b>

**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

<b>31/12/2021</b>	<b>Έως 3 μήνες</b>	<b>4-12 μήνες</b>	<b>1-2 έτη</b>	<b>3-5 έτη</b>	<b>&gt; 5 έτη</b>	<b>Σύνολο</b>
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	18.312,79	105.572,81	124.468,45	461.269,53	1.029.357,99	<b>1.738.981,57</b>
Δανειακές υποχρεώσεις	94.049,46	178.966,41	244.223,28	990.034,98	-	<b>1.507.274,13</b>
Προμηθευτές Λοιπές Υποχρεώσεις	127.690,88	255.381,76	127.690,88	-	-	<b>510.763,51</b>
Λοιπές Μακ/σμες	505.653,04	1.237.125,23	679.232,63	-	-	<b>2.422.010,90</b>
Υποχ/σεις	-	-	-	99.357,35	-	<b>99.357,35</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>745.706,16</b>	<b>1.777.046,21</b>	<b>1.175.615,24</b>	<b>1.550.661,86</b>	<b>1.029.357,99</b>	<b>6.278.387,46</b>

<b>31/12/2020</b>	<b>Έως 3 μήνες</b>	<b>4-12 μήνες</b>	<b>1-2 έτη</b>	<b>3-5 έτη</b>	<b>&gt; 5 έτη</b>	<b>Σύνολο</b>
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	53.265,79	103.358,83	134.335,18	375.348,69	1.162.672,74	<b>1.828.981,23</b>
Δανειακές υποχρεώσεις	38.147,67	499.836,49	158.358,00	944.325,06	-	<b>1.640.667,22</b>
Προμηθευτές Λοιπές Υποχρεώσεις	133.764,51	267.529,02	133.764,51	-	-	<b>535.058,04</b>
Λοιπές Μακ/σμες	207.613,48	604.899,00	354.532,14	-	-	<b>1.167.044,62</b>
Υποχ/σεις	-	-	-	78.158,50	-	<b>78.158,50</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>432.791,45</b>	<b>1.475.623,34</b>	<b>780.989,83</b>	<b>1.397.832,25</b>	<b>1.162.672,74</b>	<b>5.249.909,61</b>

**36. Δεσμεύσεις και ενδεχόμενες απαιτήσεις – υποχρεώσεις**

Η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν αναμένονται ουσιώδεις επιβαρύνσεις από τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες και λουιτές εγγυήσεις.

**Κίνδυνος από έκδοση εγγυητικών επιστολών**

Η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν υπάρχει κίνδυνος από τις εγγυητικές επιστολές που έχουν εκδοθεί υπέρ τρίτων ή υπέρ της ίδιας. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι στην πολυετή λειτουργία της υλοποιεί έργα με την έκδοση εγγυητικών επιστολών χωρίς να έχει εκτέσει καμία μέχρι σήμερα. Όσον αφορά τις εγγυητικές υπέρ τρίτων που έχουν εκδοθεί από τα πιστωτικά όρια της ίδιας, η Εταιρεία εκτιμά ότι δεν συντρέχει ο παραμικρός κίνδυνος διότι ελέγχει άμεσα την υλοποίηση των έργων και αρκετές φορές συμμετέχει υπερβολικά. Άλλωστε πρόκειται για οικονομικά εύρωστες εταιρείες με χαμηλό δανεισμό.

Οι εγγυητικές επιστολές που υφίστανται κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

31.12.2021	Όμιλος	Μητρική			Σύνολο Μητρικής
		Υπέρ της Μητρικής	Υπέρ Συνδεδεμένων Επιχειρήσεων	Υπέρ τρίτων επιχειρήσεων	
Άλλου τύπου	120.000,00	-	120.000,00	-	120.000,00
Καλής Εκτέλεσης	134.298,41	132.497,31	-	1.801,10	134.298,41
Καλής Πληρωμής	0,00	-	-	-	0,00
Προκαταβολής	353.860,00	353.860,00	-	-	353.860,00
Συμμετοχής	58.629,95	58.629,95	-	-	58.629,95
	<b>666.788,36</b>	<b>544.987,26</b>	<b>120.000,00</b>	<b>1.801,10</b>	<b>666.788,36</b>

Αντίστοιχα, οι εγγυητικές επιστολές που υφίστανται κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

31.12.2020	Όμιλος	Μητρική			Σύνολο Μητρικής
		Υπέρ της Μητρικής	Υπέρ Συνδεδεμένων Επιχειρήσεων	Υπέρ τρίτων επιχειρήσεων	
Άλλου τύπου	155.000,00	-	155.000,00	-	155.000,00
Καλής Εκτέλεσης	135.245,19	133.444,09	-	1.801,10	135.245,19
Καλής Πληρωμής	0,00	-	0,00	-	0,00
Προκαταβολής	359.308,00	359.308,00	-	-	359.308,00
Συμμετοχής	51.950,94	51.950,94	-	-	51.950,94
	<b>701.504,13</b>	<b>544.703,03</b>	<b>155.000,00</b>	<b>1.801,10</b>	<b>701.504,13</b>

**Υποχρεώσεις σε σχέση με εγγυήσεις που έχουν δοθεί για άλλες εταιρίες**

Η μητρική Εταιρεία έχει εγγυηθεί το ομολογιακό δάνειο, ύψους 300.000 €, της πρώην θυγατρικής Εταιρείας «ICTV Hellas A.E.».

Η μητρική Εταιρεία έχει εγγυηθεί το μακροπρόθεσμο δάνειο, ύψους 170.000 €, της πρώην θυγατρικής Εταιρείας «FIRST ELEMENTS EUROCONSULTANTS LTD».

**Επίδικες διαφορές**

Κατά της Εταιρείας υπάρχουν δύο επίδικες απαιτήσεις, συνολικού ύψους € 231.860. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι η έκβαση τους θα είναι θετική για την Εταιρεία.

Επίσης, η Εταιρεία έχει προσεπικληθεί από συνεργαζόμενη Τράπεζα σε δυο αστικές δίκες οι οποίες εκκρεμούν, κατόπιν αγωγών οι οποίες έχουν ασκηθεί από πελάτες της Τράπεζας κατά της Τράπεζας. Η προσεπίκληση της Εταιρείας από την Τράπεζα, οφείλεται στο γεγονός ότι η Εταιρεία προσέφερε υπηρεσίες προς την Τράπεζα, υπηρεσίες οι οποίες συνδέονται με τις υπηρεσίες της Τράπεζας προς τους πελάτες της. Η Τράπεζα θεωρεί ότι εφόσον χάσει, πρέπει να αποζημιωθεί από την Εταιρεία. Το συνολικό διεκδικούμενο ποσό είναι 525.487 €. Βάσιμα εκτιμάται ότι οι αγωγές κατά της Τράπεζας θα απορριφτούν από τα αρμόδια Δικαστήρια ως νόμω και ουσία αβάσιμες και σε κάθε περίπτωση ως αόριστες.

Τέλος, κατά της Εταιρείας ασκήθηκε αγωγή από ασφαλιστική εταιρεία για το μετατρέψιμο ομολογιακό δάνειο που είχε εκδώσει η έως το 2021 θυγατρική της «ICTV Hellas A.E.» για το οποίο η Εταιρεία είχε μπει ως εγγυήτρια. Το αιτούμενο ποσό αγωγής ανέρχεται σε € 179.972 για το οποίο η Εταιρεία έχει σχηματίσει ισόποση πρόβλεψη στα βιβλία της.

Η Εταιρεία έχει επίδικες απαιτήσεις από πελάτες της, ύψους € 80.098. Για το μέρος των απαιτήσεων αυτών για το οποίο η Εταιρεία εκτιμά ότι δεν είναι ανακτήσιμο έχει αναγνωρίσει ζημία απομείωσης.

**37. Μερίσματα**

Στην ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας δεν αναμένεται να προταθεί μέρισμα για τη χρήση του 2021, ως αποτέλεσμα των συσσωρευμένων ζημιών από προηγούμενες χρήσεις.

**38. Γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς**

1. Η Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου που αποφασίσθηκε τον Ιούλιο του 2021, ολοκληρώθηκε επιτυχώς (κάλυψη 100%) μέσα στο πρώτο τρίμηνο του 2022.
2. Η εταιρεία προέβη στις 21/2/2022, σε ρύθμιση ασφαλιστικών εισφορών προς τον ΕΦΚΑ (από ασφαλιστικές εισφορές που συσσωρεύτηκαν στην περίοδο του COVID-19), ύψους € 357.760,53 (πλέον προσαυξήσεων) με καταβολή αυτών, σε 72 δόσεις.
3. Ολοκληρώθηκε η λύση της εταιρείας CHOICE XS στην Μεγάλη Βρετανία, στις αρχές του 2022

**ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ, 03 ΜΑΙΟΥ 2022**

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
& ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
& ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

**ΠΑΡΙΣ Σ. ΚΟΚΟΡΟΤΣΙΚΟΣ**  
Α.Δ.Τ. ΑΚ 880014

**ΕΥΣΤΑΘΙΟΣ Γ. ΤΑΥΡΙΔΗΣ**  
Α.Δ.Τ. ΑΗ 177920

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

**ΓΕΩΡΓΙΟΣ Π. ΠΑΠΑΜΙΧΟΣ**  
Α.Δ.Τ. ΑΚ 942339  
Αριθμός Αδείας Λογιστή Α΄ Τάξης 50389



**Ε. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 10 ΤΟΥ Ν. 3401/2005**

Κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου (α) του άρθρου 1 της απόφασης 7/448/11.10.2007 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, παραθέτουμε παρακάτω τις πληροφορίες του άρθρου 10 του Ν.3401/2005 τις οποίες η εταιρία μας, «ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε.», δημοσίευσε και κατέστησε διαθέσιμες στο κοινό, στο διαδικτυακό της τόπο ([www.euroconsultants.gr](http://www.euroconsultants.gr)) και στο διαδικτυακό τόπο του Ομίλου Ελληνικά Χρηματιστήρια ([www.helex.gr](http://www.helex.gr)), κατά τη διάρκεια της χρήσης του 2021.

Οι εν λόγω πληροφορίες αποτελούν μέρος της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης, η οποία προβλέπεται από το άρθρο 4 του Ν.3556/2007.

α/α	Ημερομηνία Δημοσίευσης	Θέμα	Χώρος Διαδικτύου
1	8/1/2021	Πρακτικό ΔΣ Ενημέρωση για Παραίτηση μέλους ΔΣ και Αντικατάσταση	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> Ενημέρωση Επενδυτών> Γενικές Συνελεύσεις
2	10/5/2021	ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> > Ενημέρωση Επενδυτών> Ανακοινώσεις
3	8/6/2021	Δημοσίευση Εντύπων εκπροσώπησης στην ΓΣ 2021 για Φυσικό και Νομικό Πρόσωπο	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> Ενημέρωση Επενδυτών> Γενικές Συνελεύσεις
4	8/6/2021	Πρόσκληση για συμμετοχή στην Γενική Συνέλευση 30.06.2021	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> Ενημέρωση Επενδυτών> Γενικές Συνελεύσεις
5	8/6/2021	ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> > Ενημέρωση Επενδυτών> Ανακοινώσεις
6	8/6/2021	Σχέδιο Αποφάσεων Γενικής Συνέλευσης 30.06.2021	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> Ενημέρωση Επενδυτών> Γενικές Συνελεύσεις
7	15/6/2021	ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> Ενημέρωση Επενδυτών> Γενικές Συνελεύσεις
8	30/6/2021	Έκθεση Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου 2021	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> Ενημέρωση Επενδυτών> Γενικές Συνελεύσεις
9	8/7/2021	ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΧΩΝ	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> Ενημέρωση Επενδυτών> Γενικές Συνελεύσεις
10	12/7/2021	Πρακτικό Συνεδρίασης ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ Συγκρότηση σε Σώμα	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> Ενημέρωση Επενδυτών> Γενικές Συνελεύσεις
11	12/7/2021	Πρακτικό ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΧΩΝ Συγκρότηση σε Σώμα	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> Ενημέρωση Επενδυτών> Γενικές Συνελεύσεις
12	12/7/2021	Πρακτικό Δ.Σ. για την ΚΩΔΙΚΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΥ	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> Ενημέρωση Επενδυτών> Γενικές Συνελεύσεις
13	12/7/2021	Πρακτικό Δ.Σ. Α' Επαναληπτικής ΤΑΚΤΙΚΗΣ Γ.Σ.	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> Ενημέρωση Επενδυτών> Γενικές Συνελεύσεις
14	12/7/2021	Αποφάσεις Γενικής Συνέλευσης 2021 Α Επαναληπτική Συνεδρίαση	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> Ενημέρωση Επενδυτών> Γενικές Συνελεύσεις
15	12/7/2021	ΝΕΟ ΚΕΙΜΕΝΟ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΥ	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> > Ενημέρωση Επενδυτών> Ανακοινώσεις
16	12/7/2021	Πρακτικό Δ.Σ. Συγκρότηση σε Σώμα	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> > Ενημέρωση Επενδυτών> Ανακοινώσεις
17	12/7/2021	ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΚΑΤΑΛΗΛΟΤΗΤΑΣ Ευρωσύμβουλοι Α.Ε.	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> > Ενημέρωση Επενδυτών> Ανακοινώσεις
18	4/11/2021	Βασικοί Μέτοχοι	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> > Ενημέρωση Επενδυτών> Ανακοινώσεις
19	29/11/2021	Ανακοίνωση Οικονομικά Στοιχεία 9μήνου 2021	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> > Ενημέρωση Επενδυτών> Ανακοινώσεις
20	9/12/2021	Πρακτικό Δ.Σ. 9.12.2021 Έγκριση Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης ΕΣΕΔ	<a href="http://www.euroconsultants.gr">www.euroconsultants.gr</a> > Ενημέρωση Επενδυτών> Ανακοινώσεις